Maison des sciences sociales et des humanités
Paris-Saclay

Rapport d'activité 2025

Table des matières

I. ÉDITO 3

II. L'EQUIPE 5

III. LA RECHERCHE 7

1. Partenaires 8
2. Appel a projets 9

Workshops 9
Séminaire 10
Maturation 10
Émergence 10

3. Des Territoires et leur universite 11

Journée sur les biens communs 11
Journée sur les enjeux socioécologiques et fonciers du patrimoine universitaire de Grignon à Saclay 11
Jumeaux numériques territoriaux pour la transition écologique 12
Vous avez dit Paris-Saclay ? 12

4. Journee annuelle de la MSH 13

IV. PLATEFORMES ET INFRASTRUCTURES DE RECHERCHE 15

1. Plateforme universitaire de donnees 15

Accompagnement et formation 16
Accès sécurisé aux données confidentielles 16
Labellisation Plateforme Data du RnMSH 17

2. Humanites numeriques 17

Accompagnement et formation 18
Covado-SHS 18
Consortium Projets Time Machine 19

3. Atelier de la donnee DatASaclay 19

V. ÉDITION 21

1. Developpement du service d'sppui a l'edition scientifique ouverte (SAESO) 21

2. Revues 21
Biens symboliques / Symbolic Goods *21*
Droit et Société *21*
L'Homme et la société *22*
La Nouvelle Revue du Travail *22*
Terrains et Travaux *22*
3. Collections 22
Actes *22*
Pourparlers *24*
4. Presses Ouvertes Paris-Saclay (POPS) 24
5. Reseau Medici 25

VI. COMMUNICATION 26

1. Site Web et reseaux sociaux 26
2. Lettres d'informations 27
3. Supports de communication 27
4. Synthese de l'activite 28

VII. LE RESEAU NATIONAL DES MSH 34

1. Comite des directions 34
2. Journee Internationalisation des SHS 34

VIII. GOUVERNANCE 36

1. Comite de pilotage 36
2. Conseil scientifique 37
3. Codiresp 37

IX. BUDGET 38

1. Recettes 38
2. Depenses 39
3. Bilan 40

I. Édito

Après 10 années d'existence et de croissance régulière, la MSH s'installe désormais dans un rythme de fonctionnement stable. Sa présence et l'expertise de son équipe sont connues et reconnues. Son action de soutien aux projets scientifiques interdisciplinaires en SHS, comme son engagement pour le développement de pratiques innovantes (transdisciplinarité) et répondant aux standards de la recherche contemporaine (science ouverte) en font un acteur important de la recherche dans l'écosystème Paris-Saclay.

Affiche de la journée des 10 ans de la MSH

L'équipe, présentée page 5, a atteint un effectif qui permet de remplir sereinement les missions confiées. Elles relèvent des différents domaines dont les MSH ont la charge. La recherche d'abord, qui s'exprime à Paris-Saclay sous la forme de deux appels à projets annuel (p. 9) et d'un effort particulier de

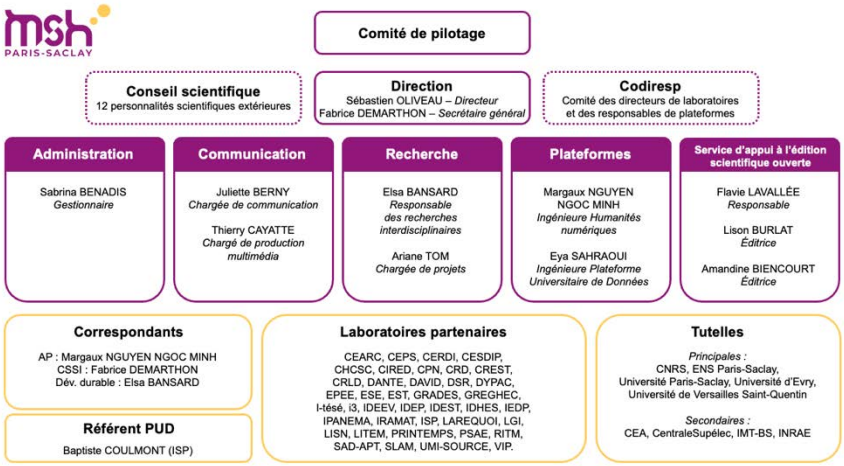
structuration des communautés SHS présentes autour notamment d'un programme structurant mis en place à parti de 2024 (p. 11).
La MSH finance en outre deux plateformes de soutien à la recherche, relais des infrastructures de recherche nationales. Il s'agit d'une part de l'IR* Progedo, à travers la Plateforme universitaire de données Paris-Saclay (p. 15), labélisée « plateforme Data » par le RnMSH depuis 2025. D'autre part, la plateforme Humanités Numériques (p. 17) constitue le relais de l'IR* HumaNum. Cette dernière se caractérise par une organisation en réseau avec plusieurs laboratoires, dont le financement par le programme Sésame de la région Île-de-France permet le développement.
L'équipe éditoriale de la MSH a continué de grandir en 2025, passant de 2 à 3 éditrices, ce qui constitue une reconnaissance supplémentaire de son expertise, avec l'obtention du label SAESO (« Service d'Appui à l'Édition Scientifique Ouverte ») du CNRS. Elle gère actuellement 5 revues (p. 21), 2 collections d'ouvrage (p. 22) et participe à la mise en place des Presses Ouvertes Paris-Saclay, les POPS (p. 24).
Enfin, la MSH apporte aussi un soutien important aux activités de recherche à travers une aide à la gestion sur les projets financés (missions, commandes), et en apportant son expertise en communication (p. 26) : création de visuels, promotion sur les réseaux sociaux, relais auprès des services de communication institutionnels, etc.
La MSH Paris-Saclay est membre du réseau national des MSH (RnMSH) au sein duquel les personnels de la MSH sont actifs (p. 34).
Les missions d'une MSH sont définies par une charte nationale et une convention locale. Sa gouvernance est présentée à la fin de ce rapport d'activité (p. 36).
Le budget de la MSH clôture ce rapport (p. 38).

II. L'EQUIPE

La MSH Paris-Saclay, c'est d'abord une équipe au service de la recherche. Constituée désormais de 12 personnes (11,5 ETP) dont les missions sont clairement établies (certaines fiches de postes ont été revues) et qui travaillent de manière collective (outre les réunions d'équipe régulières, un séminaire de rentrée a lieu fin août, début septembre).

La diversité des fonctions a amené un travail important de « dé-silotage » pour parvenir à un véritable travail collectif. Le secrétaire général et le directeur ont mis en place des réunions hebdomadaires, dont le format a évolué vers des réunions « flash » de 30 minutes maximum.

En parallèle le secrétaire général a institué l'usage de canaux de communication via le logiciel *Teams*. Cela permet de faire circuler l'information en temps réel, mais de manière asynchrone, sans encombrer les boîtes email. Des sous-canaux spécifiques ont aussi été créés. La communication interne est depuis grandement fluidifiée.



La construction de l'équipe repose sur une grande variété de types de contrats, ce qui amène du point de vue strictement RH à un peu de complexité.

À l'heure actuelle, on compte :

- 2 postes titulaires CNRS (RA et IE édition)
- 1 poste titulaire en détachement à UPSaclay (directeur)
- 4 postes CDI sur Idex (IR interdisciplinarité, IE projets, IE graphisme, IE édition)
- 1 poste CDD 3 ans à l'ENS (IE PUD)
- 4 postes CDD sur ressources propres (IE communication, IE Humanités Numériques, IE édition, Tech Gestion)

Le travail de stabilisation de ces supports de poste, essentiels au bon fonctionnement de la MSH, doit continuer.

III. LA RECHERCHE

La recherche à la MSH se fait avec des partenaires scientifiques et extra-académiques. Elle s'incarne notamment dans deux dispositifs phares. Le premier est son appel à projets annuel, qui s'appuie sur une dotation de l'Idex (*https://msh-paris-saclay.fr/appel-a-projets*). Il a pour vocation de soutenir et de stimuler la recherche en sciences humaines et sociales, en favorisant le dialogue entre disciplines. Ils encouragent la mise en réseau de chercheurs issus de laboratoires et d'institutions différentes, afin de développer des collaborations interdisciplinaires et de donner une visibilité accrue aux SHS au sein de l'écosystème Paris-Saclay. Selon leur nature – émergence de nouvelles idées, maturation de projets collectifs ou organisation de manifestations scientifiques – ces appels offrent un accompagnement financier et logistique adapté. Ils constituent ainsi un levier essentiel pour structurer la recherche, renforcer les synergies entre équipes et faire émerger des projets innovants à l'échelle du territoire.

Le second dispositif est le programme structurant « des territoires et leur université » (*https://msh-paris-saclay.fr/des-territoires-et-leur-universite*). Consacré aux territoires de Paris-Saclay et à leurs liens avec l'Université, son ambition est de mobiliser les sciences humaines et sociales – et au-delà – pour analyser l'implantation d'un grand écosystème universitaire.

Interdisciplinaire et interinstitutionnel, ce programme se veut participatif. Il associe laboratoires de recherche, associations et acteurs locaux dans une démarche de « science avec et pour la société ».

Conçu sur le long terme, il valorise les initiatives existantes, encourage les collaborations, accompagne les dynamiques collectives et propose des actions partagées.

Enfin, la MSH organise au moins une journée annuelle de rencontres et peut s'associer à des partenaires pour organiser des événements spécifiques : « petits déjeuners Durkheim »,

« des livres pour en débattre », séminaire humanités et sciences sociales du CEA, etc.

1. Partenaires

39 **laboratoires de recherche en SHS** du périmètre de Paris-Saclay sont partenaires de la MSH.

La MSH entretient des liens variés avec plusieurs **graduate schools** de l'Université Paris-Saclay : GS Droit ; GS économie management ; GS Histoire et sciences du patrimoine ; GS Sociologie et Sciences politiques ; GS Sport, Mouvement, Facteurs Humains ; GS Éducation, Formation, Enseignement ; GS Métiers de la Recherche et de l'Enseignement Supérieur. Ainsi, par exemple, le directeur de la MSH est membre invité permanent du conseil de la GS SSP. La MSH a organisé une réunion d'échange avec les directions de ces différentes GS le 10 janvier 2025 pour échanger sur les modalités d'une meilleure collaboration.

Les **Objets interdisciplinaires** constituent aussi des partenaires naturels de la MSH. Parmi ceux-ci, les OI Scult, Palabre et AllCan ont été particulièrement actifs en 2025.

La MSH répond aux sollicitations des **écoles doctorales**. Elle intervient ainsi régulièrement dans les journées de rentrée de l'ED Sciences Sociales et Humanités.

Plusieurs autres acteurs académiques du périmètre sont partenaires de la MSH. Il convient de citer le **Centre d'Alembert** (le directeur de la MSH est membre du conseil scientifique) et l'**Institut Pascal** (le directeur de la MSH est membre du conseil scientifique).

Enfin, la MSH a fait en 2025 un travail important de rapprochement avec la **Scène de recherche**, théâtre public qui travaille les questions Arts-Sciences et participe au PEPR ICCARE.

La liste des **partenaires extérieurs** est trop longue à détailler et s'inscrit dans des collaborations spécifiques, autour d'événements ou de projets de recherche.

2. Appel à projets

En 2025, l'appel à projets de la MSH s'est simplifié afin de rendre le dispositif plus clair et plus pratique pour les scientifiques, d'assurer un meilleur accompagnement des dossiers par la chargée de projet (Ariane Tom) et de clarifier le suivi financier par la gestionnaire (Sabrina Benadis). Au lieu de 3 appels, il n'y a désormais plus que 2 appels, qui concernent chacun 4 catégories : émergence ou maturation pour les projets de recherche ; séminaire ou workshop pour les réunions. Le montant global reste inchangé à 180.000 €, mais l'utilisation des fonds est désormais fixée sur les autorisations de dépenses réelles de l'Idex (à savoir jusqu'à la fin de l'année suivante), ce qui allonge le temps pour les équipes lauréates et simplifie les calendriers pour tout le monde.
Les projets de recherche (émergence et maturation) connaissent une double expertise extérieures (une collègue spécialiste du sujet et un membre du conseil scientifique), les workshops et séminaire sont expertisés en interne. 18 projets ont été lauréats, qui embrassent la diversité des disciplines et des sujets investis dans le périmètre des partenaires de la MSH :

Workshops

- *25-1-WS-05 – "Transforming Homo Economicus Workshop", 11e édition*
- *25-1-WS-03 – Sobriété énergétique : perspectives mixtes en sciences humaines et sociales*
- *25-1-WS-02 – Sciences/Arts au théâtre : Transformations et circulations des savoirs*
- *25-1-WS-01 – Exposer et diffuser des œuvres après metoo : quand le harcèlement sexuel devient visible dans les musées et les cinémas*
- *25-2-WS-06 – Écologie : sujet sensible ?*
- *25-2-WS-05 – Autonomisation financière des femmes en zone rurale en Afrique*

- *25-2-WS-04 – Classes sociales sous la mondialisation : espaces sociaux, espaces symboliques et espaces géographiques dans un monde en transition*
- *25-2-WS-03 – ReCombinaisons, Science, Fictions, Société – 2de édition*
- *25-2-WS-02 – Photographie et bande dessinée*
- *25-2-WS-01 – Éthique et Soutenabilité des Industries à l'échelle des territoires*

Séminaire

- *25-1-SE-02 – Raréfaction. Le prisme du sous-sol.*
- *25-1-EM-02 – Ciné Terrorisme*
- *25-1-EM-01 – Hôtels et Airbnb : L'effet de l'entrée du pair-à-pair sur l'industrie de l'hébergement*
- *25-2-SE-01 – Humanités numériques : méthodes, pratiques et enjeux en SHS*

Maturation

- *25-1-MA-02 – Encyclopédie des communautés et des pratiques communautaires*
- *25-2-MA-02 – CYBERIA : CYBERmenaces, données et Intelligence Artificielle*

Émergence

- *25-2-EM-02 – Modélisation de la mine de Rancié par l'Imagerie et les Analyses. Création d'un jumeau numérique comme support d'étude en histoire des techniques et de médiation scientifique (MORIA)*
- *25-2-EM-01 – Explorer de nouvelles pratiques textiles grâce aux matières colorantes biosourcées (BIOTEX)*

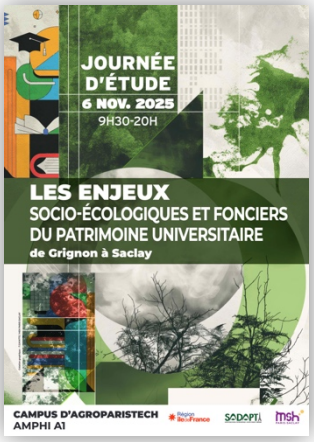
3. Des Territoires et leur université

Journée sur les biens communs

La démarche participative qui caractérise le projet a amené à l'organisation d'une journée d'étude autour de la définition des biens communs a été organisée le 13 février 2025.
Elle s'est articulée en deux temps : le premier a donné la parole à quatre projets de recherche et projets éditoriaux interdisciplinaires en SHS, autour de la définition des biens communs. Le second, l'après-midi, a débuté par la projection du documentaire "Terres précieuses" pour lancer une discussion ouverte entre les chercheur.es, les réalisatrices et des agriculteur·rices conviées.
Détails : *https://bienscommuns-24.sciencesconf.org*

Journée sur les enjeux socioécologiques et fonciers du patrimoine universitaire de Grignon à Saclay

La journée d'étude, co-organisée par Eliza Benites-Gambirazio (IDHE.S, ENS Paris Saclay) et Céline Pessis (SADAPT, AgroParisTech), a présenté les activités de recherche menées par des chercheur·es de différentes disciplines des sciences sociales (sociologie, science politique, histoire, géographie, urbanisme) autour du patrimoine universitaire francilien, du domaine de



Grignon (site d'AgroParisTech-Univ. Paris-Saclay) aux opérations de développement urbain sur un territoire en pleine transformation, le plateau de Saclay. Une attention particulière est portée aux acteurs impliqués (publics, privés, associatifs) pour la défense d'un patrimoine et/ou d'un cadre de vie et à la façon dont sont mobilisés les enjeux socioécologiques et fonciers. Détails : *https://patrim-univ.sciencesconf.org*

Jumeaux numériques territoriaux pour la transition écologique

Fruit de la coopération entre l'Institut Pascal, la MSH et l'OI ALLCAN, le projet « JUMP » (Jumeaux numériques territoriaux pour la transition écologique) a été financé en 2023 par l'AAP de la MSH (programme « excellence »). Le projet s'organise autour du cofinancement d'une thèse avec l'ADEME et de 2 semaines, de travail dans le cadre de l'Institut Pascal.
La première phase de travail a eu lieu durant la première semaine de décembre 2025. Détails : *https://sable-fruit-8fe.notion.site/Appel-manifestation-d-int-r-t-Jumeaux-Numriques-Territoriaux-pour-la-Transition-cologique-2784795c65a180d28d03dea981a935a1*

Vous avez dit Paris-Saclay ?

Fruit d'une collaboration entre les muséums nationaux d'histoire naturelle de Paris et Berlin, le projet « histoire de nature » vise à documenter, dans une démarche participative l'évolution de nos environnements. Dans ce cadre, la MSH a lancé une collection, intitulée « vous avez dit Paris-Saclay », qui vise à documenter

ce qui constitue le territoire de Paris-Saclay et comment il change. En effet, “Paris-Saclay” désigne tout à la fois une communauté d’agglomérations, une zone publique d’aménagement, un écosystème universitaire de rang mondial… Ses contours sont flous, alors il s’agit de se tourner vers ceux qui y habitent et le pratiquent pour tenter d’en donner une définition, à partir de documents audios, vidéos, photographiques, textuels…
https://www.changing-natures.org/fr/mission/vous-avez-dit-paris-saclay.

4. Journée annuelle de la MSH

Mise en place en 2024, la journée annuelle de la MSH est l’occasion de réunir les communautés de recherche en lien avec la maison pour partager idées, méthodes et résultats de la recherche, mais aussi l’occasion de faire la promotion des bonnes pratiques en recherche.

Le président Camille Galap est venu rappeler son soutien à la MSH

La journée organisée en 2025 a été l’occasion de fêter les 10 ans de la structure et de mettre en valeur ses activités. 4 temps se sont enchainés : autour des sciences participatives et du programme « des territoires et leur université », autour de la

question du travail et du numérique, à propos de l'édition scientifique à Paris-Saclay et enfin autour des questions arts-sciences. La journée s'est conclue par une représentation de sortie de résidence d'artiste à la Scène de Recherche, autour de la pièce « Quand la ville se lève » de Charlotte Lagrange.

Inauguration de la journée annuelle par le vice-président recherche de l'ENS, Philippe Maître et le directeur adjoint scientifique de CNRS Sciences Humaines et Sociales, Lionel Maurel.

IV. PLATEFORMES ET INFRASTRUCTURES DE RECHERCHE

La MSH Paris-Saclay dispose de deux plateformes technologiques et méthodologiques, qui travaillent conjointement pour développer les compétences et accompagner les recherches en SHS localement.

Intervention conjointe des ingénieures de plateformes lors de la semaine sur les jumeaux numériques de Territoires à l'Institut Pascal

1. Plateforme universitaire de données

Les Plateformes universitaires de données (PUD) visent à stimuler l'utilisation des données quantitatives en sciences sociales, particulièrement celles mises à disposition par l'IR* Progedo, qui assure une coordination scientifique au niveau national. Centrées sur le développement des compétences, les plateformes prolongent l'action de l'infrastructure au niveau régional en apportant un soutien direct aux utilisateurs de données d'enquêtes grâce à :

- l'aide à la recherche, l'acquisition et la mise en œuvre des fichiers de données ;
- la formation à la compréhension, l'utilisation et au traitement de ces données ;

- la formation à l'utilisation d'outils informatiques et statistiques.

À la MSH Paris-Saclay, la PUD compte une IE à temps plein, Eya Sahraoui, qui dispose d'un référent scientifique, Baptiste Coulmont (ENS Paris-Saclay / ISP).
L'ingénieure de la PUD s'inscrit pleinement dans les réseaux nationaux (IR* Progedo, plateformes du RnMSH, Mate SHS, etc.).

Accompagnement et formation

Eya Sahraoui fait un travail d'accompagnement des projets de recherche labellisés par la MSH Paris-Saclay (CyberIA, BIOTEX, MORIA, INFOCAMPUS, Encyclopédie des communautés et pratiques communautaires), des chercheurs et chercheuses, dont les doctorant·es, individuellement et collectivement (par exemple dans le cadre de formation avec les écoles doctorales).
Elle participe au programme structurant « Des territoires et leur université » de la MSH pour lequel elle a, par exemple, produit une étude des mobilités à partir des données de l'Enquête Globale Transport (EGT) 2018–2020 [doi:10.13144/lil-1581].
L'ingénieure de la PUD épaule le séminaire « quantitativisme réflexif » (*https://www.idhes.cnrs.fr/seminaire-quantitativisme-reflexif-2025-26*), porté par les laboratoires IDHES et ISP. L'édition 2025-2026 a interrogé les enjeux contemporains et historiques de la visualisation des données.

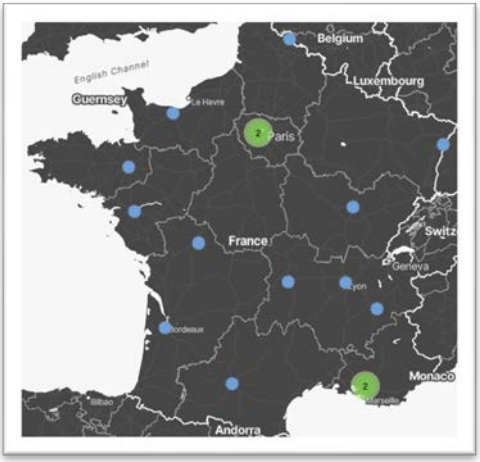
Accès sécurisé aux données confidentielles

Depuis septembre 2025, la PUD-PS met à disposition un boîtier d'accès spécifique aux données confidentielles (SD-BOX). Ce dispositif assure la sécurisation de l'accès aux données via l'infrastructure centrale du Centre d'Accès Sécurisé aux Données (CASD) et l'environnement de travail de l'utilisateur en intégrant de bout en bout les prérequis les plus exigeants en matière d'homologation du poste d'accès (ISO 27001, ISO 27701,

homologation au référentiel de sécurité des données de santé, PSSI-MCAS…).
Ce boîtier et le poste de travail associé sont installés dans des locaux dédiés au sein de la MSH (bureau 3A10). La PUD-PS assiste si besoin les utilisateurs dans la préparation du dossier d'habilitation auprès du comité du secret statistique.

Labellisation Plateforme Data du RnMSH

Suite à la campagne de labellisation des plateformes technologiques lancée par le Réseau national des Maisons des Sciences sociales et des Humanités (RnMSH) en septembre 2025, la PUD-PS est labellisée DATA, pour une durée de trois ans (2025–2028) : *https://www.msh-reseau.fr/plateformes#data*



Les plateformes DATA du RnMSH en France

2. Humanités numériques

La plateforme humanité numérique mène une activité dense et variée d'accompagnement, de conseil et de formation. Elle est le relais de l'IR* HumaNum sur le territoire et a la responsabilité du projet *Covado-SHS*. Son ingénieure, Margaux Nguyen Ngoc Minh prend une part active au sein du consortium *Projets Time Machine* de l'IR* Humanum.

Accompagnement et formation

À l'instar de l'ingénieure de la PUD, l'ingénieure de la plateforme Humanités Numériques accompagne plusieurs projets de recherche (labellisés par la MSH, par le RnMSH, dans le cadre du programme COVADO, ou du PEPR TRACES), des chercheurs et chercheuses et des doctorant·es.
Margaux Nguyen Ngic Minh assure aussi des formations dans le cadre de l'école doctorale (elle a notamment en charge la gestion de la MSH dans ADUM). Exemple : *https://hal.science/hal-04908094v1*.
La plateforme accompagne aussi le projet ANR Tituli (*https://www.uvsq.fr/le-projet-tituli-etude-des-rouleaux-des-morts*), qui fait suite à un projet labellisé par la MSH (*https://msh-paris-saclay.fr/projet/les-moines-voyageurs-les-itineraires-des-rouleaux-des-morts-au-prisme-des-systemes-dinformation-geographique*).

Covado-SHS

Le projet Covado-SHS vise à mettre en place une plateforme technique et scientifique distribuée[1] pour accompagner les chercheuses et chercheurs en sciences humaines et sociales (SHS) du périmètre Paris-Saclay, dans toutes les étapes du cycle de vie des données : collecte, traitement, modélisation, stockage et valorisation.
Son comité de pilotage s'est réuni en janvier 2025. Financées par la Région Île-de-France dans le cadre du programme *SESAME*, les premières commandes de matériel ont été effectuées (kits audio et vidéos, drônes, Lidar…). Il s'agit d'équipements professionnels permettant de capturer des données variées. 75 % du budget a été engagé en 2025 (voir p. 38)
Une salle est dédiée aux équipements et à leur utilisation à la MSH (Bureau 3A).

[1] Une partie des équipements sera disponible à la MSH, la majorité sera présente dans les laboratoires partenaires.

Kits appareils photo

Kit vidéo – caméra et Kit audio – enregistreur

Consortium Projets Time Machine

Dans le cadre de son activité, Margaux Nguyen Ngoc Minh a intégré le comité de pilotage du Consortium de l'IR* HumaNum « Projets Time Machine ». Dans ce cadre, plusieurs travaux sont engagés avec des partenaires nationaux ou internationaux, comme la BnF (*https://app.ptm.huma-num.fr/galligeo/presentation/*) ou le centre d'études alexandrines (*https://www.cealex.org*).

3. Atelier de la donnée DatASaclay

Ces deux plateformes s'inscrivent dans l'atelier de la donnée DatASaclay pour lequel elles assurent le suivi des demandes qui concernent les chercheurs et chercheuses en SHS.

Les deux ingénieures des plateformes de la MSH ont participé au groupe de travail sur la réutilisation des données. Eya Sahraoui, ingénieure de la PUD, assure en outre le pilotage du groupe de travail sur l'anonymisation des données. Margaux Nguyen Ngoc Minh, ingénieure en humanités numériques a participé au Curathon organisé le 29 avril 2025.

Affiche de la formation commune Plateformes de la MSH et Atelier de la donnée DatASaclay

V. ÉDITION

1. Développement du service d'sppui à l'édition scientifique ouverte (SAESO)

Le service éditorial de la MSH a été labellisé par CNRS SHS « Service d'Appui à l'Édition Scientifique Ouverte » (SAESO), reconnaissant le travail effectué par son équipe d'éditrices (Flavie Lavallée et Lison Burlat) pour le soutien et le développement de la publication au format « Diamant »

L'arrivée d'une nouvelle éditrice, Amandine Biencourt, va permettre d'internaliser le travail d'édition de la *Nouvelle Revue du Travail*, en plus des 4 déjà soutenues (*Biens Symboliques/Symbolic Goods* ; *Droit et Société* ; *L'Homme et la société* ; *terrains et travaux*) et de se lancer dans l'édition d'une nouvelle collection d'ouvrages en collaboration avec la Scène de Recherche : « Pourparlers ».

2. Revues

Biens symboliques / Symbolic Goods

N°17 - Métiers et filières de l'audiovisuel à l'épreuve du numérique et du streaming (*https://doi.org/10.4000/15bkx*)
N°16 - Pratiques économiques ordinaires de la musique et du spectacle (XVIIe-XXe siècle) (*https://doi.org/10.4000/14by0*)
N°15 -Mondes intellectuels beyrouthins (années 1950-années 1980)
(*https://doi.org/10.4000/13kyd*)

Droit et Société

N° 119 - Droit, histoire et vérité
(*https://droit.cairn.info/revue-droit-et-societe-2025-1*)
N°120 - Varia (*https://droit.cairn.info/revue-droit-et-societe-2025-2*)
N°121 - Varia (*https://droit.cairn.info/revue-droit-et-societe-2025-3*)

L'Homme et la société

N°222 – Les psychanalyses ? (*https://shs.cairn.info/revue-lhomme-la-societe-2025-1*)
N°223 - Quel sujet digital, quelle société à l'ère du numérique ? (*https://shs.cairn.info/revue-l-homme-et-la-societe-2025-2*)

La Nouvelle Revue du Travail

N° 27 - Syndicalismes en Afrique (*https://doi.org/10.4000/152e5*)
N°26 – Le travail, espace du politique (*https://doi.org/10.4000/13uot*)

Terrains et Travaux

Violences de genre à l'encontre des groupes minorisés (*https://shs.cairn.info/revue-terrains-travaux-2025-1*)
Grèves et solidarités (*https://shs.cairn.info/revue-terrains-travaux-2025-4*)

3. Collections

Actes

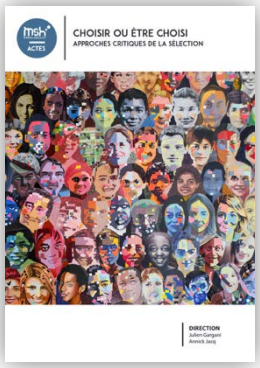
L'année 2025 a été l'occasion de revoir le fonctionnement de la collection *Actes*, en mettant en place un comité de rédaction, animé par Flavie Lavallée. Il est constitué des anciens et anciennes directeurs et directrices de la MSH et de personnalités extérieures. Ce changement s'accompagnera pour les numéros à venir d'une inflexion de la ligne éditoriale, qui donnera plus de place aux éditrices de la MSH (sur le choix des titres et couvertures en particulier) et demandera aux auteurs et autrices de définir explicitement le public cible de leurs ouvrages.

Constitution du comité :

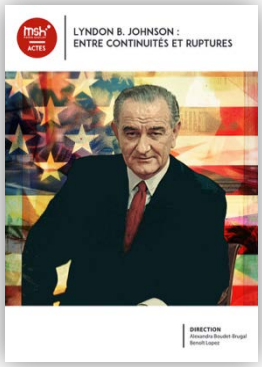
Elsa Bansard, Université Paris-Saclay, MSH Paris-Saclay
Marianne Blidon, Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne, IDUP
Stefano Bosi, Université d'Évry, CEPS
Maryse Bresson, UVSQ, Printemps
Sophie Chiari, IHRIM, MSH Clermont-Ferrand

Claude Didry, CNRS, Centre Maurice Halbwachs
Pierre Guibentif, Iscte Institut universitaire de Lisbonne, Dinâmia'CET_Iscte
Christian Hottin, ministère de la Culture, direction générale des Patrimoines et de l'Architecture, UMR Héritages, CTHS
Flavie Lavallée, Université Paris-Saclay, MSH Paris-Saclay
Sébastien Oliveau, Université Paris-Saclay, MSH Paris-Saclay
Delphine Placidi-Frot, Université Paris-Saclay, IEDP, associée au Printemps
André Torre, INRAE, AgroParisTech

Publications de l'année 2025



Choisir ou être choisi.
Approches critiques de la sélection
Sous la direction de Julien Gargani & Annick Jacq
https://doi.org/10.52983/YTBG2291



Lyndon B. Johnson :
entre continuités et ruptures
Sous la direction d'Alexandra Boudet-Brugal & Benoît Lopez
https://doi.org/10.52983/NPUC6606

Pourparlers

L'année 2025 a permis de mettre sur pieds un nouveau projet de collection, qui illustre les ambitions culturelles de l'Université Paris-Saclay et le soutien que la MSH Paris-Saclay souhaite lui apporter pour le faire savoir.

La collection *Pourparlers* est éditée par la MSH Paris-Saclay en collaboration avec la Scène de Recherche – Théâtre Paris-Saclay. Elle se situe à la rencontre entre deux entités académique et artistique porteuses de visions fortes.

Chaque ouvrage reposera sur une structure simple : un texte artistique et un ou plusieurs articles scientifiques seront réunis autour d'une même thématique. L'ensemble est accompagné d'un bref commentaire, conçu comme un espace de médiation : il propose une articulation entre les différentes contributions, sans en réduire la diversité épistémologique.

Le texte dramaturgique sera proposé tel que fourni par celle ou celui qui l'a écrit, sans exégèse, avec une mise en page de Flavie Lavallée, éditrice à la MSH, en concertation avec l'auteur ou l'autrice. Les deux textes scientifiques sont des commandes faites à des spécialistes des thèmes abordés, qui n'ont pas forcément connaissance de l'ensemble du volume. Ce sont des textes courts qui proposent une synthèse, munie de références académiques.

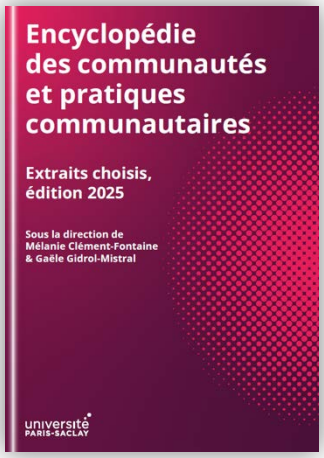
La collection s'inscrit dans le développement des Presses Ouvertes Paris-saclay, auxquelles contribue la MSH.

4. Presses Ouvertes Paris-Saclay (POPS)

Dans le cadre de la mission confiée à la DiBiSO, la MSH a apporté une contribution importante à la préparation des futures Presses Ouvertes Paris-Saclay. Le directeur et toute l'équipe du SAESO ont travaillé à

son élaboration institutionnelle et technique. Les éditrices du SAESO intégreront d'ailleurs le futur conseil d'expertise technique.

La publication de l'*Encyclopédie des communautés et des pratiques communautaires* a constitué un premier travail éditorial de la MSH au sein des POPS. Porté par une équipe pluridisciplinaire (Droit, Management) et internationale (franco-canadienne). Cet ouvrage est issu d'un projet labelisé par la MSH (https://msh-paris-saclay.fr/projet/encyclopedie-des-communautes-et-des-pratiques-communautaires).



La MSH apportera en outre sa collection d'ouvrages *Actes* et la collection *Pourparlers*.

5. Réseau Médici

L'ensemble des éditrices de la MSH participe au réseau interdisciplinaire et interorganismes des métiers de l'édition scientifique publique « Médici ».

Flavie Lavallée est membre du GT Formation du réseau Médici. Dans ce cadre, elle a porté les 20 et 21 novembre 2025 l'action nationale de formation "Les outils de la gestion de projets éditoriaux" dans les locaux de l'ENS Paris-Saclay.

réseau Médici
Métiers de l'édition scientifique publique

VI. Communication

Le service Communication de la MSH est un élément essentiel de son action. Il assure la visibilité de la MSH et de ses partenaires au sein de Paris-Saclay et au-delà. Le travail est assuré par une chargée de communication à temps partiel (Juliette Berny) et un graphiste, chargé de production multimédia, à temps partiel aussi (Thierry Cayatte). Ils assurent l'ensemble de la chaîne de production et de diffusion des événements et productions de la MSH et des laboratoires partenaires.

En 2025, J. Berny a effectué un important travail de rapprochement avec les services de communication du périmètre de la MSH afin de fluidifier la transmission des informations et assurer leur meilleur relais. Cela permet d'avoir une meilleure visibilité auprès de nos publics cibles, notamment en mobilisant les listes de diffusion internes. Dans ce cadre, par exemple, la MSH utilise « openagenda » qui permet de s'inscrire dans la communication générale de l'Université Paris-Saclay.

1. Site Web et réseaux sociaux

À l'initiative du secrétaire général, Fabrice Demarthon, et sous sa responsabilité, le site web a été entièrement reconstruit, pour améliorer sa lisibilité et le mettre aux normes légales (il y a eu notamment un travail important sur l'accessibilité) et permettre de trouver une information claire et transparente sur les appels à projets.

Une page spécifique permet désormais de retrouver l'ensemble des projets financés depuis l'origine de la MSH. Il s'agira désormais d'enrichir les pages de présentation des projets en indiquant pour chacun les résultats qu'ils ont pu produire. Ce sera un travail de plus longue haleine.

La MSH, cherchant à toucher un large public, est aussi présente sur les réseaux sociaux. Elle dispose d'un compte Instagram suivi par plus de 1.200 personnes, un compte Facebook (600 abonnés). Le réseau professionnel LinkedIn a été investi en 2025 et comptait presque 800 abonnés en fin d'année.

2. Lettres d'informations

2024 avait été l'occasion de dessiner un nouveau logo pour la MSH et de revoir la forme de la newsletter. 2025 a permis de la faire évoluer doucement pour améliorer en continu à la fois sa forme et son contenu.
11 newsletters ont été produites en 2025, envoyées à plus de 1 200 personnes. Le taux d'ouverture moyen de la lettre est supérieur à 50 %, ce qui est très bon pour ce genre de diffusion.

Domaine	Nombre d'abonnés
Enseignement supérieur et recherche (France)	762
Mails personnels	636
Enseignement supérieur et recherche (International)	16
Santé	13
Communication (journalistes, auteurs)	7
Juridique (avocats, juristes)	4
Collectivités territoriales (communes, région)	4
Éducation nationale	4
Transports	2
Culture	2
Sociales (gouvernement, associations)	2

Répartition du lectorat de la Newsletter selon les adresses emails

D'autre part, le *Fil Prune* et l'*Édition* (https://www.universite-paris-saclay.fr/journaux) relaient régulièrement des informations concernant la MSH.

3. Supports de communication

Le service communication produit différents supports de communication pour soutenir les projets labellisés et différents projets co-portés par la MSH (76 sur l'année 2025). Le présent rapport mobilise quelques exemples.
Un accompagnement pour décliner les visuels produits est effectué, comme des bandeaux pour les sites internet. À la demande, l'ouverture et la préparation de sites « sciencesconf » sont aussi possibles.

En 2025, de premières capsules vidéos ont été produites, dans le cadre de la journée annuelle de la MSH. Une réflexion reste à mener sur l'intérêt de développer la vidéo, qui reste pour l'instant marginale à la MSH Paris-Saclay.

La photo de Juliette Berny (chargée de communication) montre l'exposition d'affiches créées par Thierry Cayatte (chargé de production multimédia) lors de la journée annuelle de la MSH. Deux collègues regardent les premières capsules vidéo produites par la MSH

4. Synthèse de l'activité

L'activité du service est conséquente et quelques chiffres peuvent l'illustrer :

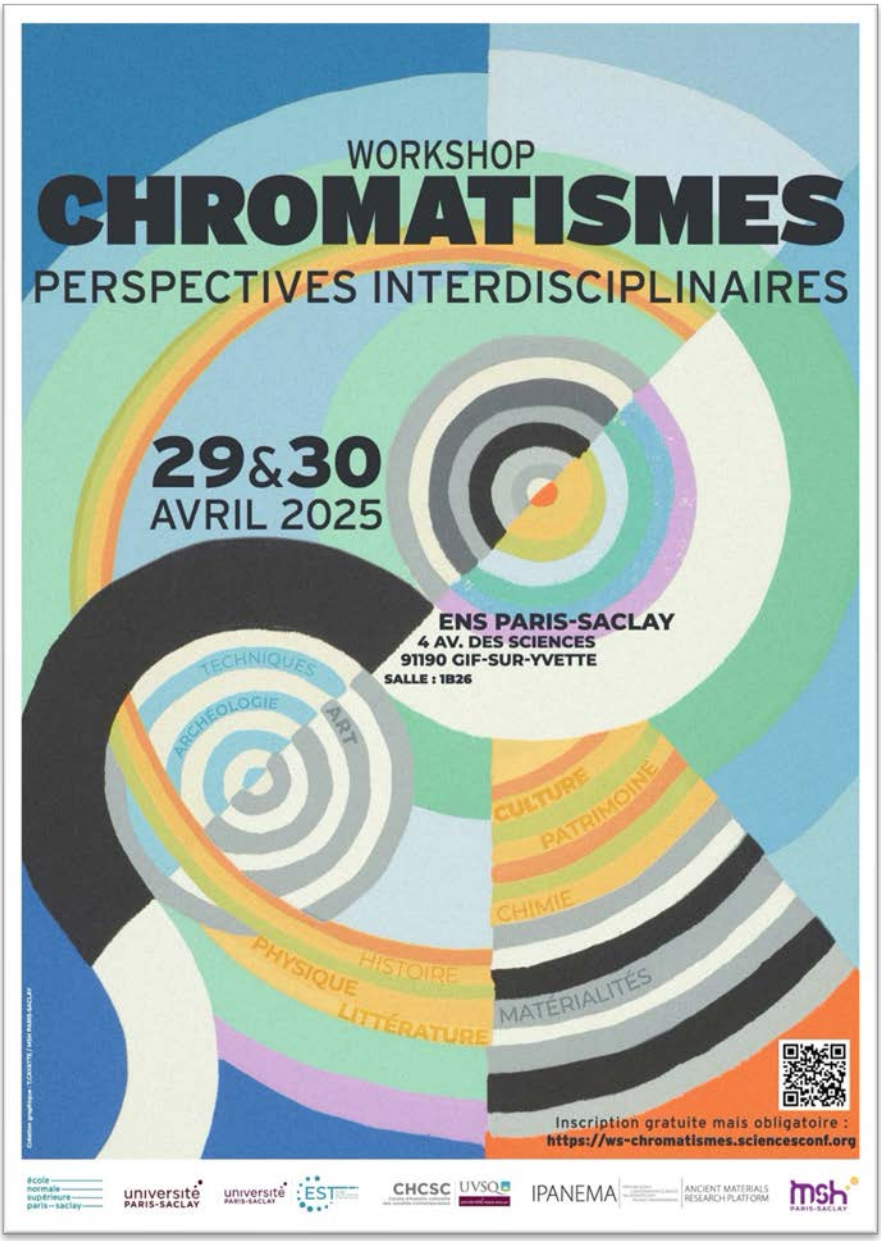
- Design du nouveau site web
- Création et envoi de 11 lettres d'information
- 30 affiches originales
- 130 bannières pour internet
- 241 posts sur les réseaux sociaux
- Travaux pour le SAESO :
    - Couvertures d'ouvrages pour les collections *Actes* (2) et *Pourparlers* (2) ; la revue *l'Homme et la Société* (4)
    - 2 Flyers pour la revue *Biens symboliques*

- Refonte de la couevrture et du logo de la revue *Droit et société*
- Création de la charte graphique pour la collection *Pourparlers*
- Création d'un encart publicitaire pour la revue *Terrains et travaux*

- 8 Reportages photos sur des événements
- Réalisation de 4 vidéos

SÉMINAIRE
SPORT ET RACIALISATION
PERSPECTIVES INTERSECTIONNELLES
19 MARS 2025 • 14H
Race, genre et athlétisme : coureuses et coureurs en Afrique de l'Est
3 AVRIL 2025 • 14H
Sport et classes sociales en contexte postcolonial
9 AVRIL 2025 • 14H
Corps, sport et masculinité en milieu populaire
14 MAI 2025 • 14H
Résistances par corps et lutte des athlètes noirs aux États-Unis
28 MAI 2025 • 13H
Boxeurs noirs, boxeurs blancs : art et racialisation
4 JUIN 2025 • 14H
Danse, corps noirs et perspective décoloniale
PROGRAMME
INFORMATIONS
SALLES
BÂT. DES COLLOQUES
338 RUE DU DOYEN ANDRÉ GUINIER
91400 ORSAY
université PARIS-SACLAY
UVSQ
PRINTEMPS
CIAMS
msh PARIS-SACLAY

COLLOQUE AVISA • 17 ET 18 JUIN 2025 • 9H30 - 18H
Exposer et diffuser
des œuvres après #metoo
Quand le harcèlement sexuel devient visible
dans les musées et les cinémas
Comité d'organisation :
SARAH CREPIEUX-DUYTSCHE
CRHA Parisel, Université Bordeaux Montaigne
ARMEL DUBOIS-NAYT
UVSQ-Paris-Saclay
CAROLINE GIRON-PAHEL
Centre Jean Mabillon - École nationale des chartes
CORALINE REFORT
Université de Sassari
RÉJANE VALLÉE
UEVE-Paris Saclay
Pavillon Panhard
45 avenue des États-Unis • 78000 Versailles
Inscription gratuite,
mais obligatoire :
avisa@uvsq.fr


WORKSHOP
CHROMATISMES
PERSPECTIVES INTERDISCIPLINAIRES
29&30
AVRIL 2025
ENS PARIS-SACLAY
4 AV. DES SCIENCES
91190 GIF-SUR-YVETTE
SALLE : 1B26
TECHNIQUES
ARCHÉOLOGIE
ART
CULTURE
PATRIMOINE
CHIMIE
HISTOIRE
PHYSIQUE
LITTÉRATURE
MATÉRIALITÉS
Inscription gratuite mais obligatoire :
https://ws-chromatismes.sciencesconf.org
école normale supérieure paris-saclay
université PARIS-SACLAY
université PARIS-SACLAY
EST
CHCSC
UVSQ
IPANEMA
ANCIENT MATERIALS RESEARCH PLATFORM
msh PARIS-SACLAY

SÉMINAIRES
HUMANITÉS NUMÉRIQUES
UNIVERSITÉ
ÉVRY PARIS-SACLAY
BÂT. MAUPERTUIS, AMPHI 100
DE 14H30 À 17H
SAISON 2025 - 2026
Séance 1
15 DÉCEMBRE 2025
États des lieux, perspectives de recherche et de formation
Séance 2
26 JANVIER 2026
IA et SHS, de la génération de textes à l'analyse automatisée de corpus
Séance 3
23 FÉVRIER 2026
Modélisations et visualisations : 3D, cartographie, réalité virtuelle
Séance 4
16 MARS 2026
Bases de données, ontologies et prosopographies
Séance 5
13 AVRIL 2026
IA et photographie
Séance 6
1ER JUIN 2026
La méthodologie de l'enquête filmique en sciences sociales, de la prise de vue à la diffusion numérique
PROGRAMME
INFORMATIONS
IDHES
CENTRE PIERRE NAVILLE
UNIVERSITÉ ÉVRY PARIS-SACLAY
msh PARIS-SACLAY
DYPAC UVSQ
CHCSC UVSQ

VII. Le Reseau national des MSH

L'infrastructure de recherche (IR) Réseau national des Maisons des Sciences sociales et des Humanités (RnMSH) regroupe 21 Maisons des Sciences sociales et des Humanités (MSH) et une unité de coordination. "Le Réseau" comporte donc 22 entités distinctes, qui ont par ailleurs toutes le statut d'unité d'appui et de recherche (UAR).
Cette infrastructure de recherche est reconnue par le ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche et inscrite sur la feuille de route des infrastructures de recherche depuis 2012. Elle fait partie des 120 infrastructures de recherche qui existent, toutes disciplines confondues. Sébastien Oliveau est membre du bureau du Réseau national des MSH.

1. Comité des directions

Deux fois par an, le réseau national des MSH réunit son comité des directions. C'est un temps de réflexions collectives, de formation, et d'échange et d'information avec les tutelles du réseau (DGRI du ministère, CNRS, France Université). La direction de la MSH (secrétaire général et directeur) y est systématiquement présente.
Le comité s'est réuni à Montpellier du 02 au 04 juillet et à Nice du 03 au 05 décembre 2025.

2. Journée Internationalisation des SHS

En collaboration avec l'Alliance Athéna et le RnMSH (avec le soutien de la faculté Jean Monnet de Sceaux, la direction des relations internationales de l'Université Paris-Saclay, le réseau français des instituts d'études avancées, et l'alliance d'universités européennes Eugloh), la MSH a organisé une journée intitulée « Penser la collaboration internationale en SHS en 2025 » qui a constitué un temps fort d'une réflexion qui est engagée au sein de nombreuses instances en raison du caractère inédit de certaines orientations touchant la recherche dans le monde. Il a

réuni des scientifiques et des responsables de politiques et de grands dispositifs de recherche.

9h-9h30 Ouverture
Frédérique Coulée, vice-présidente déléguée Sciences humaines et sociales de l'Université Paris-Saclay
Charles Vautrot-Schwarz, doyen de la faculté Jean Monnet, conseiller en charge de la réforme institutionnelle de l'Université Paris-Saclay
Sébastien Oliveau, directeur de la MSH Paris-Saclay
9h30-10h15 : Réalités des pratiques scientifiques et prescriptions des politiques publiques
Échanges entre Delphine Placidi-Frot, Vice-présidente des relations internationales de l'Université Paris-Saclay et les autrices du livre *Les sciences humaines et sociales françaises. Dynamiques françaises et européennes*, Françoise Thibault, déléguée générale de l'Alliance Athéna et Sarah Streliski, chargée de mission à l'Alliance Athéna.
10h15-10h30 : Pause
10h30-11h30 : Instabilités internationales et ingérences étrangères, quelles voies pour les SHS ?
Dialogue entre Jean-François Huchet (Président de l'INALCO et Vice-Président de France Universités) et Romain Huret (Président de l'EHESS) ; David Chavalarias (Directeur de l'Institut des systèmes complexes de Paris Île de France)
11h30-12h45 : L'Europe : un espace de collaboration et de partage de valeurs
Table ronde animée par Sébastien Oliveau avec Olivier Bouin (Directeur du RFIEA), Suzanne Dumouchel (CNRS, Co-coordinatrice de l'infrastructure européenne OPERAS), Alberto Jiménez-Piernas García (Université d'Alcalá), Pierre-Paul Zalio (Président de l'établissement public Condorcet).
12h45-14h15 : Déjeuner
14h15- 15h00 : Bibliodiversité, pour une science partagée
Table ronde animée par Pascal Buléon (directeur de la MRSH), avec Jean-Yves Bart (traducteur à la MISHA), Lison Burlat (éditrice à la MSH Paris-Saclay), Emmanuelle Jannès-Ober (Alliance des éditeurs scientifiques publics français), Lionel Maurel (DSA, CNRS-SHS)
15H00 -16H00 : Mobilités et appels à projets : faut-il faire évoluer les dispositifs ?
Table ronde animée par Philippe Rousselot (Président du RFIEA) avec Valérie Fromentin (Directrice du département SHS de l'ANR), Paulius Yamin (Directeur scientifique, IEA de Paris), Maryline Crivello (Vice-présidente Aix-Marseille Université).
16H15 : Clôture et échanges avec les participants

VIII. Gouvernance

La MSH, conformément à la *charte des MSH* dispose d'une gouvernance solide qui accompagne la direction dans la mise en œuvre de son projet scientifique

1. Comité de pilotage

Le comité de pilotage se compose de :

Céline CASTETS-RENARD— Professeure à l'Université d'Ottawa, présidente du Conseil scientifique de la MSH Paris-Saclay
Frédérique COULÉE— Professeure à l'Université Paris-Saclay, vice-présidente déléguée Sciences humaines et sociales
Paul-Henry COURNÈDE— Professeur à CentraleSupélec, directeur de la recherche
Fabrice DEMARTHON— Secrétaire général de la MSH Paris-Saclay
Benoit FORÊT— Délégué régional de la circonscription CNRS Ile-de-France Gif-sur-Yvette
Philippe MAITRE— Vice-président chargé de la stratégie recherche de l'ENS Paris-Saclay
Nicolas MOIZARD— Directeur de la Maison Interuniversitaire des Sciences de l'Homme Alsace (MISHA), représentant du *RnMSH*
Sébastien OLIVEAU— Directeur de la MSH Paris-Saclay
Sabine RIFFAULT— Déléguée régionale d'INRAE en Île-de-France
Antonio RUSSO— Professeur à l'IMT-BS, directeur adjoint de la direction de la recherche et des formations doctorales
Bérangère SZOSTAK— Professeure à l'Université Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines, vice-présidente en charge de la commission recherche, innovation et créativité (périmètre sciences humaines et sociales)
Lionel MAUREL— directeur adjoint scientifique de CNRS SHS, en charge des MSH
Guillaume TIFFON— Professeur à l'Université d'Evry Paris-Saclay, vice-président Recherche
Marie VANDERMERSCH— Responsable du projet Sciences humaines et sociales du CEA

Le comité de pilotage s'est réuni le 15 janvier et le 30 juin 2025

2. Conseil scientifique

Le conseil scientifique est constitué d'experts extérieurs aux laboratoires partenaires de la MSH Paris-Saclay et à son site d'implantation, dont au moins un tiers réside à l'étranger.

Anne ABEILLÉ— Professeure à l'Université Paris-Cité
Delphine ALLÈS— Professeure et vice-présidente de l'Inalco
Sébastien BOURDIN— Professeur à l'EM Normandie, vice-président du Conseil scientifique
Céline CASTETS-RENARD— Professeure à l'Université d'Ottawa (Canada), présidente du Conseil scientifique
Thomas CONSTANTINESCO— Professeur à Sorbonne Université
Pierre CORNU— Directeur de recherche à INRAE Clermont-Ferrand
Olivier COUSIN— Professeur à l'Université de Bordeaux
Svetla KOLEVA— Directrice de recherche et directrice du département Société du savoir : science, éducation, innovations à l'Institut de philosophie et sociologie (Bulgarie)
Ângela Cristina SALGEIRO MARQUES — Professeure à l'Université fédérale du Minas Gerais (Brésil)
Solveig SERRE— Directrice de recherche au CNRS (CESR, UMR 7323)
Julie TROTTIER— Directrice de recherche au CNRS (Prodig, UMR 8586)

Le conseil scientifique s'est réuni le 09 janvier 2025
Les membres du conseil scientifique sont mobilisés au fil de l'eau pour expertiser les projets de recherche qui candidatent à l'appel à projets de la MSH.

3. Codiresp

Le Conseil des directeurs de laboratoires partenaires et des responsables de plateformes et d'axes thématiques (Codiresp), regroupe l'ensemble des directeurs et directrices de ces laboratoires. Il ne s'est pas réuni en 2025.

IX. Budget

La MSH est en délégation globale de gestion auprès du CNRS.

Le projet COVADO bénéficie d'un financement « Sésame » de la Région Île de France, dont la condition d'octroi est la gestion par une université francilienne. Le projet COVADO a été doté de 560 000€ par la région. Les premiers achats ont pu démarrer en 2025. Ils représentent 419 178,46 €, qui n'apparaissent pas dans le budget de la MSH géré par le CNRS.

1. Recettes

Les recettes de la MSH dépendent d'une part des contributions de ses tutelles et d'autre part de l'Idex. Il peut exister par ailleurs des ressources annexes.

Contributions des tutelles
Pour diverses raisons administratives (dont le retard de signature de la convention liant les tutelles de la MSH), certaines tutelles avaient des retards dans le versement de leurs contributions.
2025 a été l'occasion de remettre à plat l'ensemble de ces arriérés. Une seule tutelle reste bloquée à la fin de l'année par son agence comptable qui exige un avenant signé de l'ensemble des tutelles. Le nécessaire sera fait en 2026.

Idex
La dotation Idex 2025 n'a pas été versée dans les temps. La convention de reversement avec le CNRS a été signée fin 2025, les crédits seront notifiés début 2026. Une partie des projets a donc été financée avec les ressources propres de la MSH.
Pour mémoire :
180 k€ sont reversés au CNRS pour le financement des projets
200 k€ sont conservés par l'Université Paris-Saclay pour le financement de 4 postes en CDI.

Éditions

Le SAESO de la MSH perçoit différentes recettes liées à son activité (subvention du CNRS, autres ressources), qui sont gérées par la MSH.

Recettes 2025

	Montant
Rattrapage des contributions ultérieures	199 500 €
Éditions	5 000 €
Report de 2024	235 256 €
Restitution des remontées de crédit 2024	8 441 €
Contributions des tutelles	169 384 €
Remontée CNRS de fin d'année	-30 836 €
Total :	**586 745 €**

2. Dépenses

Les dépenses de la MSH sont d'abord liées à son appel à projets, qui devraient être d'environ 180 000 €. Le fonctionnement de la MSH représente quant à lui environ 50 000 € (missions pour les conseils scientifiques, missions des agents, soutiens aux programmes de recherche, communication, etc.). Le SAESO a des besoins spécifiques (impression de la collection *Actes*, missions pour le fonctionnement des revues).

DÉPENSES 2025 (Fonctionnement et Missions)	
Dépenses par type et origine de financement	**Montants facturés**
PROJETS LABELLISÉS (AAP)	**107 321 €**
RPB DR04	51 909 €
Idex 2024	55 413 €
EDITION	**13 935 €**
RPB DR04	10 849 €
SE CNRS	3 086 €
SERVICES MSH	**52 132 €**
RPB DR04	37 595 €
SE CNRS	14 537 €
Total général	**173 388 €**
DÉPENSES 2025 (CDD sur ressources propres)	
Total	132 175 €
TOTAL DÉPENSES 2025	**305 563 €**

3. Bilan

La gestion de la MSH s'avère parfois complexe en raison des multiples sources de financement et des retards dans les versements. La gestion des appels à projets entraîne aussi une complexité sur la dépense. Le travail entrepris à partir de 2024 pour la clarification du budget a entraîné une année exceptionnelle par la faiblesse de ses dépenses en 2025.
En début d'année, en l'absence des recettes exceptionnelles, et dans l'attente du versement de la subvention Idex, la direction s'est tenue à une gestion a minima des dépenses. Il en résulte en fin d'exercice un solde positif important (281 182,19 €).

https://msh-paris-saclay.fr/

Sauf mention spécifique, les affiches, images et illustrations ont été produites par le service communication de la MSH (Thierry Cayatte), de même que les photographies (Juliette Berny). La carte des plateformes Data est issue du site web du RnMSH
Les différents logos appartiennent à leurs institutions respectives.