

Sujet de stage

Analyse de contrats de long-terme : le cas du financement et de la gouvernance du stockage de déchets nucléaires

Unité :

Acteur majeur de la recherche, du développement et de l'innovation, le Commissariat à l'Energie Atomique et aux Energies Alternatives (16 000 salariés) intervient dans 4 grands domaines : les énergies bas carbone (nucléaire et renouvelables), la défense et la sécurité globale, les technologies pour l'information, et les technologies pour la santé.

Au sein de la Direction des Analyses Stratégiques, L'Institut de technico-économie des systèmes énergétiques (I-tésé) réalise des études technico-économiques et des analyses multicritères et prospectives de technologies ou systèmes énergétiques.

Ses compétences en économie, méthodes et données, énergie nucléaire et nouvelles technologies de l'énergie lui permettent d'exercer pleinement ses missions :

- contribuer aux choix du CEA en matière de programmes de R&D;
- développer son expertise et la partager avec les unités du CEA;
- développer les partenariats et les échanges avec ses pairs.

<http://i-tese.cea.fr/index.php>

Contexte :

Dans le cas d'installations industrielles mutualisées nécessitant des investissements importants pour plusieurs utilisateurs, il convient de définir des modes de financement permettant de partager les coûts de façon équitable : la question porte à la fois sur le partage des coûts des infrastructures (investissement initial), et sur la tarification des prestations lors de l'utilisation réelle du service. Le stockage profond des déchets radioactifs français en constitue un exemple particulièrement intéressant. En effet il s'agit d'une installation mutualisée entre plusieurs producteurs de déchets avec des temporalités différentes. De plus son fonctionnement est prévu sur une durée très longue, de l'ordre du siècle, ce qui lui confère une forte part d'incertitudes, tant sur le plan de l'inventaire de déchets à stocker, que sur le nombre de contributeurs, leur statut juridique, le rôle des autres parties prenantes (collectivité locale, Etat, ...). Pour ce projet de stockage, les modalités de financement de la construction et de l'exploitation restent à définir.

Objectif :

Analyser les différents types de contrats et gouvernance déjà en place pour des problématiques de long terme par une analyse descriptive et théorique, proposer des options tirées de ces expériences pour un projet du type stockage profond des déchets radioactifs en tenant compte des asymétries d'usages selon les acteurs (notamment du point de vue de leur temporalité) et des spécificités liées au temps long (environnement évolutif, actualisation, répartition dynamique des coûts).

Démarche proposée :

- Recensement de cas connus sur des contrats de stockage de déchets et des contrats de gestion d'installations long terme de l'industrie classique (énergie, industrie ferroviaire, aéroports...), et recueil des éléments de retour d'expérience (éventuellement via des entretiens ciblés),
- En complément, recherche bibliographique théorique dans le domaine (économie de la gouvernance, finance de projet, jeux coopératifs...), de sorte à établir in fine un recueil des typologies de contrats et modes de financement,
- Définition des contraintes et critères pour une application au projet de stockage et identification des modes de financement possibles,
- Evaluation des scénarios susceptibles de conduire à des évolutions sur la durée du contrat (évolutions de type technique, juridique, stratégique... par exemple changement des enjeux ou nature des acteurs) et réflexion sur les options à proposer pour faire évoluer les règles fixées au départ (gestion d'un nouvel entrant, évolution d'inventaire...),
- Option : la robustesse des préconisations ainsi proposées pourra être testée par l'économie expérimentale.

Compétences : bases théoriques en économie, intérêt pour l'analyse comparative, capacité à réaliser des entretiens avec des professionnels et à co-animer des réunions ; des connaissances en économie expérimentale seraient un plus.

Durée de stage : 6 mois

Formation : sciences économiques ou école de commerce, avec formation sur aspects management des contrats

Niveau : bac + 4/5 (niveau Master II)

Lieu de stage : CEA Saclay – Direction des Analyses Stratégiques – I-tésé

Contact : anne.tribout-maurizi@cea.fr