

Département d'évaluation de la recherche

STRUCTURE FÉDÉRATIVE DOSSIER D'AUTOÉVALUATION

CAMPAGNE D'ÉVALUATION 2018-2019 VAGUE F

Le dossier comprendra de 10 à 50 pages en fonction de la taille de la structure fédérative.

1. INFORMATIONS ADMINISTRATIVES

(dans la configuration prévue au 1er janvier 2020)

Intitulé complet de la structure fédérative : MAISON DES SCIENCES DE L'HOMME PARIS-SACLAY

Responsable:

M./M ^{me}	Nom	Prénom	Corps	Établissement d'enseignement supérieur d'affectation ou organisme d'appartenance
Monsieur	TORRE	André	Directeur de recherche	INRA

Type de demande:

|--|

En cas de renouvellement ou de restructuration, préciser les labels, n° et intitulés des structures en 2020 :

Établissement(s) de rattachement de la structure (tutelles)

Établissement(s) d'enseignement supérieur et de	Organisme(s) de recherche	
recherche	Organisme:	
Établissement :	département ou commission de rattachement :	
ÉCOLE NORMALE SUPERIEURE PARIS-SACLAY UNIVERSITÉ PARIS-SUD UNIVERSITÉ VERSAILLES SAINT-QUENTIN-EN-YVELINES	CNRS	



Préciser l'établissement ou organisme responsable du dépôt du dossier :

(Sauf exception, le dossier est déposé par l'établissement hébergeur de la structure fédérative.)

ÉCOLE NORMALE SUPÉRIEURE PARIS-SACLAY 61, avenue du Président Wilson 94230 CACHAN

Préciser le cas échéant le délégataire unique de gestion :

Autres partenaires de la structure :

Établissement(s) d'enseignement supérieur et de recherche : UNIVERSITÉ PARIS-SACLAY AGROPARISTECH CENTRALESUPÉLEC ÉCOLE POLYTECHNIQUE ENSAE PARISTECH ENSTA PARISTECH HEC PARIS INSTITUT D'OPTIQUE GRADUATE SCHOOL

Organisme(s) de recherche:

INRA

Entreprise(s):

MINES PARISTECH TÉLÉCOM SUD PARIS

Autres:

CEA

Classement thématique

Domaine(s) scientifique(s)

Indiquer, en début de ligne, "P" pour le domaine scientifique principal, "S" pour le(s) domaine(s) scientifique(s) secondaire(s) éventuel(s).

- 1. P: Sciences humaines et sociales (SHS)
- 2. Sciences et technologies (ST)
- 3. Sciences de la vie et de l'environnement (SVE)

Sous-domaines scientifiques et panels disciplinaires Hcéres

Indiquer, à gauche du sigle, "P" pour le domaine scientifique principal, "S" pour le(s) domaines scientifiques secondaires éventuels.

Domaine scientifique SHS

Sous-domaine scientifique SHS1: Marchés et organisations

Panel disciplinaire SHS1.1: Économie

Panel disciplinaire SHS1.2: Finance, management

Sous-domaine scientifique SHS2: Normes, institutions et comportements sociaux

Panel disciplinaire SHS2.1: Droit

Panel disciplinaire SHS2.2: Science politique

Panel disciplinaire SHS2.3 : Anthropologie et ethnologie Panel disciplinaire SHS2.4 : Sociologie, démographie

Panel disciplinaire SHS2.5: Sciences de l'information et de la communication

Sous-domaine scientifique SHS3: Espace, environnement et sociétés

Panel disciplinaire SHS3.1: Géographie

Panel disciplinaire SHS3.2: Aménagement et urbanisme

Panel disciplinaire SHS3.3: Architecture



Sous-domaine scientifique SHS4: Esprit humain, langage, éducation

Panel disciplinaire SHS4.1 : Linguistique Panel disciplinaire SHS4.2 : Psychologie

Panel disciplinaire SHS4.3: Sciences de l'éducation

Panel disciplinaire SHS4.4: Sciences et techniques des activités physiques et sportives

Sous-domaine scientifique SHS5: Langues, textes, arts et cultures

Panel disciplinaire SHS5.1 : Langues / littératures anciennes et françaises, littérature comparée
Panel disciplinaire SHS5.2 : Littératures et langues étrangères, civilisations, cultures et langues régionales

Panel disciplinaire SHS5.3: Arts

Panel disciplinaire SHS5.4: Philosophie, sciences des religions, théologie

Sous-domaine scientifique SHS6: Mondes anciens et contemporains

Panel disciplinaire SHS6.1: Histoire

Panel disciplinaire SHS6.2 : Histoire de l'art Archéologie



1- Domaine scientifique ST

Sous-domaine scientifique ST1: Mathématiques

Panel disciplinaire ST1.1: Mathématiques pures
Panel disciplinaire ST1.2: Mathématiques appliquées

Sous-domaine scientifique ST2: Physique

Panel disciplinaire ST2.1 : Physique nucléaire et particules
Panel disciplinaire ST2.2 : Physique moléculaire, plasma, optique
Panel disciplinaire ST2.3 : Matériaux, structure et physique solide

Sous-domaine scientifique ST3: Sciences de la terre et de l'univers

Panel disciplinaire \$T3.1: Océan, atmosphère

Panel disciplinaire \$T3.2: Terre solide

Panel disciplinaire ST3.3: Astronomie, univers

Sous-domaine scientifique ST4: Chimie

Panel disciplinaire ST4.1 : Chimie physique théorique et analytique Panel disciplinaire ST4.2 : Chimie coordination, catalyse, matériaux

Panel disciplinaire ST4.3 : Chimie moléculaire, polymères Panel disciplinaire ST4.4 : Chimie du et pour le vivant

Sous-domaine scientifique ST5:

Panel disciplinaire ST5.1:

Panel disciplinaire ST5.2:

Sciences pour l'ingénieur

Mécanique du solide

Génie des procédés

Panel disciplinaire ST5.3: Mécanique des fluides
Panel disciplinaire ST5.4: Énergie, thermique

Sous-domaine scientifique ST6: Sciences et technologies de l'information et de la communication

Panel disciplinaire \$T6.1 : Informatique Panel disciplinaire \$T6.2 : Électronique

Panel disciplinaire ST6.3: Automatique, signal, image

2- Domaine scientifique SVE

Sous-domaine scientifique SVE1: Agronomie, biologie végétale, écologie, environnement, évolution

Panel disciplinaire SVE1.1: Biologie cellulaire et biologie du développement végétal

Panel disciplinaire SVE1.2: Évolution, écologie, biologie des populations

Panel disciplinaire SVE1.3: Biotechnologies, sciences environnementales, biologie synthétique,

agronomie

Sous-domaine scientifique SVE2: Biologie cellulaire, imagerie, biologie moléculaire, biochimie, génomique,

biologie systémique, développement, biologie structurale

Panel disciplinaire SVE2.1: Biologie moléculaire et structurale, biochimie

Panel disciplinaire SVE2.2: Génétique, génomique, bioinformatique, biologie systémique

Panel disciplinaire SVE2.3: Biologie cellulaire, biologie du développement animal

Sous-domaine scientifique SVE3: Microbiologie, virologie immunologie

Panel disciplinaire SVE3.1: Microbiologie
Panel disciplinaire SVE3.2: Virologie
Panel disciplinaire SVE3.3: Parasitologie
Panel disciplinaire SVE3.4: Immunologie
Sous-domaine scientifique SVE4: Neurosciences

Panel disciplinaire SVE4.1 : Neurobiologie
Panel disciplinaire SVE4.2 : Neurologie médicale

Sous-domaine scientifique SVE5: Physiologie, physiopathologie, cardiologie, pharmacologie,

endocrinologie, cancer, technologies médicales

Panel disciplinaire SVE5.1: Physiologie, endocrinologie, physiopathologie



Panel disciplinaire SVE5.2: Cardiologie, cardiovasculaire

Panel disciplinaire SVE5.3: Génétique médicale, pharmacologie, technologies médicales

Panel disciplinaire SVE5.4: Cancer

Sous-domaine scientifique SVE6: Santé Publique, épidémiologie, recherche clinique

Panel disciplinaire SVE6.1 : Santé publique Panel disciplinaire SVE6.2 : Épidémiologie Panel disciplinaire SVE6.3 : Recherche clinique

Mots-clés

Libres:.....(5 maximum)

Sciences humaines, sciences sociales, interdisciplinarité, appui à la recherche

Domaine applicatif, le cas échéant

Indiquer, en début de ligne, "P" pour le domaine principal, "S" pour le(s) domaine(s) applicatif(s) secondaire(s) éventuel(s).

- P / Santé humaine et animale
- P / Alimentation, agriculture, pêche, agroalimentaire et biotechnologies

Nanosciences, nanotechnologies, matériaux et procédés

- P / Technologies de l'information et de la communication
- P / Production de biens et de services et nouvelles technologies de production

Énergie nucléaire

- P / Nouvelles technologies pour l'énergie
- P / Environnement (dont changement climatique)
- P / Espace
- P / Aménagement, ville et urbanisme
- P / Transport (dont aéronautique) et logistique
- P / Cultures et société
- P / Économie, organisation du travail

Sécurité

Autre



Coordonnées de la structure fédérative

Localisation et établissement : C/O ÉCOLE NORMALE SUPÉRIEURE PARIS-SACLAY – BÂTIMENT LAPLACE

Numéro, voie : 61 AVENUE DU PRÉSIDENT WILSON

Boîte postale :

Code postal et ville : 94230 CACHAN Téléphone : 94230 CACHAN

Adresse électronique : contact@ens-paris-saclay.fr
Site web : http://msh-paris-saclay.fr/

Unités membres de la structure fédérative au 1er janvier 2020

34 unités SHS

4 unités non SHS mais développant des projets liés aux SHS

1 département de recherche

Label et n°	Intitulé de l'unité	Responsable	Établissement de rattachement support	Dom aine scien tifiqu e HCER ES princ ipal (cf. nom encl ature)	Unit é por teu se / unit é ass oci ée (*)
	I-tésé Institut de technico-économie des systèmes énergétiques	Jean-Guy DEVEZEAUX DE LAVERGNE	CEA	SHS	Α
EA 1610	EST Étude sur les sciences et les techniques	Virginie FONTENEAU	UPSud	SHS	Α
EA 1611	DSR Droit et Sociétés religieuses	François JANKOWIAK	UPSud	SHS	Α
EA 2177	EPEE Centre d'études des politiques économiques de l'Université d'Évry	Eleni ILIOPOULOS	UEVE	SHS	Α
EA 2448	CHCSC Centre d'histoire culturelle des sociétés contemporaines	Jean-Claude YON	UV\$Q	SHS	Α
EA 2449	DYPAC Dynamiques patrimoniales et culturelles	Pierre CHASTANG	UVSQ	SHS	Α
EA 2452	LAREQUOI Laboratoire de recherche en management	Annie BARTOLI	UVSQ	SHS	Α
EA 2543	CPN Centre Pierre Naville	Dominique GLAYMANN	UEVE	SHS	Α
EA 2712	CEI Collège d'études interdisciplinaires	Philippe ACHILLEAS	UPSud	SHS	Α



		I	I	İ	i I
EA 2715	IEDP Institut d'études de droit public	Florence POIRAT	UPSud	SHS	Α
EA 3537	CERDI Centre d'études et de recherche en droit de l'immatériel	Jean LAPOUSTERLE	UPSud	SHS	Α
EA 3643	VIP Centre de recherche Versailles Saint-Quentin Institutions publiques	Jean-Paul MARKUS	UVSQ	SHS	A
EA 409	IDEP Institut Droit Éthique Patrimoine	Véronique MAGNIER	UPSud	SHS	А
EA 4455	CEARC Cultures, Environnements, Arctique, Représentations, Climat	Jean-Paul VANDERLINDEN	UVSQ	SHS	Α
EA 4457	CEMOTEV Centre d'études sur la mondialisation, les conflits, les territoires et les vulnérabilités	Jean CARTIER- BRESSON	UVSQ	SHS	Α
EA 4498	DANTE Laboratoire de droit des affaires et nouvelles technologies	Mélanie CLEMENT- FONTAINE	UVSQ	SHS	Α
EA 7360	RITM Réseaux, Innovation, Territoires et Mondialisation	José De SOUSA	UVSQ	SHS	Α
EA 7363	LITEM Laboratoire en innovation, technologies, économie et management	Liliana MITKOVA	UEVE IMT Business school (ex-Télécom EM)		А
UMR 1048	SADAPT Sciences, Action, Développement – Activités, Produits, Territoires	Emmanuel RAYNAUD	INRA AGROPARISTECH	SHS	Α
UMR 2959	GREGHEC Groupement de recherche et d'études en gestion d'HEC	Christophe PERIGNON	CNRS HEC	SHS	Α
UMR 7220	ISP Institut des sciences sociales du politique	Stéphanie LACOUR	CNRS ENS PARIS-SACLAY U. PARIS NANTERRE	SHS	Α
UMR 8085	PRINTEMPS Laboratoire Professions, Institutions, Temporalités	Laurent WILLEMEZ	CNRS UVSQ	SHS	Α
UMR 8183	CESDIP Centre de recherches sociologiques sur le droit et les institutions pénales	Christian MOUHANNA	CNRS UVSQ U. CERGY MIN. JUSTICE	SHS	A
UMR 8533	IDHES Institutions et dynamiques historiques de l'économie et de la société	Christian BESSY	CNRS ENS PARIS-SACLAY UEVE UP 8 UP 1 UP OUEST	SHS	А
UMR 8568	CIRED Centre international de recherche sur l'environnement et le développement	Franck LECOQ	CNRS CIRAD ENPC	SHS	А
UMR 9194	CREST Centre de recherche en économie et statistique	Francis KRAMARZ	CNRS	SHS	А



					1
			ÉCOLE POLYTECHNIQUE ENSAE PARISTECH GENES		
AUMR 9A217	l3 Institut interdisciplinaire de l'innovation	Hervé DUMEZ	CNRS ÉCOLE POLYTECHNIQUE INSTITUT MINES TÉLÉCOM MINES PARISTECH	SHS	A
UR 1303	ALISS Alimentation et sciences sociales	Olivier ALLAIS	INRA	SHS	А
EA 4524	SLAM Synergies langues arts musique	Brigitte GAUTHIER	UEVE	SHS	Α
EA 4107	CRLD Centre de recherche Léon Duguit	Frédérique COULÉE	UEVE	SHS	А
UMR 210	ÉCONOMIE PUBLIQUE	Stéphane DE CARRA	INRA AGROPARISTECH	SHS	А
USR 3461	IPANEMA Institut photonique d'analyse non destructive européen des matériaux anciens	Loïc BERTRAND	CNRS UVSQ Min. de la Culture	SHS	А
	LEAV Laboratoire de recherche de l'École nationale supérieure d'architecture de Versailles	Valérie BRUANT	ENSA-V	SHS	А
UPR 3251	LIMSI (hors SHS) Laboratoire d'informatique pour la mécanique et les sciences de l'ingénieur	François YVON	CNRS UPSud	ST	Α
UMR 8623	LRI (hors SHS) Laboratoire de recherche en informatique	loannis MANOUSSAKIS	CNRS UPSUd CENTRALESUPELEC INRIA	ST	Α
UMR 8079	ESE (hors SHS) Écologie, Systématique, Évolution	Jane LECOMTE	CNRS UPSud AgroParisTech	SVE	Α
	LINX Laboratoire interdisciplinaire de l'X	Michaël FLOESSEL	ÉCOLE POLYTECHNIQUE	SHS	А
	DAVID (hors SHS)	Dominique BARTH	UVSQ	ST	А
	CDRED (Département Design) Centre de recherche en design EA en cours	Anne LEFEVBRE	ENS Paris-Saclay ENSCI-Les ateliers	SHS	Α

^(*) Unité porteuse : plus du tiers des ETP de l'unité intervient dans la structure fédérative



Liste des personnels affectés en propre à la structure fédérative

Nom	Prénom	H/F	Année de naissance	Fonction au sein de la structure fédérative	Établissement ou organisme d'appartenance
BÉNICHOU	CHRISTINE	F	1973	SECRÉTAIRE GÉNÉRAL	CNRS
VALDENAIRE	ÉRIC	Н	1972	CHARGÉ DE COMMUNICATION	CNRS
THOUVAY	GÉRALDINE	F	1970	ASSISTANTE ADMINISTRATIVE ET FINANCIÈRE	CNRS
DÉCRIAUD	ANNE-SOPHIE	F	1980	ÉDITRICE	CNRS (ressources propres unité)
BARATIN	LAURENT	Н	1986	RESPONS ABLE COORDINATION SCIENTIFIQUE	UNIVERSITÉ PARIS-SACLAY
AVRIL	LÉA	F	1999	GRAPHISTE	CNRS (apprentie)- au 01/09/2018

Surfaces recherche prévues spécifiquement pour la structure fédérative au 1er janvier 2020

Hors surfaces occupées par les unités de recherche membres de la structure

Établissement(s) d'enseignement supérieur et/ou organisme(s) prenant en charge les coûts d'infrastructure « recherche » de la structure	Ventilation des surfaces (m²)		
Établissement de rattachement support : ÉCOLE NORMALE SUPÉRIEURE PARIS-SACLAY	450		
Établissement de rattachement :			
Établissement de rattachement :			
Organisme de recherche :			
Organisme de recherche :			
Autres (hôpitaux, CHU, CHR, autre à préciser) :			
TOTAL des surfaces	450		



Pour les plateformes technologiques seulement

Gros équipements (hors équipements spécifiques des unités)

Nature	Année d'achat	Coût d'achat	Coût annuel de fonctionnement

Appartenance à un réseau national ou international (préciser lequel)

La MSH Paris–Saclay est membre du Réseau national des MSH, depuis sa création.



2. DOSSIER SCIENTIFIQUE

Le dossier scientifique pourra être rédigé en français ou en anglais. Au cas où des experts non francophones seraient sollicités, le Hcéres pourra demander au porteur de projet de transmettre le rapport en anglais.

Rapport scientifique

La réalisation des objectifs du projet scientifique précédent et ses effets structurants seront explicités.

Le rapport mentionnera les résultats marquants des cinq dernières années résultant directement de l'action de la structure fédérative.

Il fournira aussi des éléments permettant d'apprécier la réalité et la qualité de l'animation scientifique, la réalité et le degré de mutualisation des moyens techniques et humains des unités, la valorisation à l'échelle de la structure fédérative, les résultats de la recherche. Il discutera le cas échéant de sa complémentarité avec les autres structures fédératives présentes sur le site et de son insertion dans le paysage – régional, national, international – de la recherche.

On présentera le bilan de la répartition des crédits utilisés sur la période 2013 - 2017. S'il y a lieu, on indiquera les gros équipements utilisés, en mentionnant ceux qui ont été acquis au cours des cinq dernières années. On précisera alors leurs financements ou cofinancements.



A/ Rapport scientifique

1/ Historique

- 1.1 Les prémisses : MSH et département SHS
- 1.2 Le projet AERES
- 1.3 La mise en place de l'unité Acte 1
- 1.4 La mise en place de l'unité Acte 2

2/ Les axes de recherche

- 2.1 Axe 1 : Numérique et humanités
- 2.2 Axe 2 : Environnement et santé
- 2.3 Axe T: Transition et innovation

3/ L'activité scientifique

- 3.1 Choix et méthodologie mise en œuvre
- 3.2 Appels liés à la labélisation d'événements scientifiques
 - o Appels à projets « Workshops »
 - o Appels à projets « Séminaires »
- 3.3 Appels liés à la labélisation de projets de recherche
 - o Appel à projets « Émergence »
 - o Appels à projets « Maturation »
- 3.4 La mise en œuvre d'activités propres
 - o Les petits déjeuners Durkheim
 - o Les Workshops en lien avec les axes de recherche
 - Les Workshops en lien avec les projets Initiatives de recherche stratégique (IRS) de l'Université Paris-Saclay

4/ Les services

- 4.1 Pôle Administration et finance
- 4.2 Pôle Communication
- 4.3 Pôle Éditorial
- 4.4 Pôle Accompagnement scientifique



1/ Historique de la MSH Paris-Saclay

La Maison des sciences de l'Homme (MSH) Paris-Saclay a été créée le 1er janvier 2015, sur décision de l'Institut des sciences humaines et sociales (INSHS) du CNRS, après une phase intense de concertation et de discussions, réalisée sous la responsabilité de son Directeur: Claude DIDRY. L'idée de sa création, déjà ancienne, a pris corps durant les années 2010, suite à différentes initiatives visant à une première tentative de repérage et de rassemblement des SHS au sein de l'ambitieux ensemble saclaysien en constitution.

Les débuts ont été lents, en raison de l'immersion dans l'univers mouvant, et lui aussi en voie de définition, de l'Université Paris-Saclay, et plus généralement du *cluster* scientifique et technique du plateau de Saclay et de ses alentours. Aux enjeux du territoire s'ajoutaient l'hétérogénéité des forces en présence, ainsi que la volonté de construction d'une MSH parallèlement au département SHS de l'Université Paris-Saclay. Aujourd'hui, la MSH Paris-Saclay, toujours en construction, est devenue un point de référence pour les SHS du site et leurs interactions, ainsi qu'une actrice incontournable de l'interface avec les autres disciplines scientifiques.

1.1 Les prémisses : MSH et Département SHS

Sous l'impulsion de plusieurs institutions de recherche et d'enseignement supérieur comme l'ENS Paris-Saclay¹, l'Université Paris-Sud (UPSud), l'École Polytechnique, et de différents grands organismes (CNRS, CEA, INRA, etc.), naît dès 2011 le projet d'un recensement des forces en sciences humaines et sociales (SHS), aux contours encore incertains mais où émergent de grands groupes disciplinaires (économie, droit, sociologie en particulier). Apparaît ainsi rapidement l'idée de les identifier et de les organiser au sein d'un ensemble aux frontières épousant celles de l'Université Paris-Saclay en préfiguration.

Après une phase d'instruction, dès juillet 2013 s'impose l'idée de la création de deux structures aux fonctions différentes mais complémentaires : le Département de sciences sociales et la MSH – le premier ayant vocation à représenter l'Université Paris-Saclay (UPSaclay) dans sa composante SHS, alors que la seconde doit incarner l'intérêt manifesté par le CNRS pour l'opération inédite en cours sur le plateau et pour l'interface avec les disciplines des sciences techniques, du vivant et de l'ingénieur. Toutes deux ont la prétention de réunir l'ensemble des SHS de Paris-Saclay sans exclusive, mais leurs missions et domaines d'actions respectifs demandent à être définis.

La tâche initiale, confiée à Claude DIDRY, alors Directeur de recherche au CNRS au sein de l'ENS Paris-Saclay, comporte la mise en préfiguration des deux structures, assortie d'une réflexion sur leurs rôles respectifs. À travers les réunions de l'Assemblée des directeurs d'unité et suivant les injonctions de la COMUE Paris-Saclay, se dessinent alors les complémentarités et synergies à créer. D'une part, un département SHS centré sur des prérogatives disciplinaires et ayant pour vocation à rassembler et donner vie et identité aux différents groupes de disciplines des SHS, sans oublier les questions d'enseignement. D'autre part, la MSH, laboratoire du CNRS, qui doit se consacrer aux problématiques de recherche et a vocation à favoriser l'interdisciplinarité, entre les différentes disciplines des SHS mais également vers les autre disciplines scientifiques présentes dans l'ensemble saclaysien.

1.2 Le projet AERES

À la suite de ces différentes consultations et des requêtes des futures tutelles, un dossier de demande de création d'une MSH sous statut d'USR (Unité de Services et de Recherche) est déposé par l'ENS Paris-Saclay à l'automne 2013, sous l'intitulé : « Maison des Sciences de l'Homme Paris-Saclay », avec deux tutelles : le CNRS et l'UPSaclay, pas encore créée à ce moment.

La structure définie dans cette proposition initiale se propose de fédérer les compétences en sciences de l'homme et de la société présentes dans le périmètre Paris-Saclay. Elle entend également lier les sciences de l'homme et les sciences sur l'homme, et mettre en place des interfaces et des synergies entre ces deux blocs disciplinaires, en mobilisant le potentiel d'expertise et de réflexivité des sciences de la nature regroupées dans ce territoire depuis plusieurs décennies. La MSH Paris-Saclay vise ainsi à contribuer à la promotion d'un humanisme scientifique et technologique autour de cinq axes majeurs, correspondant aux thématiques suivantes:

-

¹ Anciennement ENS Cachan



- la constitution de bases de données scientifiques et la modélisation;
- les relations entre recherche, entreprise et travail;
- l'environnement, le développement territorial et les mobilités ;
- les cultures et les patrimoines, avec une dimension historique et artistique;
- le droit, la régulation et les dynamiques institutionnelles.

Son activité principale doit consister à stimuler la transversalité des recherches à travers l'élaboration d'un appel à projets annuel financé par ses ressources récurrentes. Elle a également vocation à proposer un appui aux projets répondant à des programmes européens, ANR ou autre grand programme, ainsi qu'à accueillir des séminaires communs et des manifestations scientifiques. Sont également évoquées la création d'un pôle documentaire d'excellence, intégrant l'accès à des équipements de pointe, ainsi que celle d'un pôle d'édition fédérant la réalisation des revues portées par les laboratoires, avec une ouverture sur l'édition numérique. Il est enfin proposé que la cellule de préfiguration soit abritée à Cachan par l'ENS Paris-Saclay, avant l'affectation d'un bâtiment répondant à ses besoins.

Ce dossier, qui présente le premier effort important de définition des grandes thématiques des SHS de Paris-Saclay et de leur organisation en fonction d'axes cohérents, est une ébauche, marquée par la dynamique et le volontarisme d'un certain nombre de personnes et d'institutions, au premier chef desquelles figure son futur Directeur. Ce projet reçoit un avis favorable du CNRS qui, en dépit des réserves apportées par l'évaluation de l'AERES, décide de la création de la MSH Paris-Saclay. La préfiguration de l'UPSaclay, la mise en place d'une OIN (Opération d'intérêt national), la volonté de concentration de forces de recherche dans un environnement favorable à l'innovation et au partage des connaissances ont pesé en faveur du lancement d'une structure susceptible de fédérer et de promouvoir les forces de recherche en sciences de l'homme et de la société.

1.3 La mise en place de l'unité – Acte 1

L'année 2015 est celle du démarrage institutionnel de la MSH Paris-Saclay, avec sa création, et l'attribution d'une dotation de 10 000 €. Un poste de secrétaire général, ouvert à la mobilité interne du CNRS, ne peut être pourvu, et l'année se déroule sans personnel permanent. Elle est surtout consacrée à une réflexion sur les modes de structuration et d'organisation internes, ainsi qu'à un repérage plus précis des forces en présence en SHS. La question des tutelles débouche sur la formule actuelle, avec quatre tutelles principales – CNRS, ENS Paris-Saclay, Université Paris-Sud (UPSud) et Université Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines (UVSQ) –, le reste des intervenants de Paris-Saclay participant en tant que « partenaires » (CEA, HEC, ENSAE, ENSTA, Mines ParisTech, École Polytechnique, AgroparisTech, Institut d'Optique Graduate School (IOGS), INRA, Télécom Sud Paris, Télécom ParisTech, Université d'Évry-Val-d'Essonne (UEVE), CentraleSupélec et FCS Campus Paris-Saclay). Différentes possibilités d'installation dans des locaux propres sont envisagées, avant que le choix ne se porte sur la solution de l'hébergement dans les locaux actuels de l'ENS Paris-Saclay, ainsi que son intégration future dans ses nouveaux bâtiments, en construction sur le plateau de Saclay.

Un groupe de préfiguration des structures SHS est désigné par l'Assemblée des directeurs d'unités², avec pour mission de définir les futurs équilibres et de donner vie et sens aux recherches, ainsi que de procéder au premier recensement des chercheurs et enseignants-chercheurs du domaine. L'enquête révèle que leur nombre avoisine les 1 200, rendant ainsi objective la nécessité de structurer et d'organiser cette communauté. Sans doute plus importante qu'on ne l'imaginait, elle apparaît également très morcelée et fragmentée, y compris géographiquement. Les recherches s'effectuent parfois dans des laboratoires de petite taille, relativement isolés, et les chercheurs ne se connaissent pas encore pour l'essentiel.

Au cours de l'année 2015, les tâches et fonctions se précisent. Laurent WILLEMEZ, Professeur à l'UVSQ, prend la charge du Département SHS, dont il va devenir le premier Directeur en 2016. Du côté de la MSH, Stefano BOSI, Professeur à l'UEVE, et André TORRE, Directeur de recherche à l'INRA, deviennent Directeurs adjoints, sans que leur nomination soit officialisée, et contribuent à la réflexion sur le développement de la structure et de ses axes de travail, ainsi qu'aux modalités de mise en œuvre des appels à projets et des workshops. Toutefois, les financements peinent à se mettre en place et les postes à se concrétiser, et l'activité de la MSH Paris-Saclay reste au point mort. Il faut attendre l'attribution d'un concours externe d'Ingénieur de recherche par l'INSHS, pour procéder à l'automne 2015 au recrutement de Christine BÉNICHOU, appelée à prendre des fonctions de Secrétaire général en janvier 2016.

.

² Ce groupe est composé de Claude DIDRY, Hélène AUBRY, Hélène GISPERT, Stefano BOSI, Hervé DUMEZ, André TORRE et Laurent WILLEMEZ.



Le premier semestre 2016 voit la MSH Paris-Saclay trouver sa place au sein des locaux de l'ENS Paris-Saclay, grâce à la réactivité de la Secrétaire général et sa connaissance du fonctionnement de l'enseignement supérieure et de la recherche. Plusieurs réunions avec la présidence de la COMUE et la totalité des tutelles permettent de poser les besoins et les modalités de gestion d'un financement suffisant pour proposer un programme d'activités.

1.4 La mise en place de l'unité – Acte 2

En septembre 2016, suite à la démission de Claude DIDRY, Stefano BOSI est nommé Directeur de la MSH Paris-Saclay. À sa prise de fonction, il s'entoure d'un bureau³ de 6 personnes, représentant pour parties les tutelles de l'unité mais aussi la diversité des disciplines, et s'attache à finaliser la mise en place du Conseil scientifique, ainsi que la programmation d'appels à projets et d'événements scientifiques.

Un nouveau projet de recherche est défini, s'articulant autour de 4 grands axes, respectivement intitulés:

- le Pouvoir des algorithmes, autour des thématiques big data, réseaux, théorie de la décision, modélisation;
- la Culture de la nature, autour des thématiques transition énergétique, climat, biodiversité, ville, usage des sols, alimentation;
- la Nature de la culture, autour des questions culturelles et patrimoniales, artistiques et historiques ;
- la Santé de demain, autour des nouvelles technologies (biotechnologies et e-santé), des styles de vie, des systèmes de santé et des questions éthiques.

Sont également proposés deux axes transversaux :

- la Mondialisation (mal) heureuse, sur la mondialisation économique et culturelle ;
- l'Innovation permanente, s'articulant avec les sciences et techniques dans le contexte du *cluster* de l'Université Paris-Saclay.

Il devient urgent pour la MSH Paris-Saclay de proposer des services aux chercheurs et aux équipes du site. Immédiatement, deux leviers de programmation scientifique sont mobilisés pour 2016, afin de pouvoir mettre en place les activités de la structure. Sont ainsi lancés un appel à projets, autour de thématiques interdisciplinaires et interinstitutionnelles, ainsi que la labélisation d'événements scientifiques "au coup par coup".

La composition du Conseil scientifique est finalisée fin 2016. Il comprend 24 membres, dont 8 étrangers, et s'efforce de représenter une pluralité de disciplines des SHS, mais aussi des sciences du vivant. Réuni pour la première fois la veille du Colloque inaugural de la MSH Paris-Saclay, qui rassemble, le 27 janvier 2017, 250 participants autour d'une réflexion sur ses axes, à Saint-Rémy-lès-Chevreuse (78), il recommande une réduction du nombre d'axes scientifiques et un resserrement des thématiques autour de domaines ciblés et prioritaires. Il en résulte une reformulation en 3 grands axes de recherches, celle qui est actuellement utilisée⁴.

Sous la direction de Stefano BOSI, une véritable programmation scientifique est proposée à la communauté SHS de Paris-Saclay en 2017. Elle repose sur 2 types d'appels à projets (appels à projets «Émergence» et «Maturation») et 2 types d'appels à événements (appels à projets «Workshops» et «Séminaires»), avec 2 ou 3 vagues de retours de dossiers sur l'année, ce qui permet une veille permanente sur les activités de recherche et une réactivité forte aux propositions des collectifs de chercheurs.

Cette programmation, qui a engendré une réelle activité scientifique et donné naissance à de nombreux événements scientifiques, repose sur l'attribution de financements adaptés :

- en 2016, le budget de fonctionnement s'est élevé à 75 000 €;
- en 2017, à 383 000 €;
- en 2018, il pourrait atteindre 400 000 €.

_

La composition du bureau est la suivante : Sandra CHARREIRE-PETIT (UPSud), Éric GODELIER (Ecole Polytechnique), Stéphanie LACOUR (ENS Paris-Saclay/CNRS), André TORRE (INRA-AgroParisTech), Laurent WILLEMEZ (UVSQ) et Célia ZOLINSKI (UVSQ).

⁴ Voir la partie 2 du rapport.



Condition nécessaire mais pas suffisante, ces crédits ont permis de proposer une programmation ambitieuse et de positionner la MSH Paris-Saclay au cœur des recherches en SHS. Au total, ce sont plus de 60 événements qui ont été labellisés et/ou organisés depuis 2016. Ils ont permis un début de structuration de la communauté des SHS, ainsi que sa reconnaissance et sa visibilité à l'égard des autres disciplines de l'UPSaclay, et au-delà, sur le périmètre saclaysien.

C'est avant tout la mise en place d'une équipe de personnels qui a permis la réalisation de ce programme. En effet, 4 collaborateurs « permanents » ont rejoint le Secrétaire général :

- un Gestionnaire administratif et financier, en juin 2016 (Technicien titulaire CNRS);
- une Éditrice (secrétaire de rédaction), en mars 2017 (agent contractuel sur ressources propres de l'unité);
- un Chargé de communication, en juin 2017 (Ingénieur d'études titulaire CNRS);
- un Responsable de la coordination scientifique, en juillet 2017 (Ingénieur de recherche contractuel, dans le cadre d'un CDD de 3 ans proposé par l'UPSaclay).

L'arrivée de ces collaborateurs a permis, étape par étape, de proposer de nouveaux services, qu'il s'agisse de la gestion administrative et financière des projets, de la communication sur les événements scientifiques, de l'accompagnement des chercheurs du périmètre dans l'identification des ressources et le montage de projets, ou de l'accueil de revues scientifiques, etc.

Aujourd'hui, après un démarrage lent et parfois fastidieux, la MSH Paris-Saclay est en très bon état de marche et présente des réalisations nombreuses et parfois déterminantes, après des années 2017 et 2018 (en cours) marquées par une activité exponentielle et une reconnaissance accrue.

Sous l'impulsion de Stefano BOSI, elle s'est imposée comme une actrice de référence du monde de la recherche, capable à la fois d'impulser des travaux et des collaborations entre équipes de recherche et disciplines des SHS, ainsi que d'assurer leur reconnaissance et de faciliter les passerelles avec les autres disciplines présentes au sein de l'Université Paris-Saclay et plus largement sur le périmètre saclaysien.

Son dynamisme repose sur une structuration des appuis à la recherche en fonction de trois grands axes clairement définis, sur des appels à projets et à événements fructueux et générant un dynamisme reconnu, ainsi que sur des services de qualité. Le projet pour le prochain quinquennat propose un développement de ces activités et une extension des outils au service de la recherche, afin de permettre à la MSH Paris-Saclay d'atteindre un rythme de croisière adapté aux attendus de la communauté scientifique du périmètre.



2/ Les axes de recherche

La MSH Paris-Saclay a vocation à impulser et soutenir les recherches entre les équipes et les disciplines des SHS, ainsi qu'avec les autres disciplines présentes sur le site. Elle affiche, en adéquation avec le projet de l'Université Paris-Saclay et la constitution du *cluster* saclaysien, une préférence pour certaines thématiques, qui se reflètent dans ses trois axes de recherche.

2.1 Axe 1: Numérique et humanités

L'axe « Numérique et humanités » catalyse les dynamiques de recherche autour de la révolution numérique et de ses ambivalences. Si cette révolution change le visage des sociétés et des économies et représente ainsi une opportunité indéniable de développement, elle pourrait également constituer une menace pour nos libertés individuelles. Les enjeux sociétaux des réseaux, des données massives et de l'algorithmique sont ainsi au cœur des projets de recherche labellisés par la MSH Paris-Saclay.

Le monde des données est traversé par des transitions et des changements profonds. Les données qualitatives et quantitatives accumulées par les enquêtes en SHS constituent maintenant un stock considérable, destiné à s'accroître encore dans les années à venir. On voit émerger progressivement le problème des données massives (big data), connectées (réseaux sociaux) ou complexes (langage naturel et images), de leur stockage (compression, indexation, streaming), de leur fiabilité et de leur traçabilité.

Mais les données massives seraient inertes sans l'usage des algorithmes de fouille. Les individus laissent quotidiennement des traces repérables dans leurs relations avec les organisations (administrations, entreprises, etc.) ou via leurs usages des technologies numériques. Ces grandes masses de données numériques, précisément datées (time-stamped) et souvent géolocalisées, attirent les entreprises et la statistique publique, mais leur traitement constitue un défi théorique et questionne les théories de la décision et de l'optimisation. Au croisement des statistiques, de l'informatique et de l'intelligence artificielle, les algorithmes doivent faciliter la construction de modèles sur les comportements et les représentations collectives ou la prise de décision, à partir du brassage de grandes masses de données, car les modèles statistiques et les algorithmes de décision traditionnels se révèlent inadaptés à traiter des données hétérogènes, complexes, incomplètes et incertaines.

Ainsi, de nouvelles recherches s'avèrent nécessaires sur les usages de la technologie et ses conséquences sur les comportements individuels et collectifs, ainsi que sur les dynamiques sociétales qui leur sont liées. Les enjeux éthiques et juridiques obligent les SHS à réfléchir à la préservation du patrimoine informationnel, à la protection de la vie privée, au design et à l'implémentation des régulations. D'un point de vue éthique et épistémologique, la gestion des données doit également intégrer de nouvelles contraintes telles que la sécurité et la traçabilité. La question d'une intelligence artificielle, qui surpasse l'intelligence humaine dans certaines applications, interroge ainsi directement les SHS.

Mais la révolution numérique impacte également les humanités et les activités liées à la mémoire, au patrimoine, à leur valorisation et à leur transmission. Les nouveaux moyens de calcul et de communication ouvrent ainsi de nouvelles perspectives de développement et vont rapidement bouleverser la façon de penser, d'enseigner et de diffuser les savoirs, les objets et les méthodes de recherche, grâce au mariage de l'informatique, des arts, des lettres et des SHS. Ces nouvelles humanités numériques constituent un domaine qui mérite un intérêt particulier. D'une part, parce que ces supports et méthodes vont probablement être à l'origine d'innovations dans les méthodes de recherche, d'enseignement et de diffusion de l'information scientifique et technique. Il convient, d'autre part, d'en évaluer la portée et les modalités du point de vue méthodologique et épistémologique.

Les nouvelles technologies révolutionnent également les recherches sur le patrimoine. L'économie de l'immatériel façonne à la fois le processus de patrimonialisation, les modalités de transmission et les pratiques de création culturelle. Le numérique fait émerger de nouvelles catégories, comme le patrimoine numérique, qui regroupe un ensemble de ressources et de données culturelles et patrimoniales, et impacte la façon de décrire, penser, nommer et visualiser le patrimoine. Mais la virtualisation des patrimoines matériel et immatériel ne doit pas se substituer à la conservation du patrimoine physique et des supports traditionnels. Une dimension importante de la recherche saclaysienne est ainsi liée à l'étude des matériaux et aux processus de patrimonialisation (objets de musée, collections d'histoire naturelle et d'archéologie, architecture, manuscrits et livres, archives).

Environ 400 chercheurs et doctorants SHS du périmètre travaillent sur les données, les algorithmes, la décision, et 200 d'entre eux s'intéressent à la culture et au patrimoine. À l'avenir, les deux communautés sont appelées à accentuer leurs collaborations, d'autant plus que le site de Paris-Saclay est très présent au niveau international dans le domaine des STIC et l'étude des matériaux anciens (imagerie, spectroscopie, analyse et modélisation).



Aussi, l'Institut Convergence DATAIA (Data Science, Artificial Intelligence and Society) porte une recherche pluridisciplinaire sur les données et les algorithmes, en articulation parfaite avec cet axe.

2.2 Axe 2 : Environnement et santé

L'axe « Environnement et santé » a pour objectif de porter les interactions entre les recherches sur l'environnement, le territoire et la santé. L'UPSaclay regroupe un potentiel unique en France de recherche sur les questions environnementales, qu'il s'agisse des écosystèmes, de l'énergie, du climat ou de la biosphère. Par ailleurs, avec la concentration d'entreprises, d'hôpitaux et de laboratoires, le site de la nouvelle Université, combiné aux enjeux d'association des populations de cette grande opération d'aménagement de l'espace, ouvre des possibilités majeures en matière de recherche sur les dimensions territoriales, ainsi que sur les problématiques de santé humaine. La MSH Paris-Saclay mobilise les forces SHS du périmètre sur ces questions épineuses.

Au cœur des préoccupations citoyennes et politiques se trouve la question de la transition écologique, dont la composante énergétique représente probablement l'enjeu principal, tant pour la création d'emplois que la gestion des risques, l'environnement et l'engagement vers une réduction drastique des émissions de gaz à effet de serre, dans le cadre de la préservation du climat. La MSH Paris-Saclay se mobilise afin de constituer en France la première communauté SHS structurée à même de saisir les enjeux énergétiques du xxIº siècle selon des axes spatiaux (territoriaux, nationaux, planétaires) et temporels (moyen et long terme). Il s'agit aussi d'irriguer audelà, à l'interface avec les recherches menées dans d'autres domaines de recherches (santé, écologie, climatologie, transports).

La préservation du capital naturel que représentent des écosystèmes terrestres et marins et des sols en bon état est un enjeu majeur pour les grands équilibres biophysiques, pour le bien-être des humains, mais aussi pour les services productifs et les activités socioéconomiques liées. Le plateau de Saclay est porteur d'une ambition qui fait écho à ces questionnements et porte les espoirs d'un regroupement de compétences scientifiques de grande importance, en termes de cluster ou d'écosystème industriel et de recherche. Il interroge l'impact des activités humaines et des processus d'urbanisation (transports, nouvelles mobilités, etc.) sur le vivant, mais aussi l'implication des populations locales dans leurs évolutions futures.

La question environnementale est ainsi indissociable de celle des territoires, dans l'agenda des décideurs publics comme dans les stratégies des entreprises et organisations, avec les problématiques d'aménagement du territoire, de réforme des collectivités, de mise en réseau des acteurs de la production et de la gouvernance. Les recherches menées au sein de la MSH Paris-Saclay portent sur trois domaines principaux de recherche :

- l'urbain, le périurbain et la nature, et la recomposition de leurs frontières géographiques et sociales en relation avec la taille des agglomérations franciliennes et l'intense étalement urbain;
- l'aménagement et la gestion de ces espaces, qui renvoient aux approches de politiques publiques et de gouvernance des territoires;
- les problématiques entrepreneuriales, de gestion des entreprises ou de mise en œuvre des processus d'innovation, de création et de valorisation des connaissances territoriales.

La question alimentaire est étroitement liée à celle de l'usage des sols. Les fonctionnalités aujourd'hui demandées aux produits alimentaires sont multiples, en termes de capacités nutritives, de qualités organoleptiques ou d'impact sanitaire et environnemental.

Quatre thèmes de recherche sont d'ores et déjà investis par les équipes SHS liées à la MSH:

- l'analyse des comportements alimentaires, de leurs déterminants et leurs conséquences en termes de consommation, d'effets sur la santé, d'inégalités sociales et d'impact environnemental;
- les analyses des stratégies agricoles, industrielles et des stratégies de distribution qui définissent les caractéristiques des aliments et déterminent la localisation des activités et des commerces;
- l'analyse de la gouvernance de l'approvisionnement, notamment l'organisation de la diversité des filières, de l'usage des sols, de la restauration collective, ainsi que l'influence des réglementations;
- l'évaluation des politiques publiques sur l'alimentation, avec leurs impacts sur la santé,
 l'environnement, ou la sécurité des approvisionnements.

Enfin, l'environnement et l'alimentation affectent également la santé humaine, avec la contribution de la pollution au développement des maladies dégénératives, l'antibiorésistance, la tropicalisation des zones tempérées ou l'éclosion de nouvelles épidémies globalisées. Des projets en SHS se penchent sur l'articulation environnement-santé, en étroite coordination avec la MSH Paris-Saclay. Des révolutions technologiques comme l'e-santé et les biotechnologies peuvent aider à la réorganisation des systèmes de santé et à surmonter les futures crises sanitaires. Elles peuvent également contribuer à mieux répondre aux défis du vieillissement et de



l'allongement de l'espérance de vie (en bonne santé). De nombreuses questions éthiques et sociétales apparaissent ainsi dans le champ de la génomique, facilitées par l'utilisation des techniques de séquençage du génome et des analyses bio-informatiques. Les systèmes de santé sont appelés à s'adapter aux nouvelles crises sanitaires en se réorganisant et en profitant des avancées des nouvelles technologies (notamment numériques), alors que leur management et les modèles économiques sous-jacents sont destinés à faciliter les transitions sanitaires à venir.

Plus de 300 chercheurs et doctorants SHS du périmètre Paris-Saclay travaillent sur l'environnement et le territoire (énergie, biodiversité, espace) et une centaine sur la santé (e-santé, biotechnologies, systèmes de santé). Ces deux communautés interagissent régulièrement par le biais de projets interdisciplinaires. La thématique de l'usage des terres en relation au changement climatique portée par l'Institut Convergence CLand s'inscrit parfaitement dans cet axe.

2.3 Axe T: Transition et innovation

Les deux axes cardinaux de la MSH Paris-Saclay concernent essentiellement les transitions numérique et écologique, qui s'accompagnent le plus souvent d'innovations technologiques ou sociales susceptibles de déstabiliser les systèmes dans lesquels elles s'insèrent et de les engager dans de nouvelles transitions. Le progrès technique peut ainsi accélérer la prédation des ressources naturelles, la perte de biodiversité, le changement climatique, la perte de propriété des données personnelles, mais également proposer des solutions à ces problèmes. La nécessité de comprendre la complexité des boucles de rétroactions et la permanence des injonctions d'innover, ainsi que la présence au sein de Paris-Saclay de forces spécialisées dans la recherche sur l'innovation ont incité à définir un axe transversal, qui trouve des terrains d'applications dans toutes les thématiques étudiées au sein de la MSH Paris-Saclay.

L'innovation est en effet un objet d'étude interdisciplinaire, à la lisière des sciences de la nature et des SHS. Elle est aussi un champ de recherche pluridisciplinaire au sein de ces dernières, au croisement de l'histoire, du droit, de la sociologie, de l'économie et de la gestion. À cet égard, elle se situe au centre de nombreuses réflexions sur la propriété intellectuelle, l'entreprise et la croissance économique. Ces thématiques constituent un objet d'étude particulièrement stimulant pour toutes les disciplines des SHS. Au cœur d'un territoire qui fait de l'innovation l'un de ses fers de lance, la MSH Paris-Saclay a vocation à porter une recherche méthodologique et réflexive interdisciplinaire sur cet objet, en mobilisant non seulement les quelques 100 spécialistes du domaine au sein de ses laboratoires, mais aussi toutes celles et ceux qui souhaitent interroger la portée des injonctions d'innover sur leurs pratiques et leurs résultats.

Étudier le concept d'innovation en tant que tel, dans ses dimensions managériales, économiques ou même sociologiques ou juridiques, est un objectif, de même que l'exploration des apports des *Science and Technology Studies* à la compréhension des effets des politiques qui lui sont consacrées. Enjeu politique et économique, l'objet « innovation » constitue un concept-valise présenté comme étant susceptible de résoudre tous les problèmes de la société: progrès scientifique et technologique d'une part, changements organisationnels et institutionnels d'autre part. L'interroger, c'est questionner la pertinence des frontières entre recherche fondamentale, recherche appliquée et R&D, de même que les critères et les outils de l'action publique et privée consacrés au financement de la recherche et à son développement.

L'étude des effets de l'injonction d'innover sur la production des connaissances scientifiques et techniques, tout comme sur nos sociétés en général, fait l'objet d'un nombre important de travaux depuis les années 1960. Ils mettent en avant l'idée que la science et la technique résultent de l'activité d'acteurs, de groupes, d'organisations et d'institutions sociales situés, dont l'ambition est de produire des connaissances ou des techniques selon des méthodes éprouvées. On retrouve ici des problématiques qui s'appliquent particulièrement bien à la situation du plateau de Saclay et à la volonté publique de créer un cluster de niveau mondial.

Cette injonction d'innover affecte tout à la fois les secteurs de la recherche et de la formation, mais aussi la société et les pratiques qu'elle développe. L'étude des politiques de promotion de l'innovation et des cadres normatifs mis en place pour son déploiement illustre les ambiguïtés d'un principe qu'on oppose parfois à la précaution. Au-delà des critiques que l'on peut adresser aux théories de l'innovation, leur succès relance un long débat sur le statut de la recherche publique et sur ses retombées économiques. Il incite à renouveler l'interrogation sur le rôle social de la science au sein des réflexions contemporaines sur l'État, l'entreprise, les formes de la collaboration scientifiques et les cadres juridiques et économiques associés.

Enfin, étudier les effets de l'injonction à l'innovation implique une certaine réflexivité et une attention aux transformations des manières de faire et de produire de la science, tout autant qu'aux controverses qu'elle suscite. Un objectif de cet axe consiste donc à analyser les effets de cette injonction sur les systèmes de production des connaissances existants en France, en Europe et plus largement dans le monde, mais aussi sur les systèmes



éducatifs, y compris les établissements d'enseignement publics et privés. La MSH Paris-Saclay a ainsi vocation à porter une recherche méthodologique et réflexive interdisciplinaire sur l'innovation, les sciences et les techniques, en mobilisant la centaine de spécialistes du domaine au sein du périmètre du plateau de Saclay.



3/ L'activité scientifique

L'activité scientifique de la MSH Paris-Saclay se décline en 2 grands volets : la publication d'appels à projets et la mise en œuvre d'activités scientifiques.

- La publication d'appels à projets, de quatre types :
 - o les appels à projets liés à un événement scientifique, appels « Workshops » et « Séminaires » ;
 - o les appels à projets liés à une recherche, appels « Émergence » et « Maturation ».
- La mise en œuvre d'activités scientifiques en propre :
 - o les petits déjeuners Durkheim;
 - o les workshops en lien avec les axes de recherche;
 - o les workshops en lien avec les IRS de l'UPSaclay.

3.1 Choix et méthodologie de mise en œuvre des appels à projets

La publication d'appels à projets constitue le cœur de l'activité scientifique de la MSH Paris-Saclay, qui a publié dès l'été 2016 un premier appel à projets libre, s'inscrivant dans une stratégie bottom-up et visant à susciter des objets de recherche interdisciplinaires et interinstitutionnels pour les unités et les chercheurs du périmètre.

Doté d'un budget total de 51 k€, il a permis de labéliser 9 projets (sur les 11 déposés), chacun disposant d'une dotation pouvant aller jusqu'à 6 k€. Ces premiers projets – colloques, séminaires, recherche – ont été portés par des chercheurs et enseignants-chercheurs appartenant aux 3 universités du périmètre (UVSQ, UEVE et UPSud), ainsi qu'à l'ENS Paris-Saclay. L'analyse des projets retenus indique que 59 % étaient interdisciplinaires avec les sciences de la nature et 24 % concernaient une interinstitutionnalité hors Paris-Saclay.

Des thématiques importantes du périmètre ont ainsi pu émerger, laissant entrevoir les premiers contours des axes actuels. Pour ce qui concerne l'axe 1 mis à jour, deux projets se situaient à l'interface des big data et des SHS, et un troisième portait sur l'imagerie des matériaux anciens. L'axe 2 était représenté par deux projets : le premier sur l'environnement, le second sur la santé connectée.

Forte de cette première expérience, la MSH Paris-Saclay a pu proposer un véritable programme d'appels à projets pour les deux années suivantes.

Ce programme comprend deux catégories d'appels :

- les appels à projets liés à des événements scientifiques, respectivement nommés « Workshops » et « Séminaires ». Le premier labélise une ou deux journées de travail, le second une série de rencontres (minimum quatre) réparties sur plusieurs mois ;
- les appels à projets liés à des recherches, respectivement nommés « Émergence » et « Maturation ».
 Le premier labélise des recherches naissantes ou en réflexion, le second développe et consolide des recherches déjà structurées, souvent en complément d'autres financements.

La diversité et l'ambition de cette programmation n'ont pu être rendu possibles que par la mobilisation de budgets plus importants. En 2017, 275 k€ ont été affectés aux appels à projets, et le budget prévisionnel de l'unité leur accorde 300 k€ en 2018.

Budget par appel à projets								
Année	« Workshops »	« Séminaires »	« Émergence »	« Maturation »	Total			
2017 (réalisé)	44 k€	32 k€	33 k€	165 k€	274 k€			
2018 (budget)	75 k€	25 k€	50 k€	150 k€	300 k€			
dont déjà labélisés au 15/07/2018	31 k€	28 k€	12 k€	44 k€	115 k€			

Dans un souci de lisibilité et pour permettre aux équipes d'organiser les dépôts de projets dans les meilleures conditions, la MSH Paris-Saclay publie dès l'automne sa programmation annuelle pour l'année suivante. Il s'agit



d'offrir à la communauté scientifique une bonne visibilité quant aux possibilités offertes par la structure, chaque appel faisant l'objet de plusieurs dates de retour, par vagues successives.

Nombre de vagues par type d'appel/an								
Année	« Workshops »	« Séminaires »	« Émergence »	« Maturation »	Total			
2017	3	2	2	1	8			
2018	5	3	5	2	15			

Les dossiers de candidature sont remplis à partir d'un formulaire type par les porteurs de projets, qui doivent fournir leur CV et présenter les autres participants du projet. Une présentation scientifique est exigée (25 000 signes maximum), qui explicite les thématiques et objectifs, l'originalité, la méthodologie, les dimensions interinstitutionnelles et interdisciplinaires, la visibilité scientifique de l'équipe, le calendrier de mise en œuvre et le budget prévisionnel du projet (voir documents en annexe).

Les projets proposés font l'objet d'une évaluation soigneuse. Les membres du bureau s'attachent aux appels à projets « Workshops », « Séminaires » et « Émergence », alors que ceux du Conseil scientifique se concentrent sur l'appel à projets « Maturation ». Chaque projet est soumis à une double évaluation, non concertée ; une troisième peut être demandée si les deux évaluations reçues sont opposées. Les évaluateurs disposent d'une grille d'analyse définie qui mesure les différents critères retenus (interinstitutionnalité, interdisciplinarité, inscription dans les axes, qualité scientifique, composition et qualité de l'équipe, faisabilité, devenir et envergure du projet, pertinence du budget). L'arbitrage final est réalisé par le Directeur de la MSH Paris-Saclay, après consultation des membres du bureau.

Les porteurs reçoivent un courrier du Directeur. Les projets retenus font l'objet d'une publication sur le site internet de la MSH Paris-Saclay, avec un résumé, dans un souci de transparence vis-à-vis de la communauté scientifique. Les projets non retenus sont invités à postuler à nouveau, après avoir pris connaissance de leurs points faibles. L'objectif reste avant tout la labélisation et le financement de projets structurants et respectueux de critères incontournables, notamment l'interinstitutionnalité et l'interdisciplinarité.

3.2 Les appels liés au soutien d'événements scientifiques

La MSH Paris-Saclay a également décidé de labéliser des événements scientifiques pour fédérer des recherches et des chercheurs provenant de disciplines et/ou d'institutions différentes, et pour installer la structure dans le « quotidien » des chercheurs SHS du périmètre grâce à une ingénierie adaptée. L'objectif premier est de devenir la structure de référence d'animation de la recherche en SHS du périmètre Paris-Saclay.

Deux appels distincts sont proposés aux chercheurs:

- l'appel à projets « Workshops »;
- l'appel à projets « Séminaires ».

Leur labélisation implique un financement et un accompagnement des porteurs de projets en termes de services, qui se manifestent notamment par :

- la création d'outils de communications adaptés : affiches originales, diffusion des événements dans la Newsletter de la MSH Paris-Saclay et sur les réseaux sociaux ;
- l'accueil des événements : le campus de Cachan permet d'héberger des événements de 10 à 250 personnes. Cela concerne l'accueil physique des participants, l'organisation du catering, la mise en place d'un système automatisé d'inscription, etc.;
- la gestion administrative et financière des fonds attribués, et la réalisation des actes de gestion afférents (missions, commandes etc.);
- la publication des actes des événements dans la collection « Actes », dès lors que le porteur fournit les textes;
- la réalisation de la captation de l'évènement, et la mise en ligne sur la chaîne YouTube de la MSH Paris-Saclay, après montage.

En termes de financement, le dispositif a évolué. En 2017, il était de 3 k€ maximum pour les workshops et de 4 k€ maximum pour les séminaires. En 2018, la MSH Paris-Saclay a proposé 2,5 k€ pour les workshops d'une journée et 3,5 k€ pour ceux de deux journées, afin de mieux s'adapter aux besoins. Pour les séminaires, le budget attribué est resté identique.



Les appels à projets (AAP) workshops

L'objectif de l'appel à projets « Workshops » est de permettre à des groupes de chercheurs SHS du périmètre Paris-Saclay de créer leur propre espace de rencontre sur une à deux journées, autour d'un sujet de recherche interdisciplinaire, et de susciter la participation de chercheurs non encore impliqués.

Cet appel connaît un vrai succès, car il répond au besoin de chercheurs, appartenant à des disciplines ou à des institutions différentes, de se concerter autour d'événements scientifiques ponctuels. Utile pour fédérer les recherches en SHS du périmètre de Paris-Saclay, il se révèle également l'outil le plus efficace pour mener une politique de site.

L'appel à projets « Workshops » a constitué un tremplin pour des projets plus conséquents. Il a permis de faire connaître la stratégie de la MSH Paris-Saclay et a contribué à son déploiement sur le site saclaysien. Toutes les universités et écoles du périmètre ont participé à un workshop labélisé MSH Paris-Saclay. Il faut, de plus, noter que la quasi-totalité des workshops ont été interdisciplinaires et/ou interinstitutionnels.

Depuis 2017, la MSH Paris-Saclay a labellisé 29 workshops parmi les 45 déposés, au cours de 6 vagues. Ces 29 workshops ont bénéficié d'une dotation globale de près de 85 k€, qui représentait 16 % du budget total des appels à projets labélisés.

En termes de répartition des workshops dans les axes de recherche, les résultats sont les suivants :

- 11 s'inscrivent dans l'axe 1;
- 8 dans l'axe 2 :
- 11 dans l'axe transversal T.

2 workshops se situent en dehors des axes de recherche, bien que respectant les critères d'interdisciplinarité et d'interinstitutionnalité.

L'analyse plus précise des projets soulève les remarques ci-dessous :

- Pour ce qui concerne l'axe 1, la répartition des 11 workshops est la suivante :
 - o 5 workshops se situent à l'interface des SHS et des problématiques liées au numérique :
 - un workshop sur la protection de la jeunesse en ligne a permis des échanges entre les juristes d'UPSud et des informaticiens de l'INRIA;
 - un workshop sur les plateformes de micro-travail, porté par une chercheuse du LIMSI (UPSud/CNRS) et un chercheur de Télécom ParisTech, a permis l'élaboration d'un projet plus important sur le phénomène du tâcheronnat en ligne, comme le propose le site Foulefactory.com;
 - un workshop sur la linguistique et les big data, porté par une chercheuse du LIMSI (UPSud/CNRS), a permis en 2017 de développer un projet «Émergence» qui a finalement abouti à une labellisation dans le cadre de l'appel à projet «Maturation» 2018:
 - un workshop, à l'initiative d'un enseignant-chercheur du RITM (UPSud), a permis de fédérer les scientifiques du périmètre autour des d'algorithmes et des questions de discriminations;
 - un workshop aura lieu en novembre 2018 pour définir un cadre de recherche autour de la cybersécurité, la cybercriminalité, la cybersurveillance et les cyberconflits. Ce projet est porté par un membre du CESDIP (UVSQ) et un professeur de l'Université de Sherbrooke.
 - o 5 workshops s'intéressent au patrimoine :
 - un workshop, porté par des enseignants-chercheurs du SLAM (UEVE) et du CHCSC (UVSQ), a effectué une comparaison des mouvements de jeunesse à la fin des années 1960 dans les Amériques;
 - un workshop, coordonné par un enseignant-chercheur du CHCSC (UVSQ) et un chercheur du laboratoire « Rwanda stories of change » de l'Université de Saint Andrews, s'est intéressé au génocide des Tutsis;
 - un workshop, porté par des enseignants-chercheurs de l'EST (UPSud) et du CHCSC (UVSQ), étudie les périodiques comme médiateurs dans l'écosystème de la culture visuelle et imprimée;



- un workshop, porté par deux enseignants-chercheurs de DYPAC (UVSQ) et du GRICH (Groupe de recherche Identités, Cultures, Histoire – École Polytechnique) étudiera les traductions de la littérature espagnole en Europe à l'époque classique;
- un dernier workshop (11/2018), à l'initiative de deux chercheurs de l'ISP (ENS Paris-Saclay/CNRS/U. Paris Nanterre), portera sur la protection juridique du patrimoine culturel à l'échelle internationale.
- o Enfin, un workshop a porté sur l'utilisation des données et des méthodologies quantitatives en SHS pour traiter des inégalités en Asie du Sud, à l'initiative d'un doctorant du CREST (École Polytechnique/CNRS) et de chercheurs du GREThA (Université de Bordeaux).
- Pour ce qui concerne l'axe 2, les 8 workshops labélisés se répartissent en 3 groupes :
 - o 4 workshops portent sur la mobilité :
 - un workshop, porté par un enseignant-chercheur du RITM (UPSud), a entrepris de fédérer les chercheurs en SHS de Paris-Saclay autour des enjeux liés à la mobilité électrique ;
 - un workshop a concerné les usages du numériques et la mobilité urbaine, à l'initiative d'un informaticien de DAVID (UVSQ) et d'un sociologue du PRINTEMPS (UVSQ/CNRS);
 - un workshop, porté par un chercheur de l'I-tésé (CEA) et un enseignant-chercheur de DAVID (UVSQ), s'est situé à la frontière de l'aménagement du territoire, du numérique et de la mobilité :
 - un workshop s'est intéressé aux stratégies d'investissement des ménages pour leur mobilité, à l'initiative d'enseignants-chercheurs du CREST (École Polytechnique/CNRS) et de l'Université Cergy-Pontoise.
 - o Un workshop, porté par un enseignant-chercheur du RITM (UPSud), en lien avec un collègue d'Agrosup Dijon, a porté sur une approche interdisciplinaire de la structuration de l'espace économique.
 - o 3 workshops s'intéressent à l'environnement :
 - le premier, proposé par un enseignant-chercheur d'ESE (UPSud), a concerné la préservation de la biodiversité. Les intervenants ont ensuite proposé un projet, labélisé lors de l'appel à projets « Maturation », sur les politiques d'aménagement du territoire et les critères pour mesurer leurs conséquences en termes de préservation de la biodiversité;
 - le deuxième, sur les changements climatiques, a permis le rapprochement des laboratoires ALISS (INRA) et Économie publique (INRA), sur le point de fusionner et dont l'évaluation HCÉRES est d'ores et déjà commune ;
 - le troisième, à l'initiative d'enseignants-chercheurs du département Design (ENS Paris-Saclay), a permis d'engager une réflexion sur le design de l'habitat en fonction de contraintes environnementales.
- Pour ce qui concerne l'axe T, les 11 workshops labellisés se répartissent selon 4 thèmes :
 - o 3 workshops sur les liens entre sciences et société:
 - les workshops « Ce que la demande sociale fait aux sciences sociales » et « Sciences et émancipation » ont permis de mobiliser des chercheurs des trois laboratoires de sociologie du périmètre : le CPN (UEVE), l'IDHES (ENS Paris-Saclay/UEVE/CNRS) et le PRINTEMPS (UVSQ/CNRS);
 - le workshop « After legal consciousness » a impliqué des chercheurs de l'ISP (ENS Paris-Saclay/CNRS) autour des travaux interdisciplinaires de Susan Silbey (MIT).
 - o 4 workshops sur les modes d'innovation:
 - un workshop de discussion suite à une présentation du Professeur Daron Acemoglu (MIT) sur son article « Jobs and Robots »;
 - 2 workshops, respectivement organisés par HEC Paris et le LITEM (UEVE), autour des témoignages d'anciens élèves de ces écoles, aujourd'hui acteurs de l'innovation;
 - un workshop sur la photographie et le design, porté par un chercheur du département de design de l'ENS Paris-Saclay, en collaboration avec le laboratoire d'Histoire culturelle et sociale de l'art (Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne).



- o 3 workshops sur l'innovation dans les sciences et à l'université. 2 ont la particularité d'avoir connu une suite en 2018, après une nouvelle réponse à appel à projets, ce qui a engendré 5 événements dans cette thématique :
 - le premier (avec une continuité en 2018), porté par un enseignant-chercheur du STEF (ENS Paris-Saclay) et des chercheurs de la London School of Economics and Political Sciences, concerne l'histoire de l'évolution des sciences sociales;
 - le deuxième (avec une suite en 2018), proposé par un enseignant-chercheur de l'IDHES (ENS Paris-Saclay/UEVE/CNRS), analyse les conséquences des innovations en matière de gestion des universités autour d'une présentation de Sheila Slaughter (Université du Wisconsin);
 - un workshop (10/2018) réflexif sur l'innovation s'intéressera à l'obsolescence programmée. Il est porté par deux juristes, le premier du CLD (UEVE) et l'autre du CERDI (UPSud).
- Par ailleurs, la MSH Paris-Saclay a labellisé deux workshops interdisciplinaires qui n'entraient pas dans ses axes de recherche stricto sensu :
 - o un workshop sur la médiatisation de l'islam et des musulmans, soutenu par un enseignantchercheur du CHCSC (UVSQ) et rassemblant des politistes de l'ISP (ENS Paris-Saclay/CNRS) et des juristes du CLD (UEVE);
 - o un workshop sur les « déviances et violences sexuelles : entre normes légales, traitements judiciaires, et pratiques sociales, en France et au Canada, des années [19]68 à nos jours » regroupant historiens, sociologues et juristes de l'ISP (ENS Paris-Saclay/CNRS) et du Centre de recherche des science humaines canadien.

Les appels à projets « Séminaires »

L'objectif de l'appel à projets « Séminaires » est de soutenir des groupes de chercheurs dont les participants proviennent de différentes unités du site et se réunissent régulièrement autour de thématiques SHS interdisciplinaires. Ces cycles de rencontres ont une vocation plus pérenne que les workshops. Des séminaires existant depuis plusieurs années ont pu être labélisés et, ainsi, se développer en termes de visibilité.

Cet appel à projets, apprécié par la communauté, a permis l'ancrage de la structure dans des groupes de travail aux réunions régulières. Les séminaires labellisés ont tous été interdisciplinaires et/ou interinstitutionnels. Ils ont représenté 12 % du total des dotations affectées aux appels 2017. 15 séminaires ont été labélisés : 7 en 2017 et 7 en 2018 (au 01/08/2018). Une dernière vague de dépôt est prévue le 15/09/2018.

Les séminaires s'inscrivent majoritairement dans les 3 axes de la MSH Paris-Saclay.

L'axe 1 est représenté par 3 séminaires qui concernent les humanités :

- le séminaire « Patrimoine et patrimonialisation », porté par des chercheurs du CHCSC (UVSQ), étudie le processus de patrimonialisation de plusieurs objets : l'environnement, l'audiovisuel, les produits agricoles, les créations artistiques, les mouvements subversifs. Il est également soutenu par le Comité d'histoire du ministère de la Culture. Ce séminaire a été de nouveau labélisé au titre de l'année 2018;
- le séminaire « Médias et médiations de la gastronomie » fédère des chercheurs du CHCSC (UVSQ) et d'ALISS (INRA). Ce séminaire a été également labélisé au titre de l'année 2018;
- le séminaire du Groupe de recherche interdisciplinaire sur les Antilles hispaniques et l'Amérique latine (GRIAHAL) a pour objectif de comprendre comment se constituent les identités culturelles nationales et transnationales hispano-caribéennes et hispano-continentales. Ce séminaire est porté par deux enseignants-chercheurs, respectivement membres du CHCSC (UVSQ) et du SLAM (UEVE).

L'axe 2 est également représenté par deux séminaires qui concernent l'environnement et le territoire :

- le séminaire « Prévision, précaution, préventions et catastrophe » réunit des chercheurs en sociologie et épistémologie de l'EST (UPSud) et des chercheurs en sciences de la vie (climatologie, biologie et chimie) du Centre d'Alembert (UPSud);
- le séminaire « Conflits et territoires », porté par des chercheurs de SAD-APT (INRA-AgroParistech) et de l'IRISSO (Université Paris-Dauphine), porte sur la place des conflits dans la construction et la gouvernance des territoires.

L'axe T est représenté par 3 séminaires qui mènent une réflexion sur l'innovation et par 2 séminaires sur les relations entre science et société.



- Les séminaires sur l'innovation :
 - le séminaire « Histoire du design » est porté par des enseignants-chercheurs du département design de l'ENS Paris-Saclay et de l'ENSAD (École nationale supérieure des arts décoratifs).
 Ouvert aux étudiants et chercheurs en design d'Île-de-France, il s'adresse également aux historiens contemporains du périmètre : CHCSC (UVSQ), Laboratoire de l'École d'architecture de Versailles :
 - o pour l'année 2018, un nouveau séminaire sur le design, l'écologie et les nouvelles normativités a été labellisé par la MSH. Il est porté par deux chercheurs du département design de l'ENS Paris-Saclay et un plasticien de l'École nationale supérieure de création industrielle Les Ateliers (ENSCI);
 - o Le séminaire « Recherche et innovations responsables : éclairages interdisciplinaires », proposé par le LITEM (UEVE-IMT Business School), tente de définir le concept d'innovation responsable à la lumière de plusieurs disciplines et cas étudiés. Plusieurs chercheurs de l'UPSud, appartenant notamment au RITM, à l'EST et au LRI, interviennent dans ce séminaire.
- Les séminaires sur les relations entre science et société:
 - o le séminaire «Savoir et pouvoir», proposé par un chercheur de l'ISP (ENS Paris-Saclay/CNRS/U. Paris Nanterre) et une chercheure de l'EST (UPSud), s'interroge sur la circulation du savoir comme source de fabrication du pouvoir;
 - o le séminaire sur les « Relations science-société », porté par un chercheur de l'Institut Pasteur et un chercheur du LARSIM (CEA), propose de questionner la place des sciences dans la société. Il soulève les problématiques éthiques auxquelles sont confrontés les chercheurs.
- Enfin, un dernier séminaire étudiant les questions politiques liées au genre dans le monde carcéral a fait l'objet d'une labélisation lors de l'appel 2017. « Genre et monde carcéral » est porté par des sociologues de l'IDHES (ENS Paris-Saclay) et du LEGS (Université Paris 8). Retenu à nouveau lors de l'appel à projets « Séminaires » 2018, il s'ouvre à des membres du CESDIP (UVSQ/CNRS/U. CERGY/ministère de la Justice). Bien que moins inscrit dans les axes de recherche de la MSH, il n'en reste pas moins très interdisciplinaire.

Ainsi, à mi-année, l'appel à projets « Séminaires » a déjà permis de labéliser 7 projets, ce qui dépasse l'objectif fixé de labélisation de 6 séminaires.

3.3 Les appels liés au soutien de projets de recherche

La deuxième catégorie d'appels à projets proposée par la MSH Paris-Saclay concerne le soutien de projets de recherche. Il s'agit d'accompagner le développement de recherches déjà existantes, mais aussi d'en susciter de nouvelles.

L'objectif de ces appels est de servir d'appui aux chercheurs afin qu'ils s'insèrent ou créent des réseaux de recherche d'envergure internationale de premier plan. La MSH Paris-Saclay souhaite ainsi voir émerger des recherches interdisciplinaires, notamment avec les sciences techniques et les sciences de la vie et de l'ingénieur. Cette ambition doit permettre la réalisation de publications de rang 1, mais aussi susciter des réponses à des appels à projets plus importants.

Ainsi, les financements des projets de recherche sont conçus comme des tremplins vers des appels nationaux et internationaux, notamment européens. Les porteurs des projets « Émergence » sont invités à candidater aux appels à projets « Maturation », alors que les porteurs de projets « Maturation » sont suivis individuellement et incités à aller vers des financements plus notables (ANR, Europe, etc.).

Pour les accompagner, la MSH Paris-Saclay les informe des différentes possibilités de financements et les incite à participer aux séances de formation et/ou d'informations proposées par les différents partenaires (CNRS, UPSaclay, ANR, MESRI, etc.). Elle s'appuie notamment sur le Groupe de travail (GT) ValoSHS/Europe initié par l'UPSaclay auquel elle participe, et qui regroupe les chargés de valorisation « Europe » des établissements et instituts du périmètre.

Les appels à projets « Émergence »

Cet appel à projets est destiné à favoriser le développement de nouvelles recherches construites à partir de coopérations interdisciplinaires et interinstitutionnelles. L'objectif est d'impulser des recherches qui n'impliquent pas nécessairement l'organisation d'un événement scientifique.



En 2017, l'appel à projets « Émergence » a représenté 12 % du budget des appels à projets. Sept projets sur les dix présentés ont été labélisés. Tous interdisciplinaires et/ou interinstitutionnels, ils ont permis la mise en avant de nouvelles thématiques de recherche.

Pour la première partie de l'année 2018, deux projets sur sept ont été labélisés, le premier concernant l'axe 1 et l'autre l'axe T. Les cinq projets refusés étaient monodisciplinaires et/ou mono-institutionnels, et n'ont pu être retenus. Toutefois, les porteurs sont incités à candidater à nouveau, en tenant des remarques indiquées par les évaluateurs.

L'axe 1 affiche quatre projets « Émergence », à l'interface du numérique et des humanités :

- le premier, proposé par un chercheur du LIMSI (CNRS/UPSud), a porté sur l'exploration de changements sonores grâce à l'intelligence artificielle;
- le deuxième, porté par des enseignants-chercheurs du RITM (UPSud), s'est intéressé à l'intelligence des algorithmes et aux stéréotypes;
- le troisième concernait plutôt le volet « Patrimoine » de l'axe 1 et a suscité une coopération entre les enseignants-chercheurs du SLAM (UEVE) et du CHCSC (UVSQ) autour des musiques de sortie de guerre;
- le quatrième fait suite au workshop « Connaître le génocide des Tutsis : les SHS à l'épreuve des traces de l'extermination ». Il a été proposé par un enseignant-chercheur du CHCSC (UVSQ), en lien avec un collègue de l'Université de Saint Andrews.

L'axe 2 a vu éclore un projet étudiant les territoires d'interface et la biodiversité urbaine en Île-de-France, porté par un chercheur de SAD-APT (INRA-AgroParisTech), et un enseignant-chercheur d'ESE (UPSud).

Deux projets « Émergence » entrent dans l'axe T :

- l'un est porté par des sociologues du PRINTEMPS (UVSQ), du CPN (UEVE) et de l'IDHES (ENS Paris-Saclay). Leurs travaux ont abouti à un colloque international (« Ce que la demande sociale fait aux sciences sociales ») qui a réuni une centaine de participants. Une publication est à l'étude;
- l'autre est porté par deux chercheurs rattachés à l'IDHES (ENS Paris-Saclay/CNRS/UEVE/U. Paris Nanterre/UP. 1/ UP. 6) et à l'ISP (ENS Paris-Saclay/CNRS/U. Paris Nanterre). Il s'intéresse aux Fablabs dans la perspective de la transition écologique et vise à étudier la massification potentielle des pratiques de ces tiers lieux en matière d'économie circulaire, de recyclage, de réemploi, ainsi que de frugalité énergétique et/ou matérielle.

Enfin, deux projets ont permis la création d'observatoires du droit : l'un porte sur les actions de groupe et l'autre sur l'éthique en entreprise. Ces observatoires stimulent une activité de recherche dans la communauté des juristes de l'UPSud et devraient déboucher sur le dépôt d'un projet « Maturation » consacré à l'obsolescence programmée. Des pistes de réflexion sont également menées pour que des conseils en matière de justice prédictive soient extraits des statistiques générées par ces observatoires.

Les appels à projets « Maturation »

Les appels à projets « Maturation » ont pour but d'approfondir des recherches déjà existantes au sein de l'UPSaclay et de favoriser leur développement. Il s'agit de favoriser la production de livrables de différentes natures : publications, grands événements scientifiques, partenariats internationaux, etc.

Ces projets plus importants (financement de 25 k€ maximum par projet) sont évalués par les membres du Conseil scientifique. Ils représentent 60 % des crédits accordés par la MSH Paris-Saclay dans le cadre de ses appels à projets.

Pour le premier appel à projet « Maturation », 8 projets ont été retenus sur les 11 proposés.

L'axe 1 est représenté par 6 projets :

- le projet « Reconstruction de la distribution de l'ensemble des choix à partir de données de choix discret : une approche de type "Compressed Sensing" », est porté par des chercheurs du CREST (École Polytechnique-CNRS). Il a pour objet de reconstituer des fonctions de demande de biens et services à partir de données massives. Il devrait permettre de publier deux articles dans la revue Econometrica, le premier sur le compressed sensing et le second sur la définition de la probabilité de l'équilibre par la théorie des jeux. Un workshop de restitution est prévu à l'automne 2018, en présence d'Alessandro Laria (Université de Bristol);



- le projet « Analyse des comportements interactionnels liés à l'engagement de l'utilisateur pour le design de robots socialement compétents » étudie l'interaction du robot Peper avec les personnels et étudiants dans les locaux du département SHS de Télécom ParisTech. Peper est filmé, et les scènes d'engagement et de désengagement du public avec le robot seront analysées d'ici à l'été 2018;
- le projet « ELEMENTA », proposé par une informaticienne du LIMSI (UPSud/CNRS), porte sur l'étude des conséquences cognitives sur des individus confrontés à une expérience suscitant l'anthropomorphisme avec des éléments naturels (nuage, eau, feu). L'expérience est produite en confrontant chaque enquêté à un mur d'images le représentant en élément naturel. Le sentiment d'incarner la matière est permis par le mouvement simultané de l'élément représenté avec les mouvements de l'individu. Les témoignages des enquêtés sont enregistrés et analysés, notamment par des médecins dont des psychiatres;
- le projet « Exploiting the Informational Content of Large Data sets in Economics: Causal Inference and nowcasting », porté par une chercheure du CREST (École Polytechnique/CNRS), cherche à retirer des informations des données issues des recherches menées sur Google pour évaluer les conséquences de politiques, par exemple publicitaires, sur la demande de biens et services. L'objectif est de mieux appréhender les systèmes de demande grâce à des données très larges;
- le projet « DIPLAB » étudie le profil et les stratégies des microtravailleurs chez le leader français du microtravail sur plateforme numérique Foulefactory. Il reçoit le soutien de Microsoft Research et du syndicat Force ouvrière. La MSH Paris-Saclay finance la mise en place d'un travail de constitution d'un panel de travailleurs en ligne, qui doivent remplir un questionnaire avant de réaliser leur tâche. Un dernier volet consiste à réaliser des entretiens avec ces tâcherons du numérique pour connaître leur trajectoire professionnelle de long terme. Cette étude est une première en France et l'équipe est intégrée dans l'European Network on digital labour;
- le projet « Les algorithmes intelligents sont-ils racistes et sexistes et comment leur apprendre à ne pas l'être ? », porté par des chercheurs du RITM (UPSud), consiste à générer une publicité Facebook afin de tester la pertinence du ciblage publicitaire sur cette plateforme. L'expérimentation doit identifier et mesurer les biais du ciblage. Elle portera sur l'appartenance d'élèves à plusieurs lycées du sud de l'Île-de-France. Les résultats de cette recherche devraient aboutir à une publication de rang 1 et à un grand workshop de restitution.

Deux projets correspondent à l'axe 2 :

- le projet « Impact de l'évolution environnementale dans les politiques d'aménagement du territoire : le cas de la biodiversité », porté par un écologue de l'ESE (UPSud) et un juriste de l'IDEP (UPSud), a reçu le soutien de l'Autorité environnementale du Conseil général de l'environnement et du développement durable. La MSH Paris-Saclay aide les parties prenantes à réaliser des études de terrains sur les grands travaux, notamment en Île-de-France. Le projet fera l'objet d'un grand workshop de restitution et permettra la livraison d'un outil d'aide à la décision en matière environnementale ;
- le projet « Psychofood », porté par un chercheur d'ALISS (INRA), étudie le lien entre régime alimentaire et profil psychologique. L'étude sera permise par l'accès au panel internet de l'EquipEx ELIPSS, avec laquelle les porteurs de projet mettent au point le questionnaire. Un premier workshop sur l'état de l'art est prévu en septembre et un deuxième, sur les résultats de l'enquête, en 2019. L'objectif est de publier les résultats de ce travail de recherche dans une revue d'économie de la santé.

Pour 2018, La MSH Paris-Saclay a labellisé deux projets « Maturation », qui correspondent à l'axe 1 (une deuxième date de dépôt est prévue au 15/06/2018) :

- le projet « Transatlantic cultures », porté par un chercheur du CHCSC (UVSQ), propose de mettre en œuvre une histoire culturelle connectée de l'espace atlantique, grâce à des supports et outils numériques. Il rassemble 40 chercheurs rattachés à 19 universités en Europe, en Afrique et dans les Amériques. La MSH Paris-Saclay cofinance cet outil numérique avec France Berkeley Fund et le programme franco-brésilien ANR/FAPESP;
- le projet « HistorIA », porté par une chercheure du LIMSI (CNRS-UPSud), constitue le prolongement du projet « Émergence » sur l'étude des changements sonores analysés par l'intelligence artificielle (IA).
 L'objectif est d'approfondir l'étude des langues au moyen de l'IA sur des données massives d'usage de la langue, afin de comprendre les modifications de l'expression par des études longitudinales.

À ce jour, il n'existe pas de chiffres définitifs concernant la vague 2, puisque la période d'acceptation des projets s'achèvera le 15 juin 2018. On peut toutefois indiquer que six chercheurs et/ou enseignants-chercheurs du périmètre ont manifesté leur intention de déposer un projet.



3.4 La mise en œuvre d'activités propres

Parallèlement à ses appels à projets, la MSH Paris-Saclay a mis en place des activités scientifiques propres, dont elle a totalement assuré le montage, l'organisation et la valorisation.

Les petits déjeuners Durkheim

Dès 2016, la MSH Paris-Saclay a pu reprendre à son compte les petits déjeuners Durkheim, mis en place depuis quelques années par l'ENS Paris-Saclay.

Le concept est simple : autour d'un petit déjeuner, un vendredi matin par mois, de janvier à juin, chercheurs, enseignants, étudiants et tout public intéressé sont invités à débattre, suite à la présentation d'ouvrages issus des travaux de recherche menés dans les laboratoires SHS affiliés à la MSH Paris-Saclay.

Ainsi, depuis 2016, 18 séances ont été programmées (6 par saison), après un appel spécifique. Depuis 2017, ces séances font l'objet de captations, accessibles à tous sur la chaîne YouTube de la MSH Paris-Saclay.

Les workshops liés aux axes de recherche de la MSH Paris-Saclay

L'année 2017 a été l'occasion de finaliser le descriptif des axes de recherche. Cette finalisation s'est réalisée en deux temps, et s'est fondée sur la communauté SHS du périmètre.

Dans un premier temps, lors du colloque inaugural du 27 janvier 2017, des ateliers thématiques ont permis aux participants de discuter librement des cinq axes alors pressentis. Dans un deuxième temps, quatre workshops ont été organisés autour des projets, entre mars et juin 2017. Ouverts aux chercheurs et enseignants-chercheurs du périmètre, ces workshops ont été l'occasion pour les participants de discuter des travaux en cours au sein de leurs unités. Selon les cas, ils ont rassemblé entre 30 personnes et 45 personnes. Ils ont fait l'objet de captations, que l'ensemble de la communauté peut retrouver sur la chaine YouTube de la MSH Paris-Saclay.

C'est à l'issue de ces deux séries de rencontres que le Directeur Stefano BOSI, secondé par les membres du bureau, a pu proposer un projet modifié autour des trois axes décrits précédemment, projet ultérieurement validé par le Conseil scientifique du réseau national des MSH, puis par le Conseil scientifique de la MSH Paris-Saclay.

Une fois les axes finalisés, il s'agit de les faire vivre et évoluer. Pour cela, trois workshops (un par axe) seront organisés à l'automne 2018, autour de tables rondes dont l'objectif sera de créer des espaces de rencontre pour prospecter sur des sujets de recherches originaux portés par des équipes de recherche du périmètre.

Les workshops liés aux IRS de l'Université Paris-Saclay

Les initiatives de recherche stratégiques (IRS) sont des projets de recherche inter-établissements labélisés par l'UPSaclay. Ils contribuent à agréger les forces autour d'enjeux scientifiques et technologiques de haut niveau et sont développés en articulation avec des projets déjà existants. Ils ont vocation à matérialiser en partie la stratégie de recherche commune des membres du périmètre et permettent de développer des connaissances et un savoir-faire, fréquemment en partenariat avec les industriels, etc.

Trois grands domaines de référence ont constitué l'appel 2016 :

- les sciences de la vie ;
- la chimie, l'environnement, les matériaux et l'énergie;
- la physique, les mathématiques et les sciences et technologies de l'information et de la communication.

Lors du montage des projets, la MSH Paris-Saclay s'est associée à neuf de ces projets, en apportant un soutien officiel valorisant l'apport des SHS. Pour deux d'entre eux, elle s'est même positionnée comme hébergeur du volet SHS (projets MOMENTOM et iCODE).

Six de ces projets (dont un, PREDICT, dans le cadre d'un financement différent) ont été lauréats, et le partenariat avec la MSH Paris-Saclay s'est notamment manifesté par l'organisation d'un workshop commun avec chacun d'entre eux.

- Avec l'IRS iCODE II

iCODE II (Institute for Control and Decision) est un projet interdisciplinaire qui fédère les chercheurs de l'UPSaclay autour de défis relevant de différents domaines d'application de la théorie du contrôle, en robotique,



neurosciences, ainsi qu'en gestion de l'énergie. Il fait suite au projet iCODE I qui a créé une communauté de référence regroupant des équipes de recherche en mathématiques, ingénierie, économie et sciences de la décision. Le workshop MHS Paris-Saclay/iCODE II portait sur les modèles d'équilibre appliqués à l'économie spatiale et a discuté les problématiques d'agrégation et de confrontation des décisions individuelles dans les choix collectifs.

- Avec I'IRS MOMENTOM

MOMENTOM (MOlecules and Materials for the ENergy of TOMorrow) concerne les molécules et les matériaux pour l'énergie de demain. Il réunit 26 laboratoires de recherche de chimie, de physique de la matière, de SHS et des sciences de la vie. Il présente une dimension de recherche à la fois locale, à travers les initiatives sur l'énergie et sur les matériaux, et européenne, par sa contribution à la stratégie « énergie propre, sûre et efficace ». Ses défis sont cruciaux pour la transition énergétique, car ils concernent la capture, la conversion, la catalyse et le stockage d'énergie. La principale question posée lors de ce workshop a concerné la production, le stockage et l'utilisation de l'hydrogène comme source d'énergie, notamment en matière de mobilité.

- Avec I'IRS AC-ICSEN

ACE-ICSEN (Adaptation aux changements environnementaux - Institut Climat Société Environnement) est un projet de recherche intégrée, mené par sept équipes, qui concerne l'étude des processus d'adaptation des organismes vivants, d'érosion de la biodiversité, d'impacts sur la santé, dans leur milieu naturel et dans des environnements climatiques modifiés par l'activité humaine ainsi que les solutions économiques durables qui pourraient être envisagées. Ce workshop visait à présenter les approches transdisciplinaires et multi-échelles mises en œuvre pour étudier les processus d'adaptation aux changements globaux, liés à la perte de biodiversité, aux risques environnementaux sur la santé et aux différents scénarios de changement climatique. Il s'est également agi de montrer comment relier de façon proactive les questions scientifiques, économiques et sociales traitant de ces trois thématiques environnementales.

- Avec l'IRS NUTRIPERSO (le seul IRS porté par une équipe en SHS)

NUTRIPERSO se focalise sur la nutrition personnalisée et les recommandations nutritionnelles pour prévenir l'apparition de maladies chroniques. Il étudie la prévention de l'apparition du diabète de type 2 par la transposition de recommandations générales en nutrition à des recommandations taillées sur mesure en fonction des risques individuels et populationnels et la mesure de l'impact sur la santé à plus long terme, l'efficacité et le coût des interventions sur des individus selon leur groupe social. L'objectif premier de cette journée a consisté à présenter les études sur les comportements alimentaires et l'efficacité des politiques publiques sur l'alimentation conduites par les équipes de recherche de l'Université Paris-Saclay. Il s'agissait également de prospecter sur les thèmes et collaborations pouvant être mis en place dans les années à venir sur ces questions.

- Avec (I'IRS) PREDICT

PREDICT propose des regards croisés sur les enjeux socioéconomiques et scientifiques de la médecine prédictive chez l'homme, les animaux et les plantes. Ces approches, qui se déploient grâce à l'acquisition massive de données biologiques, comportementales et sociologiques, ont pour objectif d'établir des prédictions sur la base d'informations génétiques et environnementales. Dans un contexte scientifique et socioéconomique où les recherches en santé sont encore largement conduites en silos, des souhaits de décloisonnement thématiques émergent. L'objectif du séminaire était d'échanger entre biologistes, juristes, éthiciens et économistes sur les approches et nouvelles connaissances qui concourent à l'élaboration de stratégies de prédiction, diagnostic et prévention, l'ambition étant d'intégrer à la discussion les enjeux et recherches en santé des animaux et des plantes, dans une perspective partagée de santé globale.

Aujourd'hui, avec deux années de recul, force est de constater que la MSH Paris-Saclay a su se positionner en tant que fédérateur de la communauté SHS de son territoire.

Les réponses fructueuses aux appels à projets, combinées à ses activités scientifiques propres, la positionnent comme le fer de lance de la structuration des SHS, souvent en lien avec les sciences dures.

De nombreuses coopérations scientifiques ont ainsi pu émerger, alors que de nouveaux objets de recherche ont su se dégager dans le cadre des trois grands axes de recherche définis à partir des thématiques porteuses du périmètre saclaysien.



4/ Les services

L'activité intense et soutenue de la MSH Paris-Saclay n'a pu se réaliser qu'avec la mise en place de pôles d'activités.

En effet, en tant qu'unité de service, la MSH Paris-Saclay assure différents types de services aux porteurs de projets, dans le cadre de la labélisation et du financement de ces derniers.

Ces services se répartissent au sein de quatre pôles, encore largement en cours d'élaboration :

- un pôle administratif et financier, en charge du suivi administratif et budgétaire des projets;
- un pôle Communication, accompagnant les porteurs de projets ;
- un pôle Édition, s'appuyant sur trois outils éditoriaux différents et complémentaires;
- un pôle Accompagnement scientifique, qui intervient du montage de projets jusqu'à leur valorisation.

4.1 Pôle administratif et financier

La MSH Paris-Saclay a choisi de garder la maîtrise d'ouvrage totale des crédits attribués. Cela signifie que l'ensemble des actes de gestion liés aux projets est réalisé en interne et qu'il n'y a aucun transfert de fond dans les unités des porteurs.

Ce choix répond à un double objectif :

- s'assurer que les dépenses d'un projet correspondent globalement au budget qui avait été présenté et évalué lors de l'appel;
- contribuer à « autoalimenter » les ressources du laboratoire, considérant qu'en moyenne 30 % des crédits affectés à un projet ne sont pas dépensés.

Afin de gagner en efficacité, la MSH Paris-Saclay transfère l'ensemble de ses crédits au CNRS, de sorte que l'assistante administrative et financière de l'unité n'ait pas besoin de maîtriser l'ensemble des outils de gestion des quatre tutelles. À ce titre, le CNRS propose des marchés nationaux dans différents domaines (informatique, hébergement, transport, etc.), ainsi que des outils performants, notamment pour la gestion des missions (achats de titres de transport et de nuits d'hôtel).

Enfin, la décentralisation mise en œuvre au CNRS en termes de gestion des crédits permet à l'assistante administrative et financière de créer une « entité dépensière » pour chaque projet, et donc :

- d'assurer un suivi efficace des crédits attribués, sans risque de dépassement ;
- d'indiquer aux porteurs de projets en temps réel leur solde disponible, avec le détail de l'ensemble des dépenses engagées.

4.2 Pôle Communication

Les enjeux en termes de communication

Jeune structure créée au 1^{er} janvier 2015, la MSH Paris-Saclay a dû utiliser une stratégie de communication pour développer sa présence dans le paysage saclaysien, afin de :

- se faire connaître dans un périmètre comprenant beaucoup d'autres structures de recherche, et des sites distants (Versailles, Gif-sur Yvette, Évry, Cachan, Orsay, Sceaux, Meudon, etc.);
- développer la visibilité des SHS sur un territoire où les effectifs dans les autres sciences sont les plus importants;
- faire connaître ses actions et dispositifs de financement à tous les chercheurs SHS (une visite des 37 laboratoires concernés avec présentation de la MSH, appelée le « MSH tour », s'est déroulée de janvier à juin 2018);
- développer la visibilité des événements qu'elle soutient (augmenter la fréquentation des événements, les faire connaître, valoriser les résultats);
- rendre compte de son action à ses tutelles et partenaires, ainsi qu'au Réseau National des MSH.

La MSH Paris-Saclay utilise notamment les outils de communication suivants :

- un site web institutionnel avec une fréquentation quotidienne moyenne de 200 vues (46 000 vues depuis son lancement en janvier 2017);
- des réseaux sociaux :



- Facebook: https://www.facebook.com/MSH-Paris-saclay-309855552759750/
- Twitter: https://twitter.com/mshparissaclay
- o Instagram: https://www.instagram.com/msh paris saclay/
- une newsletter mensuelle distribuée à plus de 1 850 inscrits (enseignants, chercheurs, institutionnels, doctorants, etc.) du périmètre Paris-Saclay;
- une chaîne YouTube avec les vidéos des manifestations scientifiques captées : https://www.youtube.com/channel/UCHHDmGk8s-2SF5zJ8YFoacw
- des supports de communication divers : pour la MSH Paris-Saclay (plaquette de présentation, projet scientifique) et pour les événements labellisés (production d'affiches et goodies, aide à la mise en place de sites web événementiels sur SciencesConf, etc.).

Soutien aux laboratoires

Pour chacun des événements qu'elle labellise, la MSH Paris-Saclay propose aux organisateurs un ensemble de services :

- de logistique : réservation de salles, catering, accueil, badges, goodies, etc.;
- d'assistance à la création de sites événementiels sur SciencesConf.org;
- de mise en place d'un système d'inscription automatisé via le site institutionnel de la MSH;
- de réalisation d'une affiche et d'autres supports de communication (programmes, flyers, etc.) par un graphiste professionnel. Cette politique de communication a permis de donner aux manifestations soutenues une identité visuelle forte et désormais reconnue sur le périmètre Paris-Saclay. Elle permet également à la MSH Paris-Saclay et aux organisateurs de disposer de supports de communications de qualité pour communiquer sur leurs sites et réseaux sociaux;
- de communication sur l'événement (via son site, ses réseaux sociaux et sa newsletter), en amont, pendant, voire après l'événement par des articles dédiés offrant un retour sur la manifestation ;
- de captation vidéo, le cas échéant;
- d'accompagnement, pour publier des articles sur The Conversation, par exemple: https://theconversation.com/comment-la-globalisation-bouleverse-luniversite-97017, https://theconversation.com/il-faut-repenser-lethique-de-la-recherche-des-reseaux-sociaux-85433.

Ces services sont également proposés aux deux revues hébergées par la MSH Paris-Saclay.

Annuaires des chercheurs SHS

La MSH Paris-Saclay a récemment décidé de mettre en place un annuaire en ligne des chercheurs SHS du périmètre Paris-Saclay. L'objectif est d'optimiser la cartographie des chercheurs par discipline, objets et techniques de recherche et de retranscrire ces éléments dans un annuaire interactif en accès libre sur le site de la MSH Paris-Saclay.

Il sera ainsi possible de consulter les profils de la plupart des 1 200 chercheurs répartis dans 37 laboratoires et d'effectuer des recherches par mots clés sur leurs disciplines et objets de recherche. Cet annuaire permettra aux chercheurs de trouver des ressources et expertises pour initier ou développer des projets interdisciplinaires, ou d'être sollicités sur des propositions de collaboration. Une campagne d'inscription à l'annuaire a d'ores et déjà été lancée depuis la mi-avril 2018.

4.3 Pôle Éditorial

Un des objectifs de la MSH Paris-Saclay est la constitution d'un pôle éditorial dédié au soutien de revues scientifiques en SHS et à la valorisation par la publication des travaux issus de recherches labélisées par l'unité, en accord avec les recommandations du réseau national des MSH et de l'INSHS. Au cours de l'année 2017, et avec l'arrivée d'une éditrice (nouvelle appellation du métier de secrétaire de rédaction), la MSH a pu poser les fondations de ce pôle éditorial, avec l'accueil de ses deux premières revues scientifique.

À ce jour, ce pôle s'organise autour de 3 activités :

- l'hébergement de revues scientifiques ;
- la publication d'actes de manifestations scientifiques ;
- l'édition de monographies.



L'hébergement de revues scientifiques

Cet hébergement se réalise dans le cadre de la politique du CNRS, qui favorise l'installation des revues et des éditeurs associés dans les MSH.

L'objectif est double :

- 1. inscrire les revues dans la pérennité en les détachant de leur laboratoire « historique » pour mieux favoriser l'ouverture de la revue et le renouvellement de ses principaux protagonistes ;
- 2. apporter des ressources humaines en créant des pôles où les éditeurs et éditrices ne sont plus isolés, mais inscrits au sein de ces mêmes pôles.

L'hébergement de revues, prises en charge par le personnel de la MSH Paris-Saclay, apporte les services suivants :

- la coordination du Comité de rédaction ;
- les relations avec les auteurs et les évaluateurs ;
- la collecte des contenus et leur vérification ;
- la mise aux normes éditoriales et les vérifications typographiques, orthographiques, syntaxiques et grammaticales des textes;
- le stylage et la mise en page du numéro;
- la coordination de l'objet éditorial (print et web) ;
- la communication.

La MSH Paris-Saclay héberge aujourd'hui deux revues.

terrains & travaux

Créée en 2000, terrains & travaux est une revue semestrielle de sciences sociales. D'aspiration généraliste, elle publie des articles originaux, principalement en sociologie et science politique, mais aussi en histoire, anthropologie et économie. Les textes, ancrés dans des enquêtes empiriques, donnent à voir les matériaux collectés et les méthodes mobilisées, tout en s'appuyant sur une solide réflexion théorique.

Chaque numéro comprend un dossier thématique d'une dizaine d'articles, pour lequel un appel à contributions est largement diffusé, ainsi qu'un ou deux articles hors dossier. La revue publie également des notes critiques et des traductions inédites de textes importants, en rapport avec le thème du dossier.

Les articles reçus sont évalués en double aveugle par deux lecteurs (membres du Comité de rédaction ou externes), puis discutés collectivement par l'ensemble du Comité. Chaque soumission fait systématiquement l'objet d'un rapport synthétique à l'intention de l'auteur, qui reçoit une réponse dans un délai de quatre mois maximum.

terrains & travaux est une revue classée dans la liste des revues SHS de l'HCÉRES, en sociologie et science politique. La revue bénéficie du soutien de l'InSHS du CNRS.

Directeur de la publication : Pierre-Paul Zalio (Président de l'ENS Paris-Saclay)

Rédacteur en chef: Ashveen Peerbaye (maître de conférences, LISIS/Université Paris Est Marne-la-Vallée)

Comité éditorial: Élodie Béthoux (maître de conférences, IDHES, ENS Paris-Saclay), Éric Dagiral (maître de conférences, CERLIS, Université Paris Descartes), Caroline Vincensini (maître de conférences, IDHES, ENS Paris-Saclay), Vinciane Zabban (maître de conférences, EXPERICE, Université Paris 13)

Site internet: http://tt.hypotheses.org/

terrains & travaux est une revue biannuelle. Trois numéros ont été publiés depuis l'implication de la MSH Paris-Saclay:

- Varia (nº 30, 2017/1)
- Consommer autrement ? (no 31, 2017/2)
- Les Gouvernements du corps (n° 32, 2018/1)



L'Homme et la Société

La revue L'Homme et la Société a été fondée en 1966 dans une période de fort développement des sciences sociales et dans une perspective analytique et critique de synthèse, au carrefour des courants dominants à l'époque : existentialisme, marxisme, psychanalyse, structuralisme. Pluridisciplinaire dès son origine, elle s'adresse à toutes les disciplines des sciences sociales – son comité est composé de sociologues, d'historiens, d'économistes, d'anthropologues, de juristes, mais aussi de philosophes et de spécialistes de la littérature – et affiche une ambition de critique des processus contemporains de naturalisation des acteurs et des sociétés et de déchiffrement des initiatives et alternatives productrices d'émancipation et d'autoémancipation individuelle et collective.

Dans une orientation critique, L'Homme et la Société vise à élucider les déterminations de l'activité sociale, ses oppressions, mais aussi les ouvertures qui s'y révèlent pour les acteurs. Son projet est théorique (par son ambition de déjouer les analyses déterministes), empirique (par son attention aux déterminations des situations sociales) et pratique (par son attention à l'expérience et aux attentes des acteurs dans une perspective de transformation sociale). La revue s'attache ainsi à décrire et analyser les articulations entre « liberté » et « déterminations », dans la perspective d'un matérialisme non déterministe. Elle publie des numéros thématiques, ainsi que des articles hors dossiers variés, un éditorial, une revue des revues et des recensions d'ouvrages reçus.

Directeurs: Claude Didry (CMH, ENS Ulm, CNRS), Pierre Bras, (University of California, Paris)

L'Homme & la Société est une revue quadrimestrielle. Trois numéros ont été publiés depuis l'implication de la MSH Paris-Saclay :

- Corps sexué, corps genré : une géopolitique (n° 203-204, 2017/1-2)
- L'Homme-Machine 1. Le travailleur-machine (n° 205, 2017/3)
- À quoi servent les droits aujourd'hui ? (n° 206, 2018/1)

Un quatrième est en cours de publication et paraîtra début septembre 2018 (L'Homme-Machine 2. Le travailleur augmenté, (n° 207, 2018/2).

Deux autres revues ont déjà manifesté leur volonté de rejoindre la MSH Paris-Saclay:

- La Nouvelle Revue du Travail (NRT) : revue scientifique où le travail est pensé comme une notion transversale au carrefour des différents courants de la sociologie. Directeur de la rédaction : Jean-Pierre DURAND, Université d'Evry Val d'Essonne.
- Politiques de communication revue scientifique qui se propose d'éclairer la communication dans ses dimensions sociales et politiques. Responsable éditorial: Stéphane OLIVESI, Université de Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines.

Les Actes de colloques

La MSH Paris-Saclay a lancé en mars 2018 la collection « ACTES », destinée à publier les actes des événements scientifiques (workshop, colloques, séminaires, etc.) labélisés dans le cadre de ses appels à projets. Pour ce faire, elle est devenue maison d'édition, sous le nom MSH Paris-Saclay Éditions.

Les responsables des workshops jugés les plus intéressants ou qui ont attiré le plus large public sont contactés, avec une proposition de publication rapide de leurs actes. Si le projet est retenu, il est laissé quelques mois aux auteurs potentiels pour réaliser une version écrite de leur communication, relue et vérifiée sous la responsabilité des éditeurs du volume avant d'être remise. La MSH Paris-Saclay se charge ensuite des opérations liées à la publication des actes (suivi de la chaîne éditoriale et de la fabrication).

Les numéros sont disponibles en accès libre en version numérique sur le site de la MSH Paris-Saclay. Des exemplaires papiers ont également vocation à être diffusés largement.

Le premier volume, paru le 19 mars 2018, rassemble les communications réalisées lors de la journée d'étude « Sciences humaines et sociales & Photovoltaïque », organisée par le Club de l'Orme le 25 avril 2017, avec le concours du CEA, du département SHS de l'Université Paris-Saclay, de l'Alliance ANCRE et de l'Institut de recherche en photovoltaïque du plateau (IPVF).

Un second numéro, consacré au séminaire « PREDICT – Biologie prédictive pour la santé » du 31 mai 2017, sera publié courant juin 2018.



Deux autres numéros sont déjà en prévision :

- les actes du Séminaire «Genre et Monde carcéral», qui s'est tenu d'octobre 2017 à mai 2018 (labélisation appel à séminaires 2017);
- les actes du Colloque « Ce que la demande sociale fait aux sciences sociales ? », qui s'est déroulé les 15 et 16 février 2018 (labélisation appel à projet Émergence 2017 – vague 2).

Les Éditions EMSHA

Les MSH Paris Nord, Paris-Saclay et Nanterre ont mis en place un partenariat éditorial et créé les « Éditions des MSH associées. Nanterre, Saclay, Saint Denis » (EMSHA). Elles ont été lancées le 12 avril 2018 dans le cadre d'un événement commun.

Cette nouvelle maison d'édition se donne comme mission d'offrir aux chercheurs des trois MSH la possibilité de publier des ouvrages en SHS, sous la forme de livres électroniques (e-books) disponibles à travers l'espace éditorial EMSHA ouvert sur la plateforme de publication « OpenEdition Books » développée par le Centre pour l'édition électronique ouverte (CLÉO).

La direction éditoriale est assurée par un comité éditorial composé de six personnes – deux représentants par MSH dont directeur/directrice et directeur/directrice adjoint(e) – chargé d'élaborer la politique éditoriale.

Le lancement de EMSHA s'accompagne de la mise en place d'une collection interdisciplinaire des trois MSH, avec un rythme de publication d'une douzaine de livres par an. Cinq ouvrages ont été publiés au lancement de la collection.

- Le Modèle allemand, un capitalisme démocrate-chrétien Jean-François Vidal
- Culture et paradigme informatique Pierre Moeglin
- Cosmétiques Jean-Louis Déotte
- La Théorie de la régulation au fil du temps Robert Boyer
- The mosaic theory of complexity Georges Chapoutier

L'objectif de cette première collection est, avant tout, de favoriser l'interdisciplinarité. Dès que le volume d'ouvrage sera suffisant, il sera réparti en quatre collections: Racines, Actuels, Horizons et Traverses, dans lesquelles les productions des trois MSH trouveront leur place naturelle. Un appel à publication sera tout prochainement publié par la MSH Paris-Saclay dans le cadre de cette collection interdisciplinaire.

Les services éditoriaux offerts par les Éditions EMSHA sont les suivants :

- conseils et expertise pour les auteurs (présentation des collections EMSHA ainsi que des contrats liés aux droits d'auteur, présentation des conditions techniques et scientifiques d'acceptation des ouvrages, fourniture de recommandations orthotypographiques);
- corrections, vérification et mise aux normes orthotypographiques des ouvrages, vérification des éléments (bibliographies, images, etc.);
- stylage selon une feuille de style prédéfinie;
- soumission des ouvrages au conseil scientifique de l'EMSHA pour validation ;
- mise en ligne et publication des ouvrages sur Open Edition Books.

4.4 Pôle Accompagnement scientifique

Le dernier pôle concerne l'accompagnement scientifique des chercheurs et enseignants-chercheurs du périmètre. Il est assuré par le responsable de la coordination scientifique, en lien avec la direction.

Cet accompagnement se manifeste de plusieurs façons, en amont et en aval des projets de recherche.

En amont, il consiste à conseiller et accompagner les éventuels porteurs de projets dans la préparation de leurs dossiers. Le responsable de la coordination scientifique facilite les interactions entre les scientifiques, notamment quand il s'agit de renforcer les aspects « interdisciplinarité » et « interinstitutionnalité » des projets proposés. En aval, il consiste à s'assurer que le projet se déroule correctement, d'identifier les retards éventuels et de proposer le cas échéant des solutions adaptées.

De façon générale, il s'agit de d'accompagner le développement de l'activité scientifique par :

- la diffusion des appels à projets nationaux et internationaux accessibles, en assurant une veille en adéquation avec les axes de recherche de la MSH Paris-Saclay;



- le repérage des projets labélisés suffisamment matures pour envisager un développement plus ambitieux en répondant à des appels de type ANR ou H2020;
- l'aide au montage administratif et financier de ces projets, dans une logique d'ingénierie de projet, en lien avec la délégation régionale du CNRS;
- la participation à différents groupes de travail (GT SHS/Europe de l'Université Paris-Saclay, groupe des Chargés de valorisation du Réseau national des MSH, etc.);
- l'interface avec les acteurs de la valorisation de la recherche (CVT Athena, SATT Paris-Saclay, Direction de l'Innovation de l'Université Paris-Saclay);
- la coordination du déploiement d'outils nationaux développés par le CNRS au sein du périmètre Paris-Saclay, (PROGEDO, avec la mise en place d'une PUD), Huma-Num, avec la diffusion des différents dispositifs proposés par cette TGIR, etc.).



- B/ Projet scientifique pour la période 2020-2024
- 1/ Évaluation de la place et du rôle de la MSH Paris-Saclay aujourd'hui
 - 1.1 La MSH au cœur de l'écosystème Paris-Saclay
 - 1.2 Analyse des forces et faiblesses
- 2/L'orientation des appels à projets de la MSH Paris-Saclay
 - 2.1 Une méthode, au service d'objectifs scientifiques
 - 2.2 Les appels à projets : une ingénierie adaptée
 - o L'affinement des critères des appels à projets classiques
 - o Les projets leaders en SHS, en interface avec la société
 - o Une ingénierie au service de l'excellence
- 3/ Le développement de plateformes
 - 3.1 Plateforme DATA
 - 3.2 Plateforme SCRIPTO
 - 3.3 Plateforme AUDIO-VISIO
 - 3.4 Plateforme SPATIO
- 4/ Les outils techniques, au service des interactions
 - 4.1 Au service du monde académique : une structure d'accueil et de services
 - 4.2 Au service du monde socio-économique : une courroie de valorisation
 - 4.3 Au service du territoire et de la société civile : une plateforme d'interaction
- 5/ Les moyens
 - 5.1 Les quatre piliers de la gouvernance
 - 5.2 Les moyens financiers
 - 5.3 Les ressources humaines
 - 5.4 L'environnement logistique



La construction de l'Université Paris-Saclay (UPSaclay) et son insertion dans le projet d'écosystème d'innovation local doivent se confronter à un double enjeu :

- rassembler et faire travailler ensemble des scientifiques provenant d'horizons différents (disciplines variées, mais aussi Universités, Écoles, Instituts, etc.) ;
- renforcer de manière décisive la présence d'activités scientifiques sur un territoire où coexistent d'importantes forces de recherche, des activités d'innovation et de développement industriels, et des populations locales pas toujours convaincues.

La MSH Paris-Saclay est en mesure d'apporter sa contribution à ce défi, par son engagement au service des équipes SHS présentes dans le périmètre de Paris-Saclay, et de conforter ainsi sa place dans le Réseau national des MSH, garant d'ouverture nationale et internationale de la recherche. Elle a également vocation, par la politique de site du CNRS, à s'intéresser à l'ensemble des recherches réalisées au sein du périmètre saclaysien, en particulier par celles des équipes SHS.

Le travail réalisé au cours de la période 2016-2018 a placé la MSH Paris-Saclay sur de très bons rails, en lui permettant d'occuper une place centrale dans la promotion et l'organisation des recherches réalisées par les équipes SHS du site. Il a également contribué à donner une visibilité aux SHS dans l'UPSaclay. Il importe maintenant de sécuriser ce processus gagnant et de définir des modalités d'action et de coopération pour le futur.

C'est sur ces fondations qu'est construit le projet de développement à cinq ans de la MSH Paris-Saclay, pour la période 2020-2024. Il s'appuie sur les acquis actuels et sur un déploiement raisonné des activités, en liaison avec les partenaires locaux, en dialogue permanent avec le département SHS de l'UPSaclay et au sein des nouveaux bâtiments de l'ENS Paris-Saclay.

1/ Évaluation de la place et du rôle de la MSH Paris-Saclay aujourd'hui

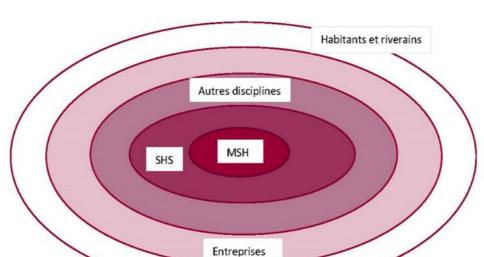
La MSH Paris-Saclay a fait la preuve de sa capacité à s'insérer et à exister au sein de la communauté de recherche de Paris-Saclay en développant une position intéressante d'interface entre les SHS, mais aussi d'ouverture aux autres disciplines présentes sur le site (sciences de la vie, sciences exactes, sciences de l'ingénieur). Elle doit maintenant étendre son périmètre d'action, en assurant pleinement les cinq missions assignées aux MSH par le Réseau national des MSH (interdisciplinarité, internationalisation, dynamique interinstitutionnelle, implantation territoriale, identité scientifique) au sein de l'ensemble Saclaysien. Pour cela, il est utile de revenir rapidement sur son rôle au sein de l'écosystème Paris-Saclay, ainsi que de procéder à une analyse de ses forces et faiblesses.

1.1. La MSH au cœur de l'écosystème Paris-Saclay

Ce travail doit se réaliser en partenariat et en complémentarité avec le département SHS, dont le nouveau Directeur s'est installé dans des locaux voisins de ceux de la MSH Paris-Saclay. En effet, la MSH Paris-Saclay et le département SHS ont chacun des missions distinctes. La MSH a vocation à se concentrer sur les dimensions de recherche et d'interdisciplinarité, au sein des SHS, ou étendue vers les disciplines des sciences exactes, biotechniques et de l'ingénieur. Le département se concentrera davantage sur les dimensions disciplinaires et les interfaces avec le monde de l'enseignement.

Au-delà de l'interaction avec les chercheurs, la MSH Paris-Saclay peut également développer l'interface avec les mondes socioéconomiques et la société civile. Elle se trouve en effet placée au cœur d'un écosystème qui implique tant de grandes entreprises que des start-ups, au centre d'un cluster scientifique et technique de haut prestige et de très grande technicité. Par ailleurs, l'existence d'une Opération d'intérêt national (OIN) sur le plateau de Saclay, avec les dimensions d'aménagement du territoire, de mobilités et de biodiversité que cela implique, indique la nécessité de se pencher sur les demandes et le bien-être des populations locales.





La MSH au cœur de l'écosystème Paris-Saclay

1.2. Analyse des forces et faiblesses

La MSH Paris-Saclay, créée en 2015 mais réellement opérationnelle depuis la rentrée 2016, a une histoire récente, mais animée, avec déjà trois Directeurs et une croissance importante des effectifs et des actions sur la période la plus récente.

Il s'agit d'une structure légère, qui possède un budget modeste (400 k€ hors salaires) et une taille moyenne, voire encore faible (cinq agents permanents).

Mais son rôle est stratégique, car elle constitue un levier important pour les SHS au sein de l'UPSaclay et au-delà. En effet, elle occupe une position centrale :

- à l'interface des disciplines des SHS;
- à destination des autres disciplines du périmètre ;
- et dans l'environnement saclaysien, qu'il s'agisse des entreprises et laboratoires, ou des populations locales.

FORCES Dynamique des AP (projets et événements) Dynamisme de l'équipe Soutien des tutelles Reconnaissance de la communauté UPSaclay	FAIBLESSES Ouverture à l'international Taille des projets
OPPORTUNITÉS Développement de l'Université Paris-Saclay Installation dans les locaux de l'ENS Intérêt des disciplines non SHS Environnement économique et sociétal	MENACES Émiettement des SHS Mobilités et déplacements Incertitudes sur l'avenir de Paris-Saclay

Matrice swot des risques et opportunités de la MSH Paris-Saclay

Une analyse swot de la situation nous permet de repérer à la fois les forces de la structure et les opportunités qui se présentent à la MSH Paris-Saclay, ainsi que ses faiblesses et les menaces présentées par son environnement.



Pour les forces :

- la dynamique des appels à projets (recherche et événements), dont le nombre et la fréquence ont permis de rassembler et de commencer à fidéliser la communauté SHS;
- le dynamisme de l'équipe, encore en cours de constitution, dont l'enthousiasme et les compétences ont été décisifs dans le développement de l'unité;
- le soutien des tutelles, dont l'engagement financier et en termes de ressources humaines a permis une croissance rapide des opérations;
- la reconnaissance de la communauté de l'UPSaclay, au sein et au-delà des SHS, avec une visibilité des actions et une image diffusée et positive.

Pour les opportunités :

- le développement de l'UPSaclay, et plus particulièrement la place importante assignée aux SHS dans le rapport de l'IdEx;
- l'installation dans les locaux de l'ENS Paris-Saclay, à partir de la rentrée 2019, qui devrait offrir de nouvelles possibilités en matière d'accueil de chercheurs et de personnels;
- l'intérêt manifesté par les chercheurs appartenant à des disciplines non SHS, et leur volonté d'élaborer des projets communs;
- l'environnement économique et sociétal, avec des potentialités de recherche immenses sur les problématiques de connaissances et d'innovation au sein du cluster Paris-Saclay, ainsi que d'aménagement, de mobilités et de biodiversité sur le territoire en construction.

Pour les faiblesses :

- l'insuffisante ouverture des recherches à l'international, qui se manifeste par le montage de projets à dimension nationale, voire locale, et la difficulté pour les chercheurs SHS à répondre aux grands programmes européens type H2020;
- la petite taille des projets financés, qui interdit le soutien de certaines recherches ambitieuses en termes d'infrastructures, de données ou d'enquêtes de terrain.

Pour les menaces:

- l'émiettement thématique et géographique des chercheurs en SHS, qui appartiennent souvent à des laboratoires physiquement éloignés, au sein de petits collectifs, et ne se connaissent pas encore réellement au point de constituer une véritable communauté;
- l'épineuse question des mobilités et déplacements, qu'il s'agisse du report de la ligne 18 de métro, ou encore des difficultés d'accès au plateau et de l'éloignement du lieu d'habitation de nombreux chercheurs concernés par le déménagement de leur laboratoire;
- les incertitudes liées à l'avenir de l'opération Paris-Saclay, qu'il s'agisse de la création de New-Uni et de ses relations avec l'UPSaclay, ou du financement de l'IdEx.

2/ L'orientation des appels à projets de la MSH Paris-Saclay

Afin de répondre à ces enjeux et positionner la MSH Paris-Saclay au cœur de son périmètre, il est nécessaire de faire progresser encore son ingénierie de recherche, au service des mondes académique et socioéconomique, et de la décliner selon des principes généraux et des actions concrètes. L'objectif est d'impulser et d'animer les recherches au sein des SHS et en interface avec les autres disciplines présentes localement, tout en favorisant les échanges et la communication avec les entreprises et les laboratoires privés ou publics du site, sans oublier de prêter attention au bien-être des populations locales et aux impératifs d'insertion dans des réseaux scientifiques internationaux.

Pour atteindre cet objectif, nous proposons une méthode d'action, qui doit contribuer au renouvellement et à l'approfondissement des appels à projets, au développement de plateformes dédiées ainsi qu'à la définition d'outils adaptés, sans oublier les moyens nécessaires à la réalisation de nos ambitions scientifiques.

2.1. Une méthode, au service d'objectifs scientifiques

L'exigence scientifique peut se réaliser par la mise en œuvre d'une politique dédiée, associant des démarches bottom-up et top-down, au service des recherches en SHS et au-delà.



	Interactions SHS	Interface disciplines hors SHS
Bottom-up	X	
Top-down		X

Pour les recherches en SHS, il s'agit avant tout de poursuivre l'effort entrepris, qui a procuré une large satisfaction au collectif en formation des chercheurs en SHS. Ce travail doit se réaliser en accord et en adéquation avec le département SHS de l'UPSaclay. La MSH Paris-Saclay, unité de service et de recherche du CNRS, pourra ainsi mettre sa force de travail et d'organisation au service de la structuration des recherches en SHS au sein de l'Université, comme demandé par le rapport sur le projet d'IdEx Paris-Saclay.

Cette démarche bottom-up continuera de reposer sur le recueil des projets des collectifs de chercheurs SHS, avec la volonté de favoriser les échanges, les constructions communes et le lancement de nouvelles thématiques dans le cadre de projets « Émergence ». Elle s'appuiera sur les deux dimensions déjà identifiées comme nécessaires à l'acceptation et au financement des projets : l'interdisciplinarité et les relations interinstitutions.

Mais il convient maintenant d'ajouter une dimension plus stratégique et volontariste, en favorisant l'interface avec les disciplines des sciences exactes ou des sciences de l'ingénieur présentes au sein de l'université. L'objectif, qualitatif, vise à proposer des initiatives marquantes, avec l'identification de cibles de recherche précises, d'équipes et de collectifs à accompagner et promouvoir.

Cette démarche top-down devra répondre à trois critères :

- être élaborée par et avec des équipes locales, en interface avec des correspondants extérieurs;
- correspondre à la stratégie nationale des SHS de l'Alliance Athena;
- s'insérer au sein du Réseau national des MSH.

Il s'agira d'initiatives propres, reposant sur des scientifiques et des programmes d'excellence, dans l'objectif d'accroître le degré d'implication des SHS de Paris-Saclay et de leur donner un rôle de leader au niveau national ou international, en particulier par leur capacité à candidater à des programmes H2020.

2.2. Les appels à projets : une ingénierie adaptée

Les appels à projets constituent le cœur des activités de la MSH Paris-Saclay, au service des chercheurs et de leurs ambitions.

Les appels à projets liés à un événement scientifique ou à une recherche existent déjà et ont fait leurs preuves ; il importe maintenant de les pérenniser et de les faire évoluer.

Les appels à projets leaders en SHS restent à créer et à construire, en fonction de nouvelles ambitions, selon une logique plus volontariste d'identification de grandes thématiques porteuses et d'équipes motivées.

o L'affinement des critères des appels à projets classiques

Il importe de conserver les appels à projets liés à un événement scientifique – appels à projets « Workshops » et « Séminaires » – ainsi que les appels à projets liés à une recherche – appels à projets « Émergence » et « Maturation ». Leur logique bottom-up permet de répondre aux propositions de recherches et d'animation de la recherche provenant des équipes de l'UPSaclay, et de tisser des liens avec des équipes appartenant à d'autres disciplines non SHS au sein de l'Université Paris-Saclay ou sur le périmètre saclaysien. Ils participent ainsi de façon efficace, par leur réussite, à la structuration et à la fédération des forces de la communauté SHS de Paris-Saclay.

Les années 2017 et 2018 ont été un succès de ce point de vue. Il est nécessaire maintenant d'aller plus loin dans le respect des critères et de devenir plus exigeants sur les modes de sélection et d'excellence des projets retenus. En particulier, il importe de veiller avec soin au respect des critères d'interdisciplinarité et d'interinstitutionnalité, et de rendre explicite la nécessité d'avoir ou moins deux porteurs appartenant à deux institutions différentes et provenant de deux ensembles disciplinaires. Cet objectif sera progressivement atteint, par la modification des documents de réponse, ainsi que par la diffusion d'une information en ce sens aux porteurs de projets, pour atteindre l'objectif de 100 % d'appels répondant à ces normes dans les deux ans. Il



serait également possible d'envisager un ralentissement du rythme de parution des appels, pour éviter une saturation et conserver une visibilité maximale de chaque appel.

o Les projets leaders pour les SHS, en interface avec la société

En marge de ces appels à projets, il est judicieux de développer de nouvelles activités de type top-down, avec des appels à projets leaders, plus ambitieux, pilotés par les SHS et impliquant d'autres disciplines. L'objectif est d'identifier des équipes susceptibles d'élaborer des réponses à des projets internationaux type H2020, sur des problématiques interdisciplinaires, et de les accompagner dans cette démarche, par des soutiens adaptés. Les thématiques proposées visent à créer ou identifier des groupes d'excellence interdisciplinaires, dirigés par des équipes SHS, au sein de l'UPSaclay.

L'ingénierie de soutien à la recherche proposée est la suivante.

- Chaque année sera proposé un appel thématique par grand axe (1, 2 et T), doté de moyens financiers conséquents (de l'ordre de 100 k€/projet). La mise en place des projets passera par l'organisation de workshops de prospection sur chacun des axes, avec présentation des intentions de candidature. Ils permettront d'identifier les angles morts à combler, de discuter avec les candidats éventuels et de leur proposer des regroupements thématiques et/ou de personnes. Sur cette base, et après ce processus de co-construction, sera lancé l'appel à projets effectif. Les projets reçus seront évalués par des experts extérieurs, sur la base d'une grille de critères fournie par la MSH Paris-Saclay.
- Trois grandes thématiques, s'appuyant chacune sur un des axes de la MSH, sont d'ores et déjà identifiées. Leur choix définitif sera conditionné aux discussions avec le Comité de pilotage et le Conseil scientifique.

Il s'agit des problématiques suivantes:

- Axe 1 : Humanités numériques et big data : la révolution des données massives en sciences sociales Sera proposée une réflexion sur la production massive de données hétérogènes et sur leurs méthodes d'extraction et de traitement (avec une identification prioritaire des recherches en sociologie, économie, droit, géographie, linguistique, etc.). Le processus pourrait être réalisé en partenariat avec l'Institut Convergence DATAIA, autour de ses thématiques prioritaires. Il s'appuiera sur les réflexions et les opérations engagées au sein de la TGIR (Très Grande Infrastructure de Recherche) PROGEDO.
- Axe 2 : Connaissances et outils pour une cohabitation harmonieuse entre milieu urbain, biodiversité et nature Sera proposée une réflexion, à partir de l'exemple de l'écosystème de Paris-Saclay, sur les modes d'utilisation des sols et de coexistence entre activités industrielles, mobilités, alimentation, santé et activités agricoles et de nature dans une optique d'aménagement de l'espace. Des interactions avec la médecine, les sciences de l'ingénieur, du vivant, de l'écologie et de l'agronomie sont attendues, sans oublier l'interface avec les populations locales. Le processus pourrait être réalisé en partenariat avec l'Institut Convergence CLand, autour de ses thématiques prioritaires.
- Axe T: Construction et diffusion des savoirs pour l'innovation au sein d'un cluster technologique Sera proposée une réflexion, à partir de l'exemple du cluster technologique de Paris-Saclay, sur les modes de création, d'appropriation et de réinterprétation des connaissances au sein d'un territoire de haute technologie. Des interactions avec les disciplines des sciences de l'ingénieur, de la physique et de la chimie sont attendues, ainsi qu'une interface avec les entreprises et laboratoires du site.

o Une ingénierie au service de l'excellence

Le rôle de la MSH Paris-Saclay ne se limitera pas à la co-construction et à la sélection des meilleurs projets. Les projets retenus seront accompagnés par l'équipe, qui leur apportera son appui et son soutien.

Une possibilité d'hébergement sera offerte dans les locaux de la pépinière de talents de la MSH Paris-Saclay, installée dans les bâtiments de l'ENS Paris-Saclay, à partir de la rentrée 2019. Les équipes intéressées pourront y trouver un soutien matériel, une aide au quotidien pour leurs problèmes administratifs ou logistiques, un accompagnement en matière de formation, ainsi qu'une expertise en matière de contacts ou de liens aux grands programmes nationaux et européens. L'éventualité d'association et d'invitation de chercheurs étrangers à ces projets, au sein de chaires d'excellence de l'ENS Paris-Saclay ou autres, sera explorée.

Il est à noter que les deux dispositifs, d'appels à projets classiques et de projets leaders, pourront être associés dans le cas de projets naissants jugés de très bonne qualité. Les titulaires de projets « Émergence » ou « Maturation » se verront ainsi proposer un accompagnement leur permettant de passer une étape supplémentaire (d'« Émergence » à « Maturation », ou de « Maturation » à leaders), et de grimper ainsi les étapes de l'échelle de l'excellence.



Les financements de projets de recherche de la MSH Paris-Saclay sont ainsi conçus comme des tremplins vers des appels nationaux et internationaux, notamment européens.

3/ Le développement de plateformes

La MSH Paris-Saclay héberge déjà des plateformes, bien avancées pour certaines, encore largement en phase de constitution pour les autres. Il importe de développer cette activité et les moyens techniques afférents, afin de créer « une instrumentation spécifique et mutualisée au service de la recherche en SHS » (RNMSH).

Trois plateformes locales peuvent être rapidement rendues opérationnelles, au service des chercheurs et en accord avec les prescriptions du Réseau national des MSH.

3.1 Plateforme DATA

La plateforme Data aura vocation à faciliter l'accès des chercheurs SHS aux données quantitatives ou traitées de manière quantitative.

Cette plateforme universitaire de données (PUD) doit relayer la politique nationale des données définies par la Très Grande Infrastructure de Recherche (TGIR) PROGEDO, visant à faciliter l'accès aux grandes enquêtes et données statistiques en SHS et à favoriser le développement de recherches en SHS s'appuyant sur des données quantitatives.

Au sein de la MSH Paris-Saclay, un groupe de travail dédié aura pour mission de mener des actions de réflexion, de formation et de sensibilisation autour des approches quantitatives des données.

Dotée de personnel permanent dédié, la PUD aura a pour vocation d'accompagner les doctorants, enseignants-chercheurs et chercheurs dans l'acquisition et le traitement statistique des données en SHS., ainsi que de les former à la recherche et au traitent de ces données.

3.2 Plateforme SCRIPTO

La plateforme Scripto aura vocation à accompagner l'activité de publication des chercheurs, dans une optique de développement numérique.

Elle prolongera l'activé actuelle en matière éditoriale, autour de trois formules déjà opérationnelles :

- l'accueil de revues SHS: la MSH accueille deux revues (Terrain & Travaux et l'Homme & la Société), d'autres ont manifesté leur intérêt à rejoindre ce pôle éditorial en construction. Il est envisagé, conformément à la vocation des MSH au sein de l'INSHS, d'accueillir de nouvelles revues, dans la mesure des moyens humains disponibles;
- la publication de monographies dans le cadre des Éditions des MSH associées (EMSHA). Cette collection d'e-books chez OpenEdition, créée en partenariat avec les MSH de Nanterre et Paris Nord, permettra à moyen terme de publier une dizaine d'ouvrages par an issus du périmètre Paris-Saclay, après appels à publication;
- la publication d'actes de colloques. Les événements scientifiques labélisés (colloques, séminaires, etc.) peuvent bénéficier d'une publication papier, et valoriser ainsi leurs travaux. Deux volumes sont déjà disponibles, trois sont en cours de préparation, et il importe d'étendre cette collection afin de diffuser rapidement les premiers éléments de recherche produits dans le cadre des activités de la MSH Paris-Saclay.

3.3 Plateforme AUDIO-VISIO

La plateforme Audio-Visio aura pour mission de structurer la production audiovisuelle de la MSH Paris-Saclay. Cela peut passer par la constitution d'une bibliothèque audiovisuelle des projets, mais aussi par l'apport d'un service d'aide à la captation et au montage.

3.4 Plateforme SPATIO

Installée au cœur d'un territoire en pleine mutation comme Paris-Saclay, la MSH Paris-Saclay doit ambitionner la création d'une plateforme SPATIO autour des données spatiales et géoréférencées, en liaison les dimensions spatiales présentes sur le plateau de Saclay.

Pourraient être étudiées :



- les mobilités professionnelles et résidentielles ;
- la localisation des entreprises, des laboratoires et des populations ;
- les modes d'occupations des sols ;
- les progressions des processus d'urbanisation et de périurbanisation.

4/ Les outils techniques, au service des interactions

Au-delà de ces opérations structurantes, la MSH Paris-Saclay a vocation à offrir ses services aux mondes académique, socioéconomique et à celui de la société civile, grâce à la mise en œuvre d'un certain nombre d'outils techniques, avec l'appui de l'INSHS et du Réseau national des MSH.

4.1 Au service du monde académique : une structure d'accueil et de services

La structure d'accueil et de services pour les équipes SHS s'appuiera sur trois outils principaux :

- l'annuaire interactif des chercheurs en SHS (en cours de constitution), doit permettre de repérer facilement les domaines de travail et les interactions possibles entre chercheurs, d'identifier les ressources en termes de connaissances et de compétences, ainsi que les possibilités de collaboration;
- l'accueil de structures de recherche comme le GIS GERPISA et d'équipes porteuses de projets innovants, notamment celles en relation avec les projets leaders, doit permettre de leur offrir une infrastructure adaptée à la réalisation de leurs objectifs;
- le relais des différents services de valorisation de Saclay, de la délégation régionale du CNRS et des points de contact nationaux (PCN) H2020, afin que les meilleurs projets SHS du périmètre prennent une dimension nationale, voire internationale.

4.2 Au service du monde socioéconomique : une courroie de valorisation

La MSH Paris-Saclay se fixe trois objectifs à destination du mode socio-économique pour la période 2020-2024 :

- organiser un événement annuel de valorisation des projets SHS de Paris-Saclay avec un double objectif: faire connaître les institutions qui aident à la valorisation économique des projets SHS aux chercheurs du périmètre, et identifier les pépites de recherche au fort potentiel en termes de valorisation;
- mettre les compétences des SHS au service de la communauté des chercheurs et du tissu économique local. Il s'agit d'identifier des réseaux d'acteurs et leur complémentarité, par l'importation d'outils type VIA Inno, qui permettent de repérer les possibilités d'interactions entre chercheurs et monde socioéconomique;
- jouer le rôle de rabatteur pour les structures de valorisation économique locales, type SATT Paris-Saclay (Société d'accélération de transfert technologique) et nationales.

4.3 Au service du territoire et de la société civile : une plateforme d'interaction

La MSH Paris-Saclay a également vocation à s'adresser à la société civile et aux populations locales :

- en jouant le rôle de plateforme de rencontre entre les institutions et la population du territoire saclaysien. Il est possible de poursuivre l'expérience de l'organisation des workshops de préparation à la réponse à l'appel à proposition TIGA (Territoires d'innovation de grande ambition) par des rencontres thématiques en partenariat avec les collectivités territoriales, les acteurs locaux (ex : TERRE et Cité) et des chercheurs mobilisables sur les sujets fédérateurs, en association avec les initiatives portées par l'UPSaclay, comme les problématiques de mobilité par exemple;
- en favorisant la vulgarisation scientifique par la mise en relation des chercheurs du périmètre avec La Diagonale Paris-Saclay, dont la fonction est la médiation scientifique.

5/ Les moyens

Associés aux objectifs scientifiques et aux outils à développer, les moyens disponibles permettront de donner vie à ce projet, en termes de gouvernance, de ressources humaines et financières, et d'infrastructure logistique.

5.1 Les quatre piliers de la gouvernance

Le fonctionnement de la MSH Paris-Saclay repose sur quatre piliers, qui assurent sa bonne gouvernance :



- le Conseil scientifique : garant de l'orientation scientifique de la MSH Paris-Saclay, il doit constituer une force de proposition de ses évolutions, en contribuant à définir les grandes orientations scientifiques et à identifier des relais scientifiques internationaux.
- le Comité de pilotage : à ce jour composé de quatre tutelles, il doit se confronter à trois défis : l'entrée éventuelle d'autres tutelles, la nature du partenariat de la MSH Paris-Saclay avec les établissements de New Uni, et la renégociation de la convention d'unité dans le cadre de l'Université intégrée.
- le Bureau : en fonction de leurs disciplines et expériences, les membres pourraient spécialiser leurs actions, autour des trois axes mais aussi de missions particulières (valorisation, édition, etc.).
- l'Assemblée générale des personnels : la réussite du projet s'appuie sur la cohésion et l'investissement personnel et collectif des collaborateurs, qui participent à son essor par leur opérationnalité et leur connaissance du terrain.

5.2 Les moyens financiers

La mise en œuvre de ce projet nécessite une montée en puissance des ressources financières. Elle s'appuie sur une prévision de doublement du budget total (hors salaire des personnels permanents) de la MSH Paris-Saclay, assortie d'une maîtrise des dépenses de fonctionnement. Cette évolution, si elle est retenue, pourrait passer par une hausse des contributions, consistant en une augmentation de la dotation de l'UPSaclay et un versement de la part de l'ensemble des tutelles.

	BUDGET PRÉVISIONNEL (hors salaires permanents)	Dont fonctionnement	Dont activités scientifiques (appels à projets, plateformes, communication)
2018	450 K€	200 K€	250 K€
2019	600 K€	250 K€	350 K€
2020	700 K€	300 K€	400 K€
2021	800 K€	300 K€	500 K€
2022	900 K€	300 K€	600 K€

5.3 Les ressources humaines

Le projet repose également sur un renforcement progressif de l'équipe en place.

Il est possible d'envisager l'ouverture de sept postes sur les trois prochaines années, compte tenu de l'engagement du CNRS, du nombre de tutelles concernées et du partenariat fondamental avec l'UPSaclay.

Ces arrivées pourraient abonder les fonctions suivantes :

Gestion	1 (gestionnaire)			
Communication	1 (graphiste)			
Plateforme Data PUD	2 (ingénieurs traitement de données)			
Plateforme Scripto	2 (éditeurs/éditrices)			
Plateforme Audio-Visio	1 (responsable)			

5.4 L'environnement logistique

La proposition de l'ENS Paris-Saclay d'héberger la MSH Paris-Saclay dans ses nouveaux locaux en construction est une aubaine. Elle permettra de bénéficier très rapidement d'un environnement de qualité, et d'infrastructures modernes et fonctionnelles (salles de réunion, amphithéâtres, espaces de co-working, etc.).



Cet hébergement n'engendrerait aucun coût supplémentaire pour les tutelles, le financement du bâtiment étant déjà assuré. Reste cependant à clarifier comment il peut être considéré : apport en nature et/ou indemnité d'hébergement.

La présence d'autres unités en SHS à proximité immédiate pourrait permettre d'envisager la mutualisation de certaines fonctions de gestion ou de communication, au bénéfice d'une plus large communauté scientifique.

Ainsi hébergée au cœur du territoire Paris-Saclay et offrant des services de qualité et adaptés, la MSH Paris-Saclay sera en mesure de contribuer, toute proportion gardée, à l'appropriation de ce territoire par la communauté SHS, parfois réticente au déménagement sur le plateau de Saclay.



Date et signature du responsable de la structure

(Document à signer puis à numériser)

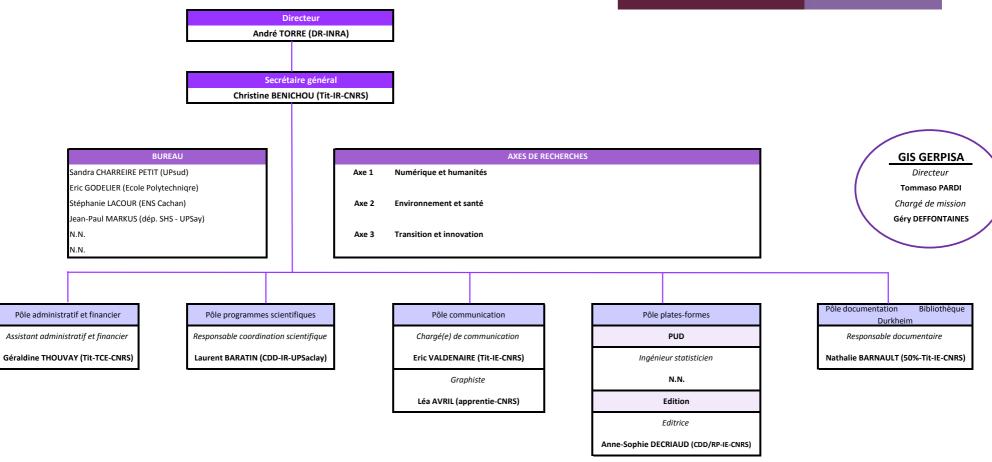


ANNEXES

1/ Organigrammes	0	Actuel Cible 2020	document 1.1 document 1.2
2/ Budget de l'unité	0	2017 2018	document 2.1 document 2.2
3/ Liste des membre	es du	u Conseil scientifique	document 3.1
4/ Convention de c	réat	ion de l'USR 3683 / MSH Paris-Saclay – extraits	document 4.1
5/ : Appels à projets 6/ Statistiques conc	0 0	Programmation 2017 Programmation 2018 Appel à projets workshops 2018 (à titre d'exemple) Appel Formulaire de candidature Formulaire d'évaluation ant les appels à projets 2016 2017 2018	document 5.1 document 5.2 document 5.3 document 5.5 document 6.1 document 6.2 document 6.3
7/ Guide des porte	urs d	e projets – extraits	document 7.1
8/ Réalisation événe	0 0	Agenda 2017 Agenda 2018 Book	document 8.1 document 8.2 document 8.3
9/ Rapport évaluati	on II	DEX 2018	document 9.1

ORGANIGRAMME AU 01/09/2018







Pôle administratif et financier

Assistant administratif et financier

Géraldine THOUVAY (CDD/Tit-AI-CNRS)

Gestionnaire

2019

Pôle programmes scientifiques

BUREAU

6 membres

Responsable programmes scientifiques

Laurent BARATIN (CDD-IR-UPSay)

Pôle communication

Chargé(e) de communication

Eric VALDENAIRE (Tit-IE-CNRS)

Graphiste

2018 (2 ans apprentissage puis ?)

Pôle plates-formes

DATA (PUD)

Ingénieur statisticien

2018

Ingénieur statisticien

2019-2020

SCRIPTO

Editeur 1

Anne-Sophie DECRIAUD (CDD/RP-IE-CNRS)

Editeur 2

2019-2020

AUDIO-VISIO

Technicien audiovisuel

2020

Pôle documentation

tion Bibliothèque Durkheim

Tommaso PARDIChargé de mission

Géry DEFFONTAINES

Responsable documentaire

Nathalie BARNAULT (50%-Tit-IE-CNRS)



MSH PARIS-SACLAY

	BUDGET PRE\	/ISIONNEL 2017	
RESSOURCES		DEPENSES	
Contribution tutelles		Fonctionnement	
CNRS	10 000,00 €	mobilier de bureau	3 000,00 €
ENS Paris-Saclay	15 000,00 €	mobilier accueil / matériel	1 000,00 €
Polytechnique	0,00 €	location multifonction	1 500,00 €
Paris Sud	0,00 €	fournitures de bureau	1 500,00 €
UVSQ	0,00 €	papier	500,00€
INRA	0,00 €	affranchissement	500,00€
total tutelles	25 000,00 €	total fonctionnement	8 000,00 €
Contributions partenaires		Conseil scientifique	
Paris-Saclay	350 000,00 €	MSH	8 000,00 €
autres partenaires	0,00 €	catering	2 000,00 €
total partenaires	350 000,00 €	impressions	500,00 €
		total cs	10 500,00 €
RP			
report 2016	35 000,00 €	Comité de pilotage	
Overhead Gerpisa	8 000,00 €	missions	1 000,00 €
Overhead Terrains et Travaux	2 000,00 €	catering	1 000,00 €
total RP	45 000,00 €	impressions	500,00€
		total comité de pilotage	2 500,00 €
		Activité scientifique	
		Colloque fondateur	35 000,00 €
		AAP 2016	51 000,00 €
		AWS 2017 - IRS (8)	12 000,00 €
		AWS 2017 - Axes MSH (4)	10 000,00 €
		AWS 2017 - Appel (13)	38 400,00 €
		AAP 2017 - EMERGENCE	33 000,00 €
		AAP 2017 - MATURATION	112 600,00 €
		Evénements labellisés (7)	18 000,00 €
		Séminaire Durkheim	6 000,00 €
		AAP séminaire	24 000,00 €
		total activité scientifique	340 000,00 €
		Recrutement	
		secrétaire de rédaction (9 mois)	30 000,00 €
		chargé de communication	0,00€
		vacataires / stagiaires	2 000,00 €
		total recrutement	32 000,00 €
		Edition - documentation	
		divers	1 500,00 €
		total édition-documentation	1 500,00 €
		Communication	
		charte graphique	0,00€
		site internet	2 000,00 €
		outils de communication	4 000,00 €
		impressions	3 000,00 €
		total communication	9 000,00 €
		Informatique	3 500 00 0
		PC	3 500,00 €
		logiciels total informatique	2 000,00 € 5 500,00 €
		totai injormatique	5 300,00 €
		Direction / bureau	
		missions directeur	1 500,00 €
		missions SG	1 500,00 €
		missions bureau	2 000,00 €
		frais de réception	3 000,00 €
		total direction	8 000,00 €
		Divors	
		Divers Cotication réseau national des MSH	2 000 00 0
		Cotisation réseau national des MSH total divers	3 000,00 € 3 000,00 €
		totai aivers	3 UUU,UU €
	400 000 00		400 000 000
	420 000,00 €		420 000,00 €
		disponible	0,00€



MSH PARIS-SACLAY

BUDGET PREVISIONNEL 2018

RESSOURCES		DEPENSES	
Contribution tutelles		Fonctionnement	
CNRS	10 000,00 €	mobilier de bureau	3 000,00 €
ENS Paris-Saclay	15 000,00 €	mobilier accueil / matériel	1 000,00 €
Paris Sud	12 000,00 €	location multifonction	1 500,00 €
UVSQ	0,00€	fournitures de bureau	1 500,00 €
		papier	500,00€
		affranchissement	500,00€
total tutelles	37 000,00 €	total fonctionnement	8 000,00 €
Contributions partenaires		Conseil scientifique	
Paris-Saclay	382 000,00 €	missions	12 000,00 €
autres partenaires	0,00€	catering	3 000,00 €
total partenaires	382 000,00 €	impressions total cs	500,00 € 15 500,00 €
RP		Comité de pilotage	
Overhead Gerpisa	8 000,00 €	missions	500,00€
Overhead Terrains et Travaux	2 000,00 €	catering	500,00 €
total RP	10 000,00 €	impressions	100,00 €
	,	total comité de pilotage	1 100,00 €
		Activité scientifique	
		AAP 2018 - workshops	75 000,00 €
		AAP 2018 - émergence	100 000,00 €
		AAP 2018 - maturation	100 000,00 €
		AAP 2018 - séminaires	24 000,00 €
		Séminaire Durkheim	6 000,00 €
		Divers	5 000,00 €
		total activité scientifique	310 000,00 €
		Recrutement	
		secrétaire de rédaction	45 000,00 €
		vacataires / stagiaires	5 000,00 €
		frais apprenti	3 500,00 €
		total recrutement	50 000,00 €
		Edition - documentation	
		divers	1 500,00 €
		Actes	8 000,00 €
		Edition des MSH associées total édition-documentation	4 500,00 € 14 000,00 €
		Communication charte graphique	0,00€
		site internet	0,00 € 1 650,00 €
		goodies	2 000,00 €
		outils de communication	4 000,00 €
		impressions	3 000,00 €
		total communication	10 650,00 €
		Informatique	
		PC	3 500,00 €
		logiciels	1 500,00 €
		total informatique	5 000,00 €
		Direction / bureau	
		missions directeur	1 500,00 €
		missions SG	1 500,00 €
		missions bureau	2 000,00 €
		frais de réception	5 000,00 €
		total direction	10 000,00 €
		Divers Cotisation réseau national des MSH	3 000,00 €
		total divers	3 000,00 € 3 000,00 €
	429 000,00 €		429 000,00 €
		disponible	0,00€

Membres du Conseil Scientifique



Monsieur CADIET Loïc

Professeur agrégé des universités de droit privé à l'Université Paris 1 Panthéon Sorbonne

Président de l'International Association of Procedural Law

Ancien membre senior de l'Institut universitaire de France

Thèmes de recherche: théorie générale du procès, droit judiciaire privé, arbitrage et modes alternatifs de règlement des conflits, droit comparé de la justice et du procès

Madame CAPELLO Roberta

Professeur d'économie à l'Université Polytechnique de Milan

Prix de la carrière de recherche de l'association européenne des sciences régionales en 2010

Thèmes de recherche: aménagement du territoire, économie régionale, espace économique européen, processus d'apprentissage, innovation

Monsieur CAYÉ Pierre

Directeur de recherche CNRS en philosophie au Centre Jean Pépin (ENS, CNRS)

Thèmes de recherche: histoire du savoir architectural, aménagement, humanisme scientifique, critique de la destruction créatrice schumpetérienne

Monsieur CHAPMAN Herrick

Professeur d'histoire à l'Université de New York

Chevalier de l'ordre des palmes académiques en 2006

Thèmes de recherche: histoire Française, histoire des politiques publiques, histoire économique

Monsieur CHARLE Christophe

Professeur des universités en histoire à l'Institut d'histoire moderne et contemporaine (Université Paris 1 Panthéon Sorbonne, CNRS)

Médaille d'argent du CNRS en 2001

Thèmes de recherche : histoire de l'élitisme, histoire des Universités, histoire culturelle, histoire sociale

Madame CHIAPELLO Eve

Directrice d'études en sciences de gestion au Centre d'étude des mouvements sociaux (EHESS, CNRS) Présidente du Conseil scientifique de la MSH Paris-Saclay

Thèmes de recherche : sociologie de la financiarisation, sociologie de la gestion et de la comptabilité, étude des mutations du capitalisme

Monsieur D'ASPREMONT Claude

Professeur d'économie à l'Université catholique de Louvain

Lauréat du Prix Francqui en 1995

Thèmes de recherche : économie mathématiques, théorie des jeux, économie industrielle

Monsieur DAVID Albert

Professeur des universités en sciences de gestion à Dauphine recherches en management (Université Paris-Dauphine, CNRS)

Directeur de la publication et co-rédacteur en chef de la revue Finance, Contrôle, Stratégie

Thèmes de recherche: management de l'innovation, théorie des organisations

Madame GAILL Françoise

Directrice de recherche émérite CNRS en biologie au laboratoire de biologie des organismes et écosystèmes aquatiques (Muséum national d'histoire naturelle, IRD, CNRS, Université Caen Normandie, Université Pierre-et-Marie-Curie, Université des Antilles)

Commandeur de l'ordre national de la Légion d'Honneur

Commandeur de l'ordre national du Mérite

Thèmes de recherche : organismes marins, environnements profonds, adaptations moléculaires aux milieux extrêmes, climat

Monsieur GEORGES Antoine

Professeur de physique au Collège de France et à l'Ecole Polytechnique

Médaille d'argent du CNRS (2007)

Thèmes de recherche : physique des matériaux, théorie de la condensation des matières, physique statistique, interaction électron-électron

Monsieur GNANOU Yves

Directeur de recherche CNRS en chimie à la King Abdullah University of Science and Technologie *Thèmes de recherche* : chimie des polymères, architecture des polymères

Madame GOLDSTEIN Catherine

Directrice de recherche CNRS en mathématiques à l'Institut de Mathématiques de Jussieu-Rive Gauche (Université Paris Diderot, CNRS)

Thèmes de recherche : histoire des sciences mathématiques, théorie des nombres

Monsieur GOUYON Pierre-Henri

Professeur à l'Institut de Systématique, Evolution, Biodiversité à la Sorbonne

Chevalier de la légion d'honneur (2008)

Thèmes de recherche: évolution, darwinisme, génétique, biodiversité, botanique, écologie

Monsieur HANNAH Leslie

Professeur d'économie à la London School of Economics

Thèmes de recherche : développement des firmes et des banques, économie internationale, théorie des jeux

Madame JEUDY-BALLINI Monique

Directrice de recherche CNRS en ethnologie au Laboratoire d'anthropologie sociale (Collège de France, EHESS, CNRS)

Thèmes de recherche : anthropologie sociale et culturelle de Nouvelle-Guinée, anthropologie du luxe et de l'art, ethnographie des collectionneurs d'art primitif, anthropologie des processus de réception et de réappropriation esthétique

Monsieur JOULIAN Frédéric

Maître de conférences au Centre Norbert Elias (EHESS, Aix-Marseille Université, Université d'Avignon, CNRS)

Responsable du Programme de Recherches Interdisciplinaires (PRI) « Évolution, Natures et Cultures » de l'EHESS

Thèmes de recherche: anthropologie évolutionnaire, éthologie des primates, hominisation du comportement, évolution des techniques, évolution culturelle, préhistoire de l'Afrique (paléolithique), ethno-archéologie, anthropologie de l'animal, anthropologie de la nature, technologie culturelle, épistémologie critique. ethno-photographie

Monsieur KIRMAN Alan

Directeur d'études en économie au Centre d'analyse et de mathématique sociales (EHESS, CNRS) Ancien membre senior de l'Institut Universitaire de France Chevalier de l'ordre des palmes académiques (2003)

Thèmes de recherche: microéconomie, équilibre général, théorie économique, économie mathématique théorie du commerce international, théorie des jeux, économie quantitative, histoire de la pensée économique, finance internationale, économie industrielle, économie informationnelle, économie du bien-être, économie public, structure de marché, économie des interactions, économie comportementale, économie complexe

Madame MARIN Brigitte

Professeur des universités en histoire au Laboratoire Temps, espaces, langages, Europe méridionale (Université d'Aix-Marseille, CNRS)

Thèmes de recherche: histoire des politiques urbaines, histoire sociale et culturelle de l'Europe moderne, iconographie et cartographie urbaine XVI-XIXe siècle

Monsieur MOEGLIN Pierre

Professeur des universités en sciences de l'information et de la communication au Laboratoire des sciences de l'information et de la communication (Université Paris 13)

Membre senior de l'Institut universitaire de France

Directeur de la MSH Paris Nord de 2001 à 2013

Thèmes de recherche: industries culturelles, industries créatives, industries éducatives

Monsieur RODRIGUEZ-POSE Andrés

Professeur d'économie géographique à la London School of Economics

Thèmes de recherche : développement économique local, politiques de décentralisation, politique d'innovation, éducation et capital humain

Monsieur SCHEMEIL Yves

Professeur des universités émérite en sciences politiques à Sciences Po Grenoble

Vice-président de l'association française de sciences politiques de 1995 à 2003

Ancien membre senior de l'Institut universitaire de France

Thèmes de recherche: épistémologie et méthodologie en sciences politiques, anthropologie politique, psychologie politique, culture politique, compétence argumentative, institutionnalisation du monde

Monsieur THOENIG Jean-Claude

Directeur de recherche CNRS en sociologie à Dauphine recherche en management (Université Paris-Dauphine, CNRS)

Thèmes de recherche: sociologie des organisations, sociologie politique, management cognitif, dynamique organisationnelle pour l'appropriation d'un territoire socio-économique, évolution des politiques publiques face au NTIC, au développement des transports

Monsieur ULLMO Denis

Directeur de recherche CNRS en physique au Laboratoire de physique théorique et modèles statistiques (Université Paris Sud, CNRS)

Thèmes de recherche : théorie des jeux en champ moyen, cavité chaotique électro magnétique, chao quantique

Monsieur VINCK Dominique

Professeur de sociologie à l'Université de Lausanne

Président de la société d'anthropologie des connaissances

Thèmes de recherche: sociologie de l'innovation, sociologie des nanosciences, humanités numériques











CONVENTION DE CREATION DE L'UNITÉ DE SERVICE ET DE RECHERCHE N° 3683 MAISON DES SCIENCES DE L'HOMME PARIS-SACLAY 2015-2019

ENTRE:

Le Centre national de la recherche scientifique, Établissement public à caractère scientifique et technologique, sis 3 rue Michel-Ange, 75794 Paris Cedex 16, représenté par son Président-Directeur Général, Monsieur Antoine PETIT,

ci-après désigné par « CNRS »,

ET

L'Ecole normale supérieure Paris-Saclay, nom d'usage de l'Ecole normale supérieure de Cachan, Établissement public à caractère scientifique, culturel et professionnel, au sens des articles L.711-1 du code de l'éducation et L.312-1 du code de la recherche, dont le siège est, 61 avenue du Président Wilson, 94235 Cachan cedex,

représentée par son Président, Monsieur Pierre-Paul ZALIO,

ci-après désignée par « ENS Paris-Saclay »,

ET

L'Université Paris-Sud, Établissement public à caractère scientifique, culturel et professionnel, au sens des articles L.711-1 du code de l'éducation et L.312-1 du code de la recherche, dont le siège est, 15 rue Georges Clemenceau, Bât. 300 - 91405 Orsay cedex, représentée par sa Présidente, Madame Sylvie RETAILLEAU,

ci-après désignée par « Université Paris-Sud »,

ET

L'Université de Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines, Établissement public à caractère scientifique, culturel et professionnel, au sens des articles L.711-1 du code de l'éducation et L.312-1 du code de la recherche, dont le siège est, 55 avenue de Paris, 78035 Versailles cedex, représentée par son Président, Monsieur Alain BUI

ci-après désignée par «UVSQ»,

conjointement désignés par « Parties » et individuellement « Partie ».

Vu le décret n° 2014-1674 du 29 décembre 2014 portant création de la communauté d'universités et établissements « Université Paris-Saclay » ;

Vu la décision n° 950520SOSI du Directeur général du CNRS en date du 24 juillet 1992 modifiée portant organisation et fonctionnement des structures opérationnelles de recherche du CNRS ;

Vu la décision n° DEC920368SOSI du Directeur général du CNRS en date du 28 octobre 1992 relative à la constitution, la composition, la compétence et au fonctionnement des conseils de laboratoire des structures opérationnelles de recherche et des structures opérationnelles de service du CNRS ;

Vu la Convention constitutive du GIS « Réseau national des Maisons des Sciences de l'Homme » signée le 16 février 2006, ci-après désigné le « RNMSH » ;

Vu la Charte des Maisons des Sciences de l'Homme adoptée le 5 juin 2000, ci-après désignée la « Charte des MSH » ;

Vu l'avis des instances compétentes du Comité national de la recherche scientifique :

Vu la décision n°142128DGDS du 18 décembre 2014 portant création de l'USR 3683 « Maison des sciences de l'Homme Paris-Saclay » ;

Considérant que la présente convention a pour objet de définir les modalités de fonctionnement de la Maison des sciences de l'Homme Paris-Saclay, dans le cadre d'une unité de service et de recherche ;

IL EST CONVENU CE QUI SUIT:

ARTICLE 1: OBJET

Les Parties décident de créer une unité de service et de recherche intitulée « *Maison des sciences de l'Homme Paris-Saclay* », ci-après dénommée la « MSH Paris-Saclay » ou « l'Unité »

La MSH Paris-Saclay est placée sous la tutelle conjointe des Parties, qui lui attribuent des personnels et des moyens, tels que définis à l'article 9 de la présente convention.

Le périmètre des tutelles pourra être élargi, après l'accord de toutes les Parties, et donnera lieu à un avenant à la présente convention.

Le numéro de code CNRS de la MSH Paris-Saclay est le suivant : USR N° 3683

Au CNRS, la MSH Paris-Saclay est rattachée à l'Institut des Sciences humaines et sociales (InSHS).

La MSH Paris-Saclay a comme partenaires non parties prenantes à la MSH Paris-Saclay les établissements suivants (ci-après désigné « Partenaire(s) » :

CEA, INRA, HEC Paris, ENSAE ParisTech Ecole nationale supérieure des techniques avancées, Mines ParisTech, Ecole Polytechnique, Agroparistech, Institut d'optique graduate school, Telecom Sud Paris, Telecom paristech, Université Evry-Val-d'Essonne, Université Paris-Saclay, Centrale Supelec

ARTICLE 2 : MISSIONS DE L'UNITÉ

Les missions de la MSH Paris-Saclay sont :

- la promotion d'une interdisciplinarité active, avec, notamment, des programmes communs à des chercheurs, équipes et laboratoires, structurés autour de programmes approuvés par le conseil scientifique de la MSH Paris-Saclay et validés par le comité de pilotage de celle-ci, définis respectivement aux articles 5 et 6 ;
- le développement de plateformes techniques à dominantes « sciences humaines et sociales » ;
- la contribution au développement de la recherche en sciences humaines et sociales sur le site régional, en devenant un pôle de référence à l'échelle nationale et internationale, inscrit dans le RNMSH;
- l'ouverture de la recherche universitaire vers les acteurs économiques et sociaux ;
- le développement des échanges entre les maisons des sciences de l'homme, des échanges interdisciplinaires entre les différentes universités ou instituts du site régional ;
- la capacité à faire émerger de nouvelles thématiques scientifiques ;
- l'accueil de chercheurs et enseignants-chercheurs, français ou étrangers, sur projet, pour une durée de deux ans maximum, non renouvelable; les conditions d'accueil desdits chercheurs et enseignantschercheurs étant précisées dans le règlement intérieur de la MSH Paris-Saclay, et donneront lieu à une convention;
- la diffusion et la valorisation des travaux réalisés dans le cadre des programmes scientifiques et des plateformes de la MSH Paris-Saclay ;
- l'accès à des équipements et à des moyens collectifs, en constituant un point d'accès au RNMSH, qui assure la mise en commun des moyens des différentes maisons des sciences de l'homme pour l'ensemble de la communauté scientifique ;
- l'incubation de projets interdisciplinaires au niveau régional, national, européen et international.

La MSH Paris-Saclay peut répondre à des demandes de prestations de services émanant des unités listées en annexe 4 à la présente convention, ci-après désignées les « Unités associées » ou individuellement « Unité associée ». Ces demandes ne font pas, en principe, l'objet de conventions séparées, sauf si l'Unité possède un statut juridique spécifique. Les prestations effectuées pour le compte d'unités autres que les Unités associées, quant à elles, font nécessairement l'objet de conventions séparées.

ARTICLE 3: DURÉE - RENOUVELLEMENT - SUPPRESSION

La présente convention est conclue pour une durée de cinq (5) ans à compter du 1^{er} janvier 2015, compte tenu du rattachement de la COMUE (Communauté d'Universités et d'Établissements) Université Paris-Saclay à la vague E de contractualisation (2015-2019). Elle peut être renouvelée par avenant.

L'Unité peut, pour des raisons exceptionnelles et motivées, être supprimée avant la fin de la présente durée contractuelle de cinq (5) ans, après un préavis d'un (1) an. Dans ce cas, les Parties s'efforceront de mener à leur terme les actions conjointes qui auront été engagées.

La décision de (non) renouvellement ou de suppression est prise par les Parties après avis du conseil de laboratoire de l'Unité (Article 7) et après avis du comité de pilotage de celle-ci, tel que défini à l'article 5 de la présente convention, et après évaluation le cadre déterminé par le décret n° 2014-1365 du 14 novembre 2014 cité dans l'Article 18 de la présente convention.

Nonobstant l'échéance ou la résiliation de la présente collaboration, les dispositions des articles 10 (publications et obligation de secret) et 11 (contrats et propriété intellectuelle) resteront en vigueur.

ARTICLE 4 : DIRECTION DE L'UNITÉ

La nomination du directeur (ci-après désigné par « le Directeur ») est prononcée conjointement par les Parties pour cinq (5) ans, renouvelable une (1) fois au maximum, et ne peut en aucun cas dépasser dix ans (10 ans), après avis des instances statutairement compétentes.

En cas d'interruption ou de non renouvellement de son mandat, le Directeur est remplacé selon la même procédure. Le remplacement prend effet pour la durée du mandat restant à courir.

Le Directeur assure la gestion de l'ensemble des moyens mis à la disposition de la MSH Paris-Saclay. Il donne son accord à toute affectation de personnels auprès de l'Unité ainsi qu'à tous moyens attribués à l'une des Parties par les tiers pour le compte de celle-ci.

Il est assisté d'un(e) Secrétaire général(e), qui participe à l'élaboration de la politique et des objectifs de la MSH Paris-Saclay, dans le cadre des délégations de signature qui lui sont confiées, organise et conduit la mise en œuvre des orientations stratégiques, dirige les services et pilote les projets d'évolution technique et organisationnelle de l'Unité.

Le Directeur s'appuie, pour prendre ses décisions, sur un Bureau composé de six (6) personnes; désignées par les membres du comité de pilotage de l'Unité ayant une voix délibérative. Les six membres du bureau représentent à la fois les établissements membres de la COMUE impliqués dans les activités de la MSH Paris-Saclay et les disciplines des sciences humaines et sociales majoritaires du site. Le Bureau est coordonné par le Directeur, qui préside à la réalisation de la stratégie scientifique déterminée par les Parties, suivant les avis du conseil scientifique de la MSH Paris-Saclay.

Le Directeur du département « SHS » de la COMUE Université Paris-Saclay, ou son représentant, est membre de droit de ce bureau.

Le Directeur a, en outre, pour mission :

- la définition et mise en œuvre du programme scientifique de la MSH Paris-Saclay, avec l'aide des responsables d'axes scientifiques de celle-ci et en concertation avec son conseil scientifique ;
- son insertion dans le cadre général des activités du RNMSH.

Il rédige, au plus tard un (1) an avant le terme de la présente convention, un rapport d'activité qui est adressé à chacune des Parties.

Un règlement intérieur arrête les autres modalités d'organisation et de fonctionnement de la MSH Paris-Saclay. Ce règlement est élaboré par le Directeur au cours de la 1ere année suivant la signature de la présente Convention et soumis à l'approbation des Parties qui, le cas échéant, le signent. Il est annexé à la présente Convention.

ARTICLE 5 : COMITÉ DE PILOTAGE

Les Parties instituent un comité de pilotage de la MSH Paris-Saclay, ci-après désigné le « COPIL ».

5.1 - Composition

Le COPIL est composé comme suit :

Avec voix délibérative :

- Le Président de l'Université Paris-Sud, ou son représentant ;

- Le Président de l'Université Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines, ou son représentant ;
- Le Président de l'Ecole normale supérieure Paris-Saclay, ou son représentant ;
- Le Directeur de l'Institut des sciences humaines et sociales du CNRS, ou son représentant;
- Le Président du RNMSH, ou son représentant ;
- Le Président ou directeur d'une nouvelle Tutelle de l'unité, ou son représentant.

Avec voix consultative:

- Le Président de la COMUE Université Paris-Saclay, ou son représentant ;
- Le Directeur de la MSH Paris-Saclay, ou son représentant ;
- Le (a) Secrétaire général (e) de la MSH Paris-Saclay;
- Les membres du bureau de la MSH Paris-Saclay.

Le COPIL peut également s'adjoindre de personnalités qualifiées avec voix consultative. Ces personnalités s'engagent à une obligation de confidentialité des informations communiquées lors des réunions du COPIL. . Ces personnalités qualifiées ne sont présentes en réunion que pour les points de l'ordre du jour pour lesquels elles ont été conviées.

5.2 - Compétences

Le COPIL décide de l'organisation générale et du fonctionnement de la MSH Paris-Saclay.

Le COPIL adopte, après avis du conseil scientifique de la MSH Paris-Saclay, le programme scientifique de celle-ci.

Le COPIL adopte, au vu du programme annuel d'activités de la MSH Paris-Saclay, les projets de budget de fonctionnement et d'investissement de l'Unité.

Le COPIL se prononce sur toute proposition de modification de la présente convention.

5.3 - Fonctionnement

Chaque Partie ne dispose que d'une voix au sein du COPIL nonobstant le nombre de ses représentants.

Aucune décision ne peut être prise par le COPIL contre l'avis d'une des Parties.

Le COPIL est présidé pour une durée de un (1) an alternativement par le Directeur de l'Institut des sciences humaines et sociales (InSHS) du CNRS, ou son représentant, le/la Président(e) ou son/sa représentante de l'ENS Paris-Saclay, l'Université Paris-Sud, l'UVSQ et, le cas échéant, de toute nouvelle tutelle de l'Unité.

Le COPIL se réunit au moins une (1) fois par an à l'initiative de son président, sur proposition du Directeur de la MSH Paris-Saclay, ou de la majorité des membres du COPIL ayant voix délibérative.

Le COPIL ne pourra siéger que si le quorum des 2/3 des membres ayant voix délibérative est atteint.

L'ordre du jour sera établi par son président après consultation des membres.

Le Président veillera à définir une date permettant la présence du maximum de membres. Les convocations et l'ordre du jour devront être adressés aux membres au moins 15 jours avant la date convenue.

ARTICLE 6: CONSEIL SCIENTIFIQUE

Les Parties instituent un conseil scientifique de la MSH Paris-Saclay, ci-après désigné le « Conseil Scientifique »

6.1 – Composition

Le Conseil Scientifique est composé des personnalités suivantes :

- Avec voix délibérative : vingt-cinq experts scientifiques extérieurs à l'Unité et aux Unités associées, dont au moins un tiers d'étrangers, nommés conjointement par les Parties, sur proposition du COPIL ;
- Avec voix consultative:
 - o Le Directeur de la MSH Paris-Saclay,
 - o un représentant de chaque Partie peut assister, de droit, aux réunions du Conseil Scientifique,
 - o Le Président du conseil scientifique du RNMSH ou son représentant.

6.2- Compétences

Le Conseil Scientifique émet un avis sur la politique scientifique de la MSH Paris-Saclay et veille à son articulation avec celles des Parties, d'une part, et avec les orientations du RNMSH, d'autre part.

Le Conseil Scientifique émet un avis, notamment, sur :

- la politique scientifique de la MSH Paris-Saclay et l'opportunité de ses choix de partenariats, nationaux et internationaux ;
- la politique de diffusion, de communication et de publication des résultats issus des travaux menés dans le cadre de la MSH Paris-Saclay ;
- la politique de développement des plateformes technologiques attachées à la MSH Paris-Saclay;
- la politique de valorisation et de transfert des résultats obtenus dans le cadre de la MSH Paris-Saclay.

A la demande du Directeur, le Conseil Scientifique peut également être saisi de toute autre question relative à la MSH Paris-Saclay.

6.3 – Fonctionnement

Le Conseil Scientifique se réunit au moins une fois par an, à l'initiative du Directeur.

Le Président du Conseil Scientifique est élu, à la majorité absolue, parmi les experts scientifiques qui le composent pour la durée de la présente convention. Les membres du Conseil Scientifique sont également nommés pour la durée de la présente convention.

Toute personne qui cesse d'être membre du Conseil Scientifique est remplacée selon la même procédure, pour la durée du mandat qui reste à courir.

Des représentants des axes de la MSH Paris-Saclay peuvent être invités par le Président à participer aux réunions du Conseil Scientifique. . Ces représentants ne sont présents en réunion que pour les points de l'ordre du jour pour lesquels ils ont été conviés.

L'ordre du jour sera établi par son président après consultation des membres.

Le Président du Conseil Scientifique veillera à définir une date permettant la présence du maximum de membres. Les convocations et l'ordre du jour devront être adressés aux membres au moins 15 jours avant la date convenue.

Le Conseil Scientifique ne pourra siéger que si le quorum des 2/3 des membres ayant voix délibérative est atteint.

Les avis du Conseil Scientifique sont rendus à la majorité simple des membres présents ayant voix délibérative. En cas d'égalité des voix, la voix du Président est prépondérante.

ARTICLE 7: CONSEIL DE LABORATOIRE ET ASSEMBLEE GENERALE

7.1 – Composition

A la date de signature de la présente convention, l'effectif de la MSH Paris-Saclay n'atteint pas trente (30) électeurs au sens de l'article 4 de la décision du Directeur général du CNRS n° 920368 en date du 28 octobre 1992 modifiée susvisée. Par conséquent, l'Assemblée générale de la MSH Paris-Saclay, composée de l'ensemble des électeurs, constitue le conseil de laboratoire de celle-ci, ci-après désigné le « Conseil de Laboratoire ».

Dans le cas où l'effectif de la MSH Paris-Saclay dépasserait le nombre de trente (30) agents permanents, un Conseil de laboratoire sera créé selon la décision du 28 octobre 1992 précitée dans le respect de la procédure prévue au dernier alinéa de l'article 20. Il donnera lieu à une décision établie par la Délégation régionale du CNRS, adressée aux tutelles.

Ce conseil de laboratoire de quinze (15) membres au plus, dont les règles d'organisation sont approuvées par les Parties, comprendra :

- le directeur de l'Unité;
- des membres élus (au moins la moitié et au plus les deux tiers) par le personnel de l'Unité ;
- des membres nommés par le directeur de l'Unité.

Le Directeur de l'Unité peut inviter tout membre de l'Unité à participer, sans voix délibérative, à une séance du Conseil de Laboratoire. Ces personnes ne sont alors présentes en réunion que pour les points de l'ordre du jour pour lesquels elles ont été conviées.

7.2 – Compétences

Le Conseil de Laboratoire a compétence consultative. Il est notamment appelé à donner son avis sur toute mesure relative aux moyens, à l'organisation et au fonctionnement de la MSH Paris-Saclay et, plus généralement, sur toute question relative à la MSH Paris-Saclay que le Directeur juge utile de lui soumettre.

7.3 – Fonctionnement

Le Conseil de Laboratoire est réuni trois (3) fois par an par le Directeur, qui en est le président, ou à la demande du tiers de ses membres.

ARTICLE 8: ORGANISATION DE LA MSH - AXES ET SERVICES

Le programme scientifique de la MSH Paris-Saclay est organisé, pour la durée de la présente convention, en axes et services, conformément aux annexes 1 et 2, respectivement, à la présente convention.

ARTICLE 9: AFFECTATION DE MOYENS

Pour la durée de la présente convention, les Parties peuvent mettre à la disposition de la MSH Paris-Saclay des moyens matériels et financiers libres de toute affectation, ou affectés à des missions particulières définies conjointement par les Parties.

Chacune des Parties informe les autres, dans le cadre du COPIL, du niveau des crédits qu'elle alloue annuellement à la MSH Paris-Saclay.

9.1 - Budget

Le budget de la MSH Paris-Saclay est composé :

- des crédits de base alloués annuellement par les Parties ;
- des crédits propres alloués par tout Partenaire à la présente convention ;
- des ressources générées par ses activités propres, notamment par les contrats conclus par l'une des Parties pour son compte.

9.2 - Personnels

La liste des personnels affectés à la MSH Paris-Saclay par les Parties, à la date de signature de la présente convention, est jointe en annexe 3 à la présente convention. Elle est mise à jour le 1^{er} janvier de chaque année par les Parties sans qu'un avenant ne soit nécessaire. La MSH Paris-Saclay peut également accueillir des personnels mis à la disposition de l'une des Parties par tout Partenaire éventuel. Ces personnels y sont alors affectés.

Les Parties s'informent mutuellement des mouvements de personnels. En cas d'augmentation significative du nombre des personnels affectés à la MSH Paris-Saclay, les Parties procèdent, à l'initiative du Directeur, à un réexamen des moyens matériels nécessaires.

Chaque Partie conserve vis-à-vis de son personnel toutes les charges et obligations afférentes à sa qualité d'employeur.

Les personnels affectés à l'Unité sont placés sous l'autorité du Directeur et soumis au règlement intérieur de la MSH Paris-Saclay et des règles propre à l'Etablissement hébergeur. Dans tous les cas, les personnels sont soumis aux droits et devoirs qui sont les leurs en application de leurs statuts respectifs.

9.3 - Locaux

L'ENS Paris-Saclay, membre de la COMUE Université Paris-Saclay, met à disposition de la MSH Paris-Saclay des locaux d'une surface de 60 m² situés dans le bâtiment Laplace de l'ENS Paris-Saclay, 61, avenue du Président Wilson à Cachan (94235). La description des locaux est précisée en annexe 5.

Le déménagement de l'ENS Paris-Saclay dans ses nouveaux locaux sur le plateau de Saclay sera l'occasion de redéfinir les espaces dédiés à la MSH Paris-Saclay, et les conditions de leur usage.

La modification significative des locaux (adresse ou surface) donnera lieu à un avenant à la présente convention.

9.4 Matériels

Les matériels acquis par une/les Partie(s) pour être affectés à l'Unité sont inscrits à l'inventaire de la/des Partie(s) propriétaire(s).

APPEL A PROJETS

PROGRAMMATION 2017



INTITULE	DOTATION TOTALE	REPARTITION PREVISIONNELLE	DATE PUBLICATION	DATE RETOUR DES DOSSIERS	EVALUATEURS / PROJET	DATE RETOUR EVALUATION	DATE PUBLICATION DES RESULTATS
APPEL A PROJETS "MATURATION"	- 1 100 000 € 1 1 01/05/201 / 1 28/08/201 / 1		10/10/2017	15/10/2017			
APPEL A PROJETS	APPEL A PROJETS 100 000 €		01/04/2017	15/05/2017	1 MEMBRE DU BUREAU +	15/06/2017	20/06/2017
"EMERGENCE"		projet	0170472017	15/09/2017	1 EXPERT EXTERIEUR	15/10/2017	20/10/2017
	" 75 000 €	jusqu'à 3 000 € par workshop	01/03/2017	01/04/2017		10/04/2017	15/04/2017
APPEL A "WORKSHOPS"				01/05/2017	2 MEMBRES DU BUREAU	10/05/2017	15/05/2017
				01/06/2017		10/06/2017	15/062017
APPEL A	20 000 €	jusqu'à 4 000€ par	26/07/2017	01/10/2017	2 MEMBRES DU BUREAU	10/10/2017	15/10/2017
"SEMINAIRES"		séminaire		01/12/2017	2 MEMBRES DO BORLAO	10/12/2017	15/12/2017

APPEL A PROJETS



PROGRAMMATION 2018

INTITULE	DOTATION TOTALE	REPARTITION PREVISIONNELLE	DATE PUBLICATION	DATE RETOUR DES DOSSIERS	EVALUATEURS / PROJET	DATE RETOUR EVALUATION	DATE PUBLICATION DES RESULTATS
APPEL A PROJETS	100 000 €	jusqu'à 25 000 € par	15/11/2018	15/02/2018	3 MEMBRES DU CONSEIL	15/03/2018	20/03/2018
"MATURATION"	50 000 € (sous réserve)	projet	13/11/2016	15/06/2018 (sous réserve)	SCIENTIFIQUE	15/07/2018	20/07/2018
				15/01/2018		15/02/2018	20/02/2018
				15/03/2018		15/04/2018	20/04/2018
APPEL A PROJETS "EMERGENCE"	90 000 €	jusqu'à 6 000 € par projet	15/11/2018	15/05/2018	1 MEMBRE DU BUREAU + 1 EXPERT EXTERIEUR	15/06/2018	20/06/2018
				15/07/2018		15/09/2018	20/09/2018
				15/10/2018		15/11/2018	20/11/2018
	75 000 €	jusqu'à 2 500 € par workshop de 1 jour et jusqu'à 3 500 € par workshop de 2 jours	15/11/2018	15/12/2017		15/01/2018	20/01/2018
				15/02/2018	2 MEMBRES DU BUREAU	15/03/2018	20/03/2018
APPEL A "WORKSHOPS"				15/04/2018		15/05/2018	20/05/2018
				15/06/2018		15/07/2018	20/07/2018
				15/09/2018		15/10/2018	20/10/2018
				15/04/2018		15/05/2018	20/05/2018
APPEL A "SEMINAIRES"	24 000 €	jusqu'à 4 000€ par séminaire	15/11/2018	15/06/2018	2 MEMBRES DU BUREAU	15/07/2018	20/07/2018
				15/09/2018		15/10/2018	20/10/2018



APPEL A PROJETS 2018 « EMERGENCE »

1/ CONTEXTE

La MSH Paris-Saclay a une double vocation dans le cadre de la politique du département SHS de l'Université Paris-Saclay: (1) fédérer les forces SHS du site Paris-Saclay en catalysant les coopérations entre laboratoires et/ou établissements, (2) promouvoir l'interdisciplinarité, notamment celle entre les SHS et les autres sciences.

En 2018, cette double vocation s'incarne dans quatre dispositifs de financement de projets et d'animation de la recherche :

- 1. L'appel à workshops (colloques, journées d'étude);
- 2. L'appel à séminaires (rencontres scientifiques sur plusieurs séances);
- 3. L'appel à projets « Emergence » ;
- 4. L'appel à projets « Maturation » ;

Pour mémoire, le projet scientifique de la MSH Paris-Saclay compte deux axes prioritaires autour des deux défis majeurs du 21^e siècle : la transition numérique et la transition écologique. A ces deux axes s'ajoute un axe transversal sur l'innovation (cause historique et solution potentielle des transitions).

Plus précisément, chacun des deux axes principaux se décline de la façon suivante :

- 1. Le premier axe, « Numérique et humanités », catalyse les dynamiques de recherche autour de la révolution numérique et ses ambivalences. Si, d'une part, cette révolution change le visage des sociétés et des économies, et représente une opportunité indéniable de développement, d'autre part, elle pourrait constituer une menace pour nos libertés individuelles. Les enjeux sociétaux des réseaux, des données massives, de l'algorithmique sont au cœur des projets de recherche labellisés par la MSH Paris-Saclay.
- 2. Le deuxième axe, « Environnement et santé », a pour objectif de porter les interactions entre les recherches sur l'environnement, le territoire et la santé. Scientifiques et politiques sont notamment préoccupés par les relations entre santé humaine et santé environnementale. La prédation de l'environnement accélérée par le progrès scientifique a permis par le passé la subsistance des humains. Elle met aujourd'hui en péril leur subsistance future. Les urgences environnementales et sanitaires invitent les scientifiques à produire des solutions à l'heure où le mot d'ordre mitigation semble ne plus être d'actualité et celui d'adaptation s'impose. La MSH Paris-Saclay mobilise les forces SHS du périmètre sur ces questions épineuses.

2/ ORIENTATIONS DE L'APPEL A PROJETS 2018 - « EMERGENCE »

Ce type d'appel à projets est destiné à favoriser le développement de nouvelles idées construites à partir de coopérations inter/pluridisciplinaires. L'objectif est de parvenir au lancement de 15 projets de recherche en 2018, dans la limite de 6 000 € par projet. Il est précisé que les projets cofinancés par d'autres partenaires (institutions académiques, décideurs publics, partenaires industriels) sont éligibles.

Sont considérées comme pluridisciplinaires des questions qui impliquent le regard de plusieurs disciplines, et interdisciplinaires des questions qui ne peuvent pas être abordées sans le concours de plusieurs disciplines.

Tout projet de recherche inter/pluridisciplinaire et qui s'inscrit prioritairement dans l'un des axes de recherche de la MSH Paris-Saclay peut être financé par le dispositif « Emergence ».

La direction de la MSH Paris-Saclay contribuera au bon accueil et suivi des projets retenus. Ils bénéficieront d'un environnement propice à la recherche et à la créativité, qui s'appuie sur un réseau de partenaires locaux et nationaux. La MSH Paris-Saclay est non seulement une unité de recherche mais aussi une unité des services mutualisés.

Les lauréats seront amenés à présenter leurs travaux dans le cadre d'une journée de restitution.

3/ CONDITIONS DE CANDIDATURE

- Proposer un projet inter/pluridisciplinaire.
- Le projet doit être soutenu, au minimum, par deux porteurs d'institutions et/ou de disciplines différentes. L'un au moins des porteurs doit travailler et mener ses travaux de recherches dans l'un des établissements, unités ou laboratoires de Paris-Saclay. Les projets qui impliquent plusieurs établissements du périmètre seront priorisés.
- Les fonds seront disponibles jusqu'au 31/12/2018. Toutefois, pour ce qui concerne les résultats prononcés au deuxième semestre 2018, le report des crédits sera possible en 2019 dans des conditions qui seront précisées ultérieurement.

4/ MODALITES DE CANDIDATURE

1. Formulaire de soumission complété et signé

Le dossier est à transmettre par voie électronique uniquement, selon le calendrier précisé ciaprès, à l'adresse suivante :

aap@msh-paris-saclay.fr

Un accusé de réception sera transmis dans les 72 heures. Tout dossier incomplet et hors délais sera refusé. Les lauréats seront désignés par un jury présidé par André Torre, Directeur de la MSH Paris-Saclay.

Il se compose des membres du bureau de la MSH Paris-Saclay (http://msh-paris-saclay. de la MSH Paris-Saclay (http://msh-paris-saclay. de la MSH Paris-Saclay (http://msh-paris-saclay. de la MSH Paris-Saclay (<a href="htt

6/ RESULTATS

La liste des projets retenus sera publiée sur le site Internet de la MSH Paris-Saclay (<u>www.msh-paris-saclay.fr</u>) selon le calendrier précisé ci-après.

Les lauréats recevront également un courrier électronique de la MSH Paris-Saclay officialisant leur sélection.

7/ CALENDRIER 2018

SESSION	DATE RETOUR DES DOSSIERS	DATE FIN EVALUATION	DATE PUBLICATION DES RESULTATS
1	15/01/2018	15/02/2018	20/02/2018
2	15/03/2018	15/04/2018	20/04/2018
3	15/05/2018	15/06/2018	20/06/2018
4	15/07/2018	15/09/2018	20/09/2018
5	15/10/2018	15/11/2018	20/11/2018

Pour tout renseignement complémentaire, il convient de s'adresser à Laurent Baratin, responsable de la coordination scientifique de la MSH (01.47.40.23.34 – <u>laurent.baratin@ens-paris-saclay.fr</u>).



projet :

N°	de	d	oss	ier	à	co	mp	olé	ter
р	ar	la	MS	H F	a	ris	-Sa	cla	ıy

Année	Type	Ordre

DOSSIER DE RÉPONSE À L'APPEL À PROJETS 2018 DE LA MAISON DES SCIENCES DE L'HOMME PARIS-SACLAY

PARTIE A: RENSEIGNEMENTS ADMINISTRATIFS			
TYPE DU PROJET : Emergence			
INTITULÉ DU PROJET :			
INSCRIPTION DANS LES AXES :			
Axe 1 : Numérique et humanités			
Axe 2 : Environnement et santé			
Axe T : Transition et innovation			
RESPONSABLE SCIENTIFIQUE DU PROJET :			
Responsable scientifique n°1 :			
Nom, prénom : Date de naissance :			
Statut:			
Intitulé de l'équipe ou du laboratoire de rattachement : Adresse :			
Téléphone : Mel :			
Discipline:			
Pourcentage de temps consacré au			

Responsable scientifique n° 2 le cas échéant.
Nom, prénom : Date de naissance :
Statut:
Intitulé de l'équipe ou du laboratoire de rattachement : Adresse :
Téléphone : Mel :
Discipline:
Pourcentage de temps consacré au projet :
AUTRES MEMBRES PARTICIPANT AU PROJET : Nom, prénom, statut, discipline, équipe d'appartenance ou laboratoire, pourcentage du temps consacré au projet
DURÉE DU PROJET : Mois La durée maximale des projets est de 12 mois
DESCRIPTION COURTE DU PROJET (15 LIGNES) :
MOTS-CLÉS (5 AU MAXIMUM) :

PARTIE B - PRÉSENTATION SCIENTIFIQUE DU PROJET (25 000 signes maximum)

a)	La thématique et les objectifs généraux du projet
b)	L'originalité et l'importance de la problématique et de la recherche envisagée dans le champ scientifique. L'indication précise et détaillée de l'état de l'art et de la littérature existante, appuyé sur des références bibliographiques commentées, est une condition <i>sine qua non</i> de la recevabilité du projet
c)	La méthodologie (présentation détaillée des modalités concrètes d'enquête, de recueil des données, de traitement et d'interprétation des résultats)
d)	Les dimensions interinstitutionnelles et interdisciplinaires du projet
e)	La visibilité scientifique de l'équipe (principales références bibliographiques des membres impliqués)
f)	Le calendrier de la recherche (phasage précis et détaillé)
g)	Les actions de diffusion et de valorisation des résultats envisagées (publications, colloques, et.)

PARTIE C – PRÉSENTATION DU (OU DES) RESPONSABLE(S) DU PROJET (CV)

Donner une brève présentation (CV) du ou des responsable(s) du projet en indiquant, pour chacun d'eux, les publications les plus significatives relatives au projet présenté.

PARTIE D : MOYENS DEMANDÉS

Il est fortement conseillé de consulter le guide des porteurs de projets avant de définir le soutien et les moyens demandés.

Nature du soutien demandé	2018	Remarques, précisions
Accueil de manifestations scientifiques à la MSH Paris-Saclay (salle)	OUI NON	
Logistique Financement de missions Catering	OUI NON	
Communication Réalisation d'outils de communication Diffusion	OUI NON	
Documentation Achat documentaire Formation à la recherche documentaire Veille documentaire sur votre projet	OUI NON OUI NON OUI NON	
Autre (préciser)		

Détail des dépenses prévisionnelles	Budget total	Budget demandé à la MSH Paris-Saclay
Missions		
Catering		
Communication		
Autre (préciser)		

AUTRES SOUTIENS FINANCIERS ET LOGISTIQUES DONT BÉNÉFICIE OU POURRAIT BENEFICIER LE PROJET :

PARTIE E : VALIDATION PAR LE RESPONSABLE DU PROJET
Après avoir complété l'ensemble des rubriques du présent dossier, le responsable du projet est invité à :
Valider son contenu en cochant la case suivante :

Et, selon la session choisie, le faire parvenir au plus tard le :

- 15/01/2018
- 15/03/2018
- 15/05/2018
- 15/07/2018
- 15/10/2018

à l'adresse suivante : aap@msh-paris-saclay.fr

FICHE D'EVAUATION

AAP EMERGENCE - 2018



Nom de l'évaluateur : Qualité : Discipline : Adresse électronique :							
N° du projet :							
Titre du projet : Nom du porteur 1 :							
Nom du porteur 2 :							
Notes à l'intention des évaluateurs: La MSH Paris-Saclay vous remercie du temps et de l'attention que vous consacrez à cette évaluation. Les porteurs de projets pourront recevoir une copie de la partie publique de votre évaluation afin de pouvoir bénéficier de critiques constructives ou de suggestions sur la façon d'améliorer la demande. (B) Pour compléter le formulaire d'évaluation, vous êtes invités à vous reporter à l'annexe – guide pour l'expertise des projets. Signification des notes A: excellent B: bon C: moyen D: insuffisant A. EVALUATION DU PROJET							
	Nata						
Critères	Note s		Veuillez	préciser votre	réponse		
Les conditions de recevabilité							
La dynamique interinstitutionnelle							
La mise en œuvre d'une approche interdisciplinaire							

L'inscription du projet dans les thématiques d'un ou de plusieurs thèmes	
La finalité du projet	
Les critères d'évaluation	
La qualité scientifique et les méthodes	
La faisabilité	
La composition et la qualité de l'équipe de projet	
Le devenir et l'envergure du projet	
Le budget	
]
Evaluation générale du	

Evaluation générale du	
projet	

B. COMMENTAIRE GENERAL

Veuillez résumer les forces et les faiblesses du projet.

Le projet vous parait-il perfectible ? À quelles conditions ?

(Ce commentaire – strictement anonyme – pourra être utilisé pour répondre aux porteurs des projets non financés qui veulent connaître les avis des experts et rapporteurs sur leur projet).

C. DECLARATION DE CONFIDENTIALITE ET D'ABSENCE DE CONFLITS D'INTERETS

J'atteste que je ne suis pas en situation de conflit d'intérêts (positif ou négatif) avec le(les) candidat(s) dont j'évalue la demande.
Je déclare m'engager à ne pas débattre du projet avec un tiers qui pourrait avoir un conflit d'intérêt.

Date:

Mention « lu et approuvé » :

Signature:

Bilan 2016

Bilan OT 2016						
	Nombres de candidatures	Nombres de projets maturations labellisés	Taux de réussite	Budget attribué		
ОТ	11	9	82%	- €		

DOCUMENT 6.1

Répartition des OT dans les axes de recherche (V.2) en €						
	Axe 1 : Numériques et humanité	Axe 2 : Environnement et santé	Axe T : Transition et innovation	Autres questions sociétales	Total	
ОТ	21 000,00 €	21 000,00 €	6 000,00 €	3 000,00 €	51 000,00 €	

Répartition des OT dans les axes de recherche (V.2) en % du buget						
	Axe 1 : Numériques et humanité	Axe 2 : Environnement et santé	Axe T : Transition et innovation	Autres questions sociétales	Total	
ОТ	41%	41%	12%	6%	100%	

Montant	interinstitutionnalité intra Paris-Saclay	interinstitutionnalité extra Paris-Saclay	interinstitutionnalité intra + extra Paris-Saclay	mono-institutionnalité	Total
interdisciplinarité intra SHS	21 000,00	-	-	-	21 000,00
interdisciplinarité extra SHS	6 000,00	12 000,00	-	-	18 000,00
interdisciplinarité intra + extra SHS	12 000,00	-	-	-	12 000,00
monodisciplinarité	-	-	-	-	-
Total	39 000,00	12 000,00	-	-	51 000,00

% du total du budget AAP 2016	interinstitutionnalité intra Paris-Saclay	interinstitutionnalité extra Paris-Saclay	interinstitutionnalité intra + extra Paris-Saclay	mono-institutionnalité	Total
interdisciplinarité intra SHS	41%	0%	0%	0%	41%
interdisciplinarité extra SHS	12%	24%	0%	0%	35%
interdisciplinarité intra + extra SHS	24%	0%	0%	0%	24%
monodisciplinarité	0%	0%	0%	0%	0%
Total	76%	24%	0%	0%	100%

Bilan 2017

DOCUMENT 6.2

Bilan appel à workshops 2017						
	Nombres de candidatures	Nombres de workshops labellisés	Taux de réussite	Budget attribué		
Vague 1	7	3	43%	6 900,00 €		
Vague 2	4	3	75%	7 500,00 €		
Vague 3	5	4	80%	12 000,00 €		
Vague 4	9	6	67%	18 000,00 €		
Total des vagues	25	16	64%	44 400,00 €		

Bilan appel à projets "Emergence" 2017						
	Nombres de candidatures Nombres de projets labellisés Taux de réussite Budget attrib					
Vague 1	7	5	71%	23 000,00 €		
Vague 2	3	2	67%	10 000,00 €		
Total des vagues	10	7	70%	33 000,00 €		

Bilan appel à projets "Maturation" 2017						
	Nombres de candidatures Nombres de projets labellisés Taux de réussite Budget			Budget attribué		
Vague 1		11	8	73%	165 000,00 €	

Bilan appel à projets "Séminaires" 2017						
	Nombres de candidatures Nombres de projets labellisés Taux de réussite Budget attribué					
Vague 1	6	4	67%	16 000,00 €		
Vague 2	6	4	67%	15 950,00 €		
Total des vagues	12	8	67%	31 950,00 €		

Répartition des projets labellisés dans les axes de recherche (V.2)						
	Axe 1 : Numériques et humanité	Axe 2 : Environnement et santé	Axe T : Transition et innovation	Autres questions sociétales	Total	
Workshops	10 500,00 €	12 000,00 €	- €	3 000,00 €	25 500,00 €	
Emergences	9 000,00 €	5 000,00 €	5 000,00 €	14 000,00 €	33 000,00 €	
Maturations	123 000,00 €	42 000,00 €	18 900,00 €	- €	183 900,00 €	
Séminaires	- €	12 000,00 €	11 950,00 €	8 000,00 €	31 950,00 €	
Total	142 500,00 €	71 000,00 €	35 850,00 €	25 000,00 €	274 350,00 €	

Répartition des projets labellisés dans les axes de recherche (V.2)						
	Axe 1 : Numériques et humanité	Axe 2 : Environnement et santé	Axe T : Transition et innovation	Autres questions sociétales	Total	
Workshops	4%	4%	0%	1%	9%	
Emergences	3%	2%	2%	5%	12%	
Maturations	45%	15%	7%	0%	67%	
Séminaires	0%	4%	4%	3%	12%	
Total	52%	26%	13%	9%	100%	

Montant	interinstitutionnalité intra Paris-Saclay	interinstitutionnalité extra Paris-Saclay	interinstitutionnalité intra + extra Paris-Saclay	mono-institutionnalité	Total
interdisciplinarité intra SHS	44 000,00	6 950,00	3 000,00	16 900,00	70 850,00
interdisciplinarité extra SHS	35 000,00	15 000,00	5 000,00	11 000,00	66 000,00
interdisciplinarité intra + extra SHS	66 500,00	26 000,00	-	-	92 500,00
monodisciplinarité	6 000,00	7 000,00	-	32 000,00	45 000,00
Total	151 500,00	54 950,00	8 000,00	59 900,00	274 350,00

% du total du budget AAP 2017	interinstitutionnalité intra Paris-Saclay	interinstitutionnalité extra Paris-Saclay	interinstitutionnalité intra + extra Paris-Saclay	mono-institutionnalité	Total
interdisciplinarité intra SHS	16%	3%	1%	6%	26%
interdisciplinarité extra SHS	13%	5%	2%	4%	24%
interdisciplinarité intra + extra SHS	24%	9%	0%	0%	34%
monodisciplinarité	2%	3%	0%	12%	16%
Total	55%	20%	3%	22%	100%

Bilan au 15/07/2018

Bilan appel à workshops 2018						
	Nombres de candidatures	Budget attribué				
Vague 1	10	6	60%	13 500,00 €		
Vague 2	9	8	89%	17 480,00 €		
Vague 3	1	1	100%	2 400,00 €		
Vague 4	6	3	50%	8 500,00 €		
Total des vagues	26	18	69%	41 880,00 €		

Bilan appel à projets "Emergence" 2018						
	Nombres de candidatures	le candidatures Nombres de projets émergents Taux de réussite Bu				
Vague 1	0	0	0%	- €		
Vague 2	2	0	0%	- €		
Vague 3	5	2	40%	12 000,00 €		
Vague 4						
Total	7	2	29%	12 000,00 €		

Bilan appel à projets "Maturation" 2018						
	Nombres de candidatures Nombres de projets labellisés Taux de réussite Budget attribu					
Vague 1	2	2	100%	43 650,00 €		
Total	2	2	100%	43 650,00 €		

Bilan appel à projets "Séminaires" 2018						
	Nombres de candidatures Nombres de projets labellisés Taux de réussite Budget attribué					
Vague 1	3	3	100%	11 800,00 €		
Vague 2	4	4	100%	16 000,00 €		
Total	7	7	100%	27 800,00 €		

Répartition des projets labellisés dans les axes de recherche										
	Axe 1 : Numériques et humanité	Axe 2 : Environnement et santé	Axe T : Transition et innovation	Autres questions sociétales	Total					
Workshops	15 900,00 €	8 500,00 €	11 980,00 €	5 500,00 €	41 880,00 €					
Emergences	6 000,00 €		6 000,00 €		12 000,00 €					
Maturations	43 650,00 €				43 650,00 €					
Séminaires	4 000,00 €		8 000,00 €	4 000,00 €	16 000,00 €					
Total	69 550,00 €	8 500,00 €	25 980,00 €	9 500,00 €	113 530,00 €					

Répartition des projets labellisés dans les axes de recherche									
	Axe 1 : Numériques et humanité	Axe 2 : Environnement et santé	Axe T : Transition et innovation	Autres questions sociétales	Total				
Workshops	14%	7%	11%	5%	37%				
Emergences	5%	0%	5%	0%	11%				
Maturations	38%	0%	0%	0%	38%				
Séminaires	4%	0%	7%	4%	14%				
Total	61%	7%	23%	8%	100%				

Montant	Interinstitutionnalité Intra-Saclay only	Interinstitutionnalité Extra-Saclay only	Interinstitutionnalité Intra + Extra	Mono-institutionnalité	Total
Interdisciplinarité Intra SHS only	6 000,00	30 980,00	44 050,00	=	81 030,00
Interdisciplinarité Extra SHS only	-	25 000,00	-	-	25 000,00
Interdisciplinarité Intra SHS + Extra SHS	2 500,00	-	5 000,00	=	7 500,00
Monodisciplinaire	T.	T.	T.	=	-
Total	8 500,00	55 980,00	49 050,00	-	113 530,00

ok

% du total du budget AAP 2018	Interinstitutionnalité Intra-Saclay only	Interinstitutionnalité Extra-Saclay only	Interinstitutionnalité Intra + Extra	Mono-institutionnalité	Total
Interdisciplinarité Intra SHS only	5%	27%	39%	0%	71%
Interdisciplinarité Extra SHS only	0%	22%	0%	0%	22%
Interdisciplinarité Intra SHS + Extra SHS	2%	0%	4%	0%	7%
Monodisciplinaire	0%	0%	0%	0%	0%
Total	7%	49%	43%	0%	100%

DOCUMENT 6.3



GUIDES DES PORTEURS DE PROJETS DE LA MSH PARIS-SACLAY EXTRAITS...

Ce document, extrait du futur « Guide des porteurs de projets » en cours de réalisation, a pour objectif de vous donner quelques indications de base concernant la gestion de vos crédits, obtenus dans le cadre d'une labellisation.

Il vous indique également dans quelle mesure la MSH Paris-Saclay peut vous accompagner dans la mise en œuvre d'événements scientifiques.

Soutien administratif et financier

Remarques générales

La gestion des crédits accordés est exclusivement réalisée par la MSH Paris-Saclay, selon la répartition des moyens demandés et les règles de gestion en vigueur au CNRS.

Le contact principal est M^{me} Géraldine THOUVAY, assistante administrative et financière (geraldine.thouvay @ens-paris-saclay.fr).

Dans un souci d'efficacité, les demandes doivent comporter de manière explicite le *numéro de votre projet*, communiqué lors de la décision de financement qui vous a été envoyée (exemple : 17-WS-01).

Achats

M^{me} Géraldine THOUVAY se chargera d'établir les bons de commandes correspondants aux achats souhaités.

Pour cela, vous devez lui communiquer un ou plusieurs devis concernant la prestation ou le service à commander.

Attention, certains achats sont soumis aux marchés CNRS: matériel informatique, fournitures de bureau, logiciels, etc.

Il est précisé que l'ensemble des matériels acquis dans le cadre des projets est propriété de la MSH Paris-Saclay, et doit être restitué à l'issue des travaux. Ce matériel est inscrit à l'inventaire du CNRS, selon la réglementation en vigueur.

La MSH Paris-Saclay n'a pas vocation à doter les membres du projet de matériel informatique "basique" (PC fixes ou portables), qui reste à la charge de leurs laboratoires ou équipes d'accueil d'origine.

En cas de doute, vous êtes invités à vous rapprocher de la MSH Paris-Saclay qui vous indiquera si votre besoin est couvert ou non par un marché CNRS.

Pour un financement accordé dans le cadre d'une publication ou d'une édition, la mise en place d'une convention est obligatoire. Cette convention devra être établie en début d'année de l'attribution de la subvention. La publication ou l'édition devra intervenir au plus tard le 31 décembre de la même année.

Aussi, la MSH Paris-Saclay a référencé plusieurs prestataires dans certains domaines et peut vous conseiller si nécessaire (exemple : captation, traduction, *goodies*, imprimeur, etc.).

Remboursements

La procédure de remboursement doit rester exceptionnelle, et ne doit pas concerner les achats au-delà de 80 € HT, sauf dans le cadre de repas professionnels.

Pour toute demande de remboursement, il est impératif de joindre la facture originale, le ticket de carte bleue, ainsi que la liste des invités s'il s'agit d'une invitation.

Missions

Pour toute mission, l'établissement d'un ordre de mission préalable par la MSH Paris-Saclay, avec ou sans frais, est **obligatoire**.

Pour cela, vous disposez du formulaire « demande d'ordre de mission » qu'il convient de faire parvenir à M^{me} Géraldine THOUVAY.

Il établira l'ordre de mission et effectuera les réservations nécessaires, de titres de transports et/ou d'hébergements.

Une proposition sera soumise au missionnaire pour acceptation avant réservation définitive.

Ces achats s'effectuent dans le cadre des marchés CNRS, ce qui implique qu'aucun titre de transport ou hébergement ne pourra faire l'objet d'un remboursement *a posteriori*.

Aussi, votre attention est appelée sur le fait que plus les demandes sont anticipées, plus vous pourrez accéder à des tarifs préférentiels, et plus vous pourrez consacrer votre budget à d'autres dépenses.

Remarque : le recours aux services de covoiturage (exemple : Blablacar) et de locations entre particuliers (exemple : Airbnb) n'est pas autorisé.

Au retour de la mission, le missionnaire doit compléter le formulaire « état de frais CNRS », et le renvoyer signé par courrier postal à la MSH Paris-Saclay.

Ce formulaire doit être accompagné de toutes les pièces justificatives originales (tickets de caisse, factures, etc.) et d'un RIB.

Les « nouveaux » missionnaires doivent également indiquer leur numéro de sécurité sociale, qui sert à les identifier dans la base « fournisseurs » du CNRS.

Il est précisé que le remboursement sont effectués aux « frais réels », dans la limite des plafonds autorisés.

Suivi des crédits

À votre demande, M^{me} Géraldine THOUVAY peut vous communiquer un état d'engagement du budget qui a été alloué à votre projet de recherche ou de *workshop*.

Au cours du mois de novembre, les porteurs de projets sont invités à préciser comment ils souhaitent utiliser les crédits encore disponibles.

Le report des crédits sur l'année suivante n'est pas obligatoire.

Recrutements

Dans le cadre des projets, des recrutements peuvent être réalisés (CDD, stagiaires, etc.), selon les règles en vigueur au CNRS.

Les dossiers complets doivent être soumis à la MSH Paris-Saclay au moins 3 semaines avant la date d'embauche souhaitée.

Il est fortement conseillé de contacter la MSH Paris-Saclay pour tout projet de recrutement au moins 5 semaines avant la date d'embauche souhaitée.

Vous trouverez en pièce jointe les documents à compléter.

Soutien à la communication

Création d'outils de communication

Les événements scientifiques labellisés MSH Paris-Saclay doivent faire l'objet d'une communication visuelle adaptée, réalisée par un graphiste externe.

M. Éric VALDENAIRE, chargé de communication de la MSH Paris-Saclay (<u>eric.valdenaire@ens-paris-saclay.fr</u>), est à votre écoute pour vous accompagner dans la définition et la réalisation des supports.

Il fera le lien avec le graphiste de la MSH Paris-Saclay, en fonction des éléments que vous lui aurez transmis.

En règle générale, vous aurez le choix entre 2 visuels.

Diffusion d'information

L'ensemble des événements est relayé *via* notre *newsletter* (1 800 inscrits), sur notre site web, et sur plusieurs réseaux sociaux :

Facebook: https://www.facebook.com/MSH-Paris-saclay-309855552759750/

Twitter: https://twitter.com/mshparissaclay

Instagram : https://www.instagram.com/msh_paris_saclay/

chaîne Youtube : https://www.youtube.com/channel/UCHHDmGk8s-2SF5z]8YFoacw

Le jour de l'événement, un ou plusieurs collaborateurs de la MSH Paris-Saclay peuvent se déplacer afin notamment de prendre quelques photos et d'alimenter les réseaux sociaux.

Soutien à l'organisation d'événements scientifiques

Réservation de salles

Hébergée par l'ENS Paris-Saclay, à Cachan, la MSH Paris-Saclay peut accéder à l'ensemble des salles de réunions et amphithéâtres du Campus, pouvant accueillir des événements de 10 à 250 participants.

Pour toute réservation de salle, vous pouvez contacter M^{me} Christine BÉNICHOU (<u>christine.benichou@universite-paris-saclay.fr</u>), qui vous conseillera sur l'espace le mieux adapté à votre événement.

Compte tenu de l'activité soutenue sur le Campus, il est conseillé de bloquer la salle concernée plusieurs semaines, voire plusieurs mois à l'avance, surtout si vous avez une date précise.

Dans le cadre d'un partenariat Université Paris-Saclay / IEA Paris (http://www.paris-iea.fr/fr/), la MSH Paris-Saclay a également accès aux espaces de l'Hôtel de Lauzun, sur l'Île de la Cité.

Catering

S'agissant des événements se déroulant sur le Campus de Cachan, la MSH Paris-Saclay vous accompagne dans le choix des prestataires de type traiteurs, fournisseurs de plateaux-repas, etc.

S'agissant des événements « hors les murs », vous devez proposer un devis, en fonction des prestataires habilités sur les sites en question.

Dans les deux cas, une fois le prestataire choisi, M^{me} Géraldine THOUVAY réalise le bon de commande habituel, comme pour les autres types d'achats.

Mise en place d'un système d'inscription

La MSH Paris-Saclay peut mettre en place un système d'inscription à votre événement scientifique.

Deux dispositifs sont disponibles:

- Un lien spécifique sur le site internet de la MSH Paris-Saclay permet aux participants de s'inscrire simplement, et aux organisateurs d'obtenir des listes précises;
- Pour les évènements de « grande » envergure, au-delà de 50 participants, par la création d'un site dédié sur Sciencesconf (https://www.sciencesconf.org/).
 Pratique et gratuit, Sciencesconf permet de gérer les événements scientifiques dans leur totalité, ainsi que les appels à communication.
 Il s'agit d'une interface très accessible qui permet de donner une belle visibilité aux événements.

Dans les deux cas, M. Éric VALDENAIRE (<u>eric.valdenaire@ens-paris-saclay.fr</u>), chargé de communication de la MSH Paris-Saclay peut vous conseiller et vous accompagner.

Accueil

S'agissant des événements se déroulant sur le Campus de Cachan, les collaborateurs de la MSH Paris-Saclay peuvent se mobiliser pour vous aider à accueillir les participants. Sur demande, un système de badge des participants peut être facilement organisé.

La MSH Paris-Saclay est une unité de **SERVICE** et de **RECHERCHE** et l'ensemble de ses collaborateurs est à votre disposition pour vous accompagner dans votre projet labélisé N'hésitez pas à nous contacter pour toute demande, même originale!

BIENVENUE À LA MSH PARIS-SACLAY!

DOCUMENT 8.1.1

M	ISH PARIS-SACLAY		Universite Sch	aison d iences omme	es de	AGENDA 2017/Q1		
2017	JANVIER		FEVRIER		MARS		AVRIL	П
1								
2								
3								
4								
5								
6								
7								
8								
9								
10								
11								
12								
13								
14								
15								
16								
17								
18							Kick-off IRS Biotheralliance	0
19	Kick-off Momenton	0					Séminaire Authenticité (1/5)	1
20	Petit déjeuner Durkheim - S1	1			Journée d'études Corps polychrome	1	Journée d'étude Action collective et action publique Colloque d'Alembert	1
21							Petit déjeuner Durkheim - S4	1
22								
23								
24			Petit déjeuner Durkheim - S2	1	Petit déjeuner Durkheim - S3	1	COPIL	1
25							Séminaire SHS et photovoltaïque	1
26	Conseil scientifique	1						
27	Colloque inaugural	1					Workhsop axe 2	1
28								Ш
29								
30					Réunion de travail projet FIT	0		
31					Workshop Axe 4	1		

workshop axes	événement AAP 2016
petits déjeuners Durkheim	événement AAP 2017
événement labellisé	workshop IRS
workshop bilan MSH	

DOCUMENT 8.1.2

N	ISH PARIS-SACLAY		UNIVERSITE PARIS-SACLAY	Maison Science l'Homn	o des es de ne		AGENDA 2017/Q2	DOCU
2017	MAI		JUIN		JUILLET		AOÛT	
1			Forum Bioresp Changer de style	1				
2			Workshop Fidelio (Zurich)	1				
3			Workshop Fidelio (Zurich)					
4								
5							1	
6								
7								
8					REFERENCES			
9			After legal consciousness	1				
10								
11								
12								
13					Workshop AMI-TIGA	1		
14			Colloque GERPISA - J1					
15			Colloque GERPISA - J2					
16			Colloque GERPISA - J3 Petit déjeuner Durkheim - S6	1				
17	Workshop axe 3	1						
18								
19	Petit déjeuner Durkheim - S5	1						
20			Workshop IRS Nutriperso	1				
21			Workshop axe 1	1				
22								
23			History of economics as history of science	1				
24								
25								
26								
27			Séminaire Authenticité (2/5) Workshop Algorithms & Discriminations	1				
28								
29								
30								
31	Workshop IRS Predict Changer de style	1						
							•	

workshop axes	événement AAP 2016
petits déjeuners Durkheim	événement AAP 2017
événement labellisé	workshop IRS
workshop bilan MSH	

DOCUMENT 8.1.3 UNIVERSITE Maison des Sciences de l'Homme **MSH PARIS-SACLAY AGENDA 2017/Q3** 2017 SEPTEMBRE OCTOBRE NOVEMBRE Conférence FAERE J2 3 4 Workshop "Société numérique et réseaux sociaux" - J1 5 Workshop "Société numérique et réseaux sociaux" - J2 6 Workshop Daron Acemoglu Médiation et ville intelligente - J1 Workshop Science et émancipation - J1 7 Médiation et ville intelligente - J2 Workshop Science et Emancipation - J2 8 Workshop International view of collaborative innovation 10 Vorkshop Biodiversité, ingénierie écologique éminaire Média et médiations de la gastronomie Workshop IRS ICODE 1 13 14 Réunion DU SHS Université Paris-Saclay 1 6th HEC workshop - J1 15 6th HEC workshop - J2 0 1 Séminaire Monde carcéral (1/8) 16 1 Séminaire authenticité (3/5) Séminaire Média et médiations de la gastronomie (séance 1) Workshop AMI TIGA - phase 2 Workshop IRS MOMENTOM Workshop Mobilités et Interdisciplinarité 20 21 22 Séminaire d'Alembert (1/6) 23 24 25 28

workshop axes	4	événement AAP 2016	5
petits déjeuners Durkheim	6	événement AAP 2017	18
événement labellisé	9	workshop IRS	5
workshop bilan MSH	5	TOTAL	52

29

30

31

DOCUMENT 8.2.1

	MSH PARIS-SACLAY		UNIVERSITE PARIS-SACLAY	N S I	faison des ciences de Homme		AGENDA 2018/Q1	-DO
2018	JANVIER		FEVRIER		MARS		AVRIL	
1								
2			Petit déjeuner Durkheim (2/6)	1			Lundi de Pâques	
3								
4								
5			Séminaire Patrimoine (2/7)	1	Séminaire Patrimoine (3/7)	1		
6			Séminaire Authenticité (4/5)	1	Séminaire Médias et méditions de la gastronomie (séance 6) Conférence Alondra Nelson	1	Petit déjeuner Durkheim (4/6)	1
7					Séminaire Recherche et innovation responsable (1/5)	1		
8								
9					Petit déjeuner Durkheim (3/6)	1		
10							Séminaire Recherche et innovation responsable (2/5) Séminaire Médias et méditions de la gastronomie (séance 8)	1
11								
12	Musique et sorties de guerres à l'époque contemporaine	1	Séminaire Monde carcéral (5/8)	1	Séminaire Monde carcéral (6/8)	1	Lancement Editions MSH Associées Workshop Filière hydrogène (Momentom)	1
13			Conseil scientifique	1				
14					Colloque Corps Polychrome - J1	1		
15	Séminaire Monde carcéral (4/8)	1	Colloque Ce que la demande sociale fait aux sciences sociales - J1	1	Colloque Corps Polychrome - J2	0		
16	Workshop Global Higher Education Séminaire gastronomie (3/6)	1	Colloque Ce que la demande sociale fait aux sciences sociales - J2	0	Colloque Corps Polychrome - J3	0	Séminaire Monde carcéral (7/8)	1
17								
18								
19	Workshop Summer of love	1			Séminaire Patrimoine (4/7) Séminaire d'Alembert - séance 4	1		
20							Workshop Connaître le génocide des Tutsi	1
21								
22	Séminaire Patrimoine (1/7)	1						
23								
24	Petit déjeuner Durkheim (1/6)	1					Séminaire Conflits et territoires	1
25								
26	Workshop La protection de la jeunesse en ligne	1						
27					Séminaire Conflits et territoires Séminaire Médias et méditions de la gastronomie (séance 7)	1		
28								
29								
30	Séminaire Conflits et territoires	1						
31	Restitution AAP 2016 Séminaire d'Alembert	1						

institutionnel	événement AAP 2016
petits déjeuners Durkheim	événement AAP 2017
événement labellisé	événement AAP 2018
IRS	

	MSH PARIS-SACLAY		UNIVERSITE Scie	ison des ences de omme	AGENDA 2018/Q2			
2018	MAI		JUIN		JUILLET		AOÛT	
1	1er mai		Workshop Public policies in the context of global changes - J2 Domostrateur urbain : prendre soin de l'humain/prendre soin de l'habitat	0				
2					Séminaire Recherche et innovation responsable (5/5)	1		
3								
4								
5								
6								
7	20							
8	08-mai							
9								
10	Ascension		() (70)					
11			Séminaire Patrimoine (7/7) Workshop Economie de la famille - J1	1				
12			Workshop Economie de la famille - J2	0				
13	Cáminin Dadinain (5/7)	1	Workshop SHS-Mobilités	1				
14	Séminaire Patrimoine (5/7) Séminaire Monde carcéral (8/8) Séminaire Médias et méditions de la gastronomie	1 1						
15	(séance 9)	1						
16								
17								
18			Workshop Les représentations médiatiques de l'Islam	1				
19			et des musulmans -J1 Workshop Les représentations médiatiques de l'Islam					
20	Pentecôte		et des musulmans - J2 Séminaire Recherche et innovation responsable (4/5)					
21	renecote		Petit déjeuner Durkheim (6/6)	1				
22			Consequent outstream (0/0)	1				_
23	Séminaire Recherche et innovation responsable (3/5)	1						
24	Petit déjeuner Durkheim (5/6)		Conference Visualizng the political process - J1	1				
25			Conference Visualizing the political process - J2	0				
26			Séminaires Conflits et territoires + Savoir & pouvoir (1/5) Conference Visualizng the political process - J3	2				
27	Workshop Question de méthode(s)	1	Conférence Les périodiques comme médiateurs - J1 Conference Visualizng the political process - J4	1 0				_
28	Séminaire Patrimoine (6/7)		Conférence Les périodiques comme médiateurs - J2 Workshop Redrawing the boundaries of SS - J1	0				_
29	Séminaire Conflits et territoires	1	Conférence Les périodiques comme médiateurs - J3	0 1				_
30	Workshop Structuration de l'espace économique Workshop Public policies in the context of global	1	Workshop Redrawing the boundaries of SS - J2	1				
31	changes - J1	1						

IRS	
événement labellisé	événement AAP 2018
petits déjeuners Durkheim	événement AAP 2017
institutionnel	événement AAP 2016

DOCUMENT 8.2.3

	MSH PARIS-SACLAY		universite PARIS-SACLAY	Ma Sci l'H	aison des iences de omme	AGENDA 2018/Q3		
2018	SEPTEMBRE		OCTOBRE		NOVEMBRE	DÉCEMBRE		
1								
2								
3								
4								
5								
6								
7								
8								
9								
10								
11								
12								
13								
14								
15								
16								
17								
18								
19								
20								
21								
22								
23								
24	Séminaire Savoir & Pouvoir (2/5)	1						
25								
26					Séminaire Savoir & Pouvoir (3/5) Workshop Les traducteurs de la littérature espagnole - 11 Workshop Les traducteurs de la littérature espagnole -	1		
27	Journée Huma-Num	1			workshop Les traducteurs de la interature espagnole - 12	0		
28								
29								
30								
31								

institutionnel 3	événement AAP 2016 2
petits déjeuners Durkheim 6	événement AAP 2017 34
événement labellisé 1	événement AAP 2018 16
IRS 1	TOTAL 63









- 24 JANVIER (10H-13H):

Olivier Wieviorka

Histoire de la Résistance en Europe de l'Ouest (Perrin, 2017) Discutant : Niels Wium Olesen

- 02 FEVRIER (09H30-12H30):

Isabelle Lacroix et Fanny Bugnon Territoires de la violence politique en France de la fin de la guerre d'Algérie à nos jours (Riveneuve, 2017)

- 09 MARS (09H30-12H30):

Florent Le Bot, Fabrice Grenard et Cédric Perrin Histoire économique de Vichy (Perrin, 2017)

- 06 AVRIL (09H30-12H30):

Marième N'Diaye

La réforme du droit de la famille : une comparaison Sénégal -Maroc (Presses universitaires de l'université de Montréal, 2016)

- 25 MAI (09H30-12H30):

Jean-Pierre Durand

La fabrique de l'homme nouveau

Travailler, consommer et se taire ? (Au Bord de l'Eau, 2017)

- 22 JUIN (09H30-12H30):

Marie Cornu, Fabienne Orsi, Judith Rochfeld Dictionnaire des biens communs (PUF, 2017)



BIBLIOTHÈQUE DURKHEIM - BÂTIMENT LAPLACE - ENS PARIS-SACLAY

61, AVENUE DU PRÉSIDENT WILSON - 94230 CACHAN - RER B BAGNEUX

Inscription conseillée: bib.durkheim@ens-cachan.fr

Huma-Num

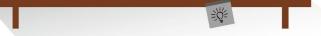


Séminaire de recherche





L'ITALIE vers 1968. DESIGN, SOCIÉTÉ, TEXTES & DIALECTIQUE



VENDREDI 2 MARS 2018

<u>Épisode 1</u> - I Swinging or not swinging ?

Avec Anne Massey, Frédéric Migayrou,
Gianni Pettena

VENDREDI 13 AVRIL 2018

<u>Épisode 2</u> - I Catatonie créative & night clubbing.

Avec Catharine Rossi, Roberto Gargiani, Michele Boni (sous réserve)

VENDREDI 11 MAI 2018

<u>Épisode 3</u> - I Utopia e/fu Rivoluzione? Programmation à venir

VENDREDI 8 JUIN 2018

<u>Épisode 4</u>, end of season 1 I Design, technologie & cybernétique : le "diffus" comme concept.

Programmation à venir



école — — — normale — — supérieure — — paris — saclay — —

















Mean field games, spatial economics, equilibrium and collective decision

This one-day workshop will gather experts with a background in mathematics, economics and physics and will focus on the effects of spatial interactions on individual decisions. Mean-field games, a topic whose mathematical and numerical analysis is very lively now and which is at the frontier between optimization, games, fluid mechanics and equilibrium theory, is a typical example of such questions: how do agents move in a state space when the density of the others affects their cost and dynamics? Spatial external ties in growth models, treated via social optimization or rational expectation equilibria, are another example, as well as traffic, assignment and allocation problems with spatially-dependent costs. All these elements contribute to study collective behavior in many-agents decision theory.

- 9H | 9H30 : WELCOME AND COFFEE
- PH30 | 10H15: Pierre CARDALIAGUET CEREMADE, Panis Dauphine University
 Mean field games of control and an application
 to trade crowding
- 10H15 | 11H: Jean-Michel LASRY
 IFD, Paris Dauphine University
 A long-term model for oil industry dynamics
- 11H | 11H30 : COFFEE BREAK
- 11µ30 | 12µ15 : Denis ULLM0
 Pascal Institute, University Paris-Saclay
 Non-linear Schrödinger approach to mean field games
- 12H15 | 13H: Ivar EKELAND CEREMADE, Paris Dauphine University The structure of cities

- 13H | 14H : LUNCH
- 14H | 14H45: Emmanuelle AUGERAUD-VERON GRETHA, University of Bordeaux Spatial externality and indeterminacy
- 14H45 | 15H3O : Giorgio FABBRI
 GAEL, University of Grenoble
 Some recent results on endogenous spatial growth
 models with linear production function
- 15H30 | 16H : COFFEE BREAK
- 16H | 16H45 : Athanasios YANNACOPOULOS Athens University of Economics and Business Spatial rational expectations equilibria in neoclassical growth models
- 16H45 | 17H30 : Alfred GALICHON FAS, New York University Equilibrium transport and spatial allocation problems

Organisateurs: Filippo SANTAMBROGIO (PU, UPSud), Stefano BOSI (PU, UEVE)

ENS PARIS-SACLAY - AMPHITHEATRE CHEMLA 61 avenue du Président Wilson - 94230 CACHAN - RER B Bagneux INSCRIPTION GRATUITE ET OBLIGATOIRE http://msh-paris-saclay.fr/event/semipaire-irs-icode/









ALGORITHME & DISCRIMINATION

12 DECEMBRE 2017 - 9H30 > 16H

ENS PARIS-SACLAY (BATIMENT LAPLACE, SALLE RENAUDEAU)
61 AVENUE DU PRESIDENT WILSON, 94230 CACHAN - RER B BAGNEUX

INSCRIPTION GRATUITE ET OBLIGATOIRE:
http://msh-paris-saclav.fr/event/workshop-algorithme-discrimination/











Biologie prédictive pour la santé

Regards croisés des enjeux socio-économiques et scientifiques chez l'homme, les animaux et les plantes

L'objectif du séminaire est d'échanger entre biologistes, juristes, éthiciens et économistes sur les approches et nouvelles connaissances qui concourent à l'élaboration de stratégies de prédiction, diagnostic et prévention. La médecine de précision renouvelle les pratiques thérapeutiques. L'ambition de cette rencontre est d'intégrer à la discussion les enjeux et recherches en santé des animaux et des plantes, dans une perspective partagée de santé globale. Le séminaire est organisé par la MSH Paris-Saclay et le consortium PREDICT soutenu par le département SDV de l'Université Paris-Saclay

- 10H | 10H30 : ACCUEIL

— 10µ30 | 11µ: Claudine JUNIEN

Du Emérite, Génétique médicale - UVSQ/INRA Génétique épigénétique et environnement : mythes et réalités de la médecine prédictive

- 11H 11H30: Sandrine DE MONTGOLFIER

MCF, Bioéthique et Histoire des SDV - UPEC Les enjeux individuels et professionnels de la médecine prédictive : regards éthiques sur les données produites et leurs utilisations

- 11H30 | 11H45 : PAUSE

- 11H45 | 12H15 : Loïc RAJJOU

MCF, Physiologie végétale - AgroParisTech De la description à la prédiction du comportement des plantes pour faire face aux contraintes de l'environnement

- 12H15 | 12H45: Catherine DEKEUWER-CARRIER

MCF, Ethique contemporaine - Université Lyon 3 Prédire : quels enjeux éthiques ?

- 12H45 | 14H : DEJEUNER

— 14н | 14н30 : Pascal BOIREAU

Directeur du laboratoire de santé animale – ANSES/DIM 1HEALTH Changements globaux et émergences des pathologies infectieuses: quel impact en biologie prédictive?

— 14н30 | 15н: Jean-Paul MARKUS

PU, Droit public - UVSQ

Les questions juridiques posées par la biologie

et Carole GIRAULT

MCF, Droit pénal de la bioéthique - UEVE Les questions pénales posées par la biologie prédictive

- 15H | 15H15 + PAUSE

— 15н15 | 15н45 : Stefano BOSI

PU – UEVE/MSH Paris-Saclay Les enjeux économiques de la médecine/biologie prédictive

- 15u/5 | 17u15 TARLE DONDE

Frontières de la biologie prédictive

Stefano BOSI

PU - UEVE/MSH Paris-Saclay

Claire ROGEL-GAILLARD

DR - INRA/SAPS/SDV UPSaclay

Intervenant

Isabelle DURAND-ZALESKI

Pr. de Médecine, URC ECO-Ile-de-France - APHP

Marc-Henri LEBRUN

DR - CNRS/Réseau Interactions biotiques, LabEx BASC Et les conférenciers du séminaire

SALLE RENAUDEAU - ENS PARIS-SACLAY









Amphithéâtre CHEMLA ENS Paris-Saclay Cachan



Keynote Speakers

Pascal BOIREAU

Director of the Laboratory for Animal Health, ANSES

Olivier DESCHENES

Professor at University of California, Santa Barbara

Nicolas TREICH

INRA Research Director, Toulouse School of Economics

Registration required: https://faeremeeting.sciencesconf.org/







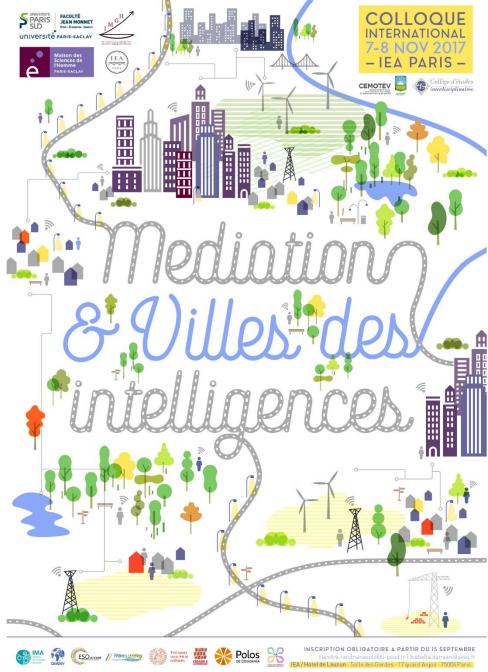












	Evaluation summary	Grades
December advection and	1. Research excellence	Α
Research, education, and innovation	2. Teaching excellence	Α
iiiiovatioii	3. Innovation	Α
In additional and all	4. Target university	В
Institutional transformation	5. Campus and student life	В
transformation	6. International visibility	В
	7. HR policy	С
Change management	8. Partnerships (academic, NROs, business)	Α
	9. Governance and project management	Α

Proposition of decision for the end of probationary period

Extension, for a period to be agreed between the French authorities and the project leaders, within 30 months, with a view to confirmation of the IDEX, subject to meeting these key conditions:

- 1. A demonstrably more unified University Paris Saclay (UPS) strategy.
- 2. Governance rules to be included in the final statutes of IPS 2020, which will also identify among the powers of the UPS president:
 - The right to audit and amend the draft budget (budget prévisionnel) of all founding institutions,
 - The right to veto proposals from the founding institutions for recruitment of professors, researchers and instructors,
 - The function of signing all diplomas without exception.

Global appreciation of the project and area for improvement

The target university, for delivery in 2020, is now clearly in view. This progress has been achieved thanks to the inspiring and resilient leadership of the project. It has also been facilitated by a number of developments including the recent reduction of the perimeter of the project to fourteen partners, and the agreement between Paris Sud and the 'écoles' regarding the joint management of the project. Consequently, the next contractual process (for 2020) will take place between the French authorities and the UPS.

Thus, the jury considers that the proposed IDEX is a candidate for confirmation, provided that it carries out actions that lead to the creation of the target university by 2020 (see also proposition of decision).

Evaluation summary

1. Research excellence

Grade justification

The impact on research following the split with some of the original partners has been only marginal. The concentration of talent and an on-site cutting edge technological platform facilitate the emergence of this project as a world-class power centre.

IDEX Paris Saclay (IPS) has a remarkable number of ERCs and excellent support for them.

Areas of improvement - necessary amendment

Steps towards the development and implementation of a shared research strategy should be intensified. In the area of humanities and social sciences, the creation of the MSH (*Maison des sciences de l'Homme*) addresses the need for geographical and disciplinary cohesion. However, beyond that, while the research spectrum of the project is commendably wide, in order to reach the standard of a comprehensive, research intensive, international university, a unified strategy and clear roadmap, with milestones, for the development and integration of humanities and social sciences is required.

2. Teaching excellence

Grade justification

The development at undergraduate level of a twintrack degree programme (one selective, and the other - with the status of legal entity - which will focus largely on the local community) is to be commended. Most of the proposed new masters programmes have been Implemented.

The *Institut Villebon George Charpak* institute represents an exciting pedagogical experiment.

Student assessment procedures have been strengthened and implemented.

A state-of-the-art teaching and learning centre will open in 2020.

Areas of improvement - necessary amendment

Wider use could be made of Individual instances of best practice: for instance the *Institut Villebon Georges Charpak* is currently mostly a stand-alone example of pedagogical and educational innovation. The creation of the Paris Saclay undergraduate school as soon as possible is recommended.

3. Innovation

Grade justification

UPS is in a potentially game-changing relationship here with international industrial partnerships.

Areas of improvement – necessary amendment

UPS should develop a more aggressive strategy here (for instance regarding overheads); its innovation policy should include a stronger focus not just on national but also on international partnerships.

4. Target university

Grade justification

The perimeter of a very competitive core has been stabilised and agreed thanks to a government decision announced in October 2017.

In the long term, the issue of the full integration of the 'écoles' remains.

Further questions remain regarding the extent to which Evry and UVSQ will converge towards the target university, the length of time this process could take and the terms under which it might be agreed.

Areas of improvement – necessary amendment

The 'écoles' should give up the option of being ranked independently in specific subject rankings.

To deliver the target university, services (for instance IT systems) need to be merged at central level.

The imperative to increase the common institutional signature warrants greater urgency.

5. Campus and student life

Grade justification

Areas of improvement – necessary amendment

The new campus is beginning to take shape (establishment of sports facilities, for instance).

However, a sense of belonging to the new configuration is still in its early stages.

Current difficulties regarding transport to and within the site could go so far as to pose a threat for the future of the overall project; this is arguably the case especially in non lab-based areas (for instance in humanities and social sciences). While the overall project now has traction, the question of the overall attraction of the site needs more focus and a greater sense of urgency (for instance in the development of social areas).

Interim transport solutions provided by the university need to be strengthened and extended.

Measures need to be devised and implemented to foster a sense of belonging to the new university beyond allegiance to its individual components. A student survey on the sense of belonging, with KPIs (key performance indicators), could be useful in terms of mapping the way forward and identifying what still needs to be done.

6. International visibility

Grade justification

A comprehensive and detailed international strategy remains to be finalised and implemented. Powers are scattered; experience and contact details are shared but there is still no overall geographic or thematic strategy. To address these issues, a series of working groups has been established.

Technological platforms are very visible and attractive at an international level.

The welcome procedures for international students is good.

Areas of improvement - necessary amendment

Despite the obvious attraction of the research opportunities offered by the project, the arrival and integration of incoming researchers and professors should be better facilitated (for instance via a onestop shop).

7. HR policy

Grade justification

UPS is still working on the elaboration and implementation of a comprehensive, integrated HR strategy.

Areas of improvement - necessary amendment

A comprehensive HR policy should be finalised and implemented.

Staffing arrangements need to be consolidated across the entire institution; the starting point should be a reallocation of resources.

8. Partnerships (academic, NROs, business)

Grade justification

The many NROs on site strongly support the project, with instances of collaboration that include shared recruitments. INRIA plans to move its headquarters to Saclav.

Significant partnerships have been secured and can benefit from the fact that that the perimeter of the project has now been clearly defined.

A more encompassing strategy in this area is being developed, with plans for increased external representation on the governing bodies.

Areas of improvement – necessary amendment

Interaction should continue with the other Parisian universities and the other IDEX to develop a common approach to their relations with the NROs.

The very significant investment by the CNRS in Saclay should involve greater input in the area of humanities and social sciences.

9. Governance and project management

Grade justification

A new momentum has been achieved due especially to the reduction in the project perimeter.

Relations between the members appear good, with all members being strongly committed to the delivery of the target university.

Areas of improvement – necessary amendment

Internal communications need to be improved. Clear milestones for the next phases of the project, including the order in which the undergraduate college will be established, are needed.

The project leadership is committed and energetic.
The current preliminary statutes are nonetheless far
removed from guaranteeing the functioning of a fully
integrated university.