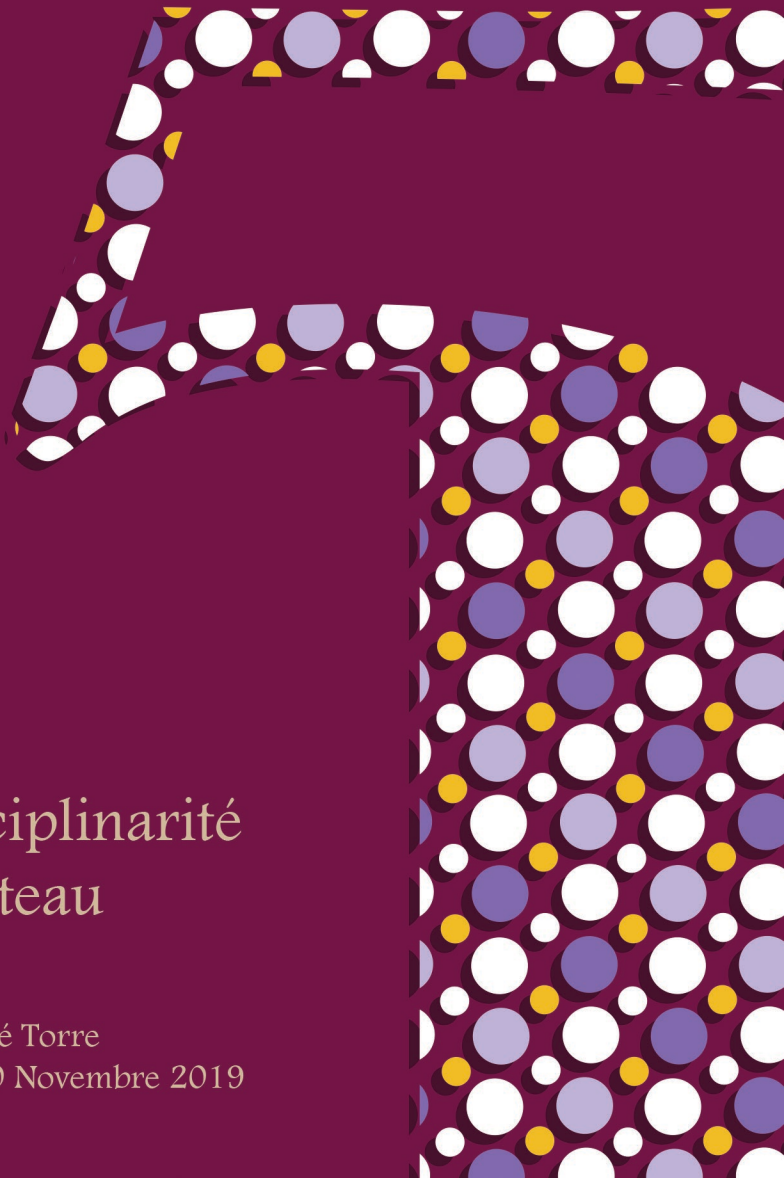




MSH PARIS-SACLAY

5 ANS
d'interdisciplinarité
sur un Plateau

DIRECTION : André Torre
COLLOQUE du 20 Novembre 2019



ÉDITION

André Torre

Directeur de la MSH Paris-Saclay

COORDINATION

Éric Valdenaire

Chargé de communication, MSH Paris-Saclay

SECRETARIAT DE RÉDACTION

Anne-Sophie Déciaud

Éditrice, MSH Paris-Saclay

ILLUSTRATIONS ET MAQUETTE

Léa Avril

Graphiste, MSH Paris-Saclay

ENTRETIENS

Propos recueillis par Sylvain Allemand

Journaliste, rédacteur en chef de *Paris-Saclay Le Média*

MSH PARIS-SACLAY

5 ANS D'INTERDISCIPLINARITÉ
SUR UN PLATEAU




©MSH Paris-Saclay Éditions, 2019.

61 avenue du Président Wilson, 94230 Cachan

www.msh-paris-saclay.fr

ISBN 978-2-490369-04-1



**LA MSH PARIS-SACLAY :
ITINÉRAIRE SCIENTIFIQUE
ET MÉTHODE DE TRAVAIL
POUR UNE AMBITION
TERRITORIALE**

La MSH Paris-Saclay

Itinéraire scientifique et méthode de travail pour une ambition territoriale

André TORRE

Directeur de la MSH Paris-Saclay

La construction de l'Université Paris-Saclay (UPSaclay) et son insertion dans l'ambitieux projet d'écosystème d'innovation local ont dû, dès leur origine, se confronter à un double enjeu :

- rassembler et faire travailler ensemble des scientifiques provenant d'horizons différents (disciplines variées, mais aussi universités, écoles, instituts, etc.) ;
- renforcer de manière décisive la présence d'activités scientifiques sur un territoire où coexistent d'importantes forces de recherche, des activités d'innovation et de développement industriels, et des populations locales pas toujours convaincues.

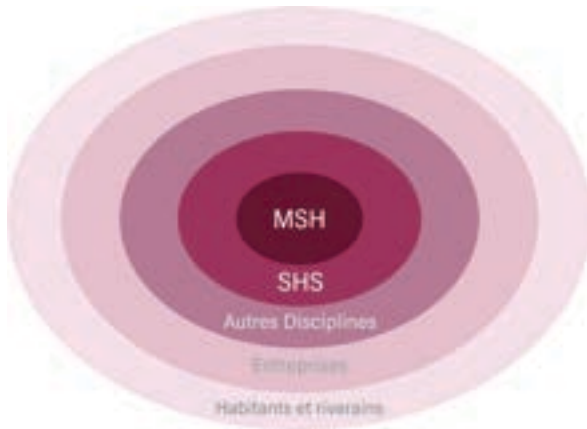
L'Université Paris-Saclay est avant tout considérée comme une entité à fort potentiel technologique. Pourtant, les SHS (Sciences de l'Homme et de la Société) ont un rôle majeur à y jouer. Tout d'abord, parce que le nombre de chercheurs et d'enseignants chercheurs dans ces disciplines s'avère très important (environ 1 200 personnes), mais encore davantage

parce que les SHS sont appelées à occuper une place essentielle dans les activités et dispositifs d'innovation et d'implantation des activités sur le plateau de Saclay.

La MSH Paris-Saclay, créée en 2015, a une histoire récente, mais animée, avec déjà trois directeurs et une croissance importante de ses effectifs et de ses actions. Elle est en mesure d'apporter sa contribution à ce défi, par son engagement au service des équipes SHS présentes dans le périmètre de Paris-Saclay, et de conforter ainsi sa place dans le Réseau national des MSH, garant d'ouverture nationale et internationale de la recherche. Elle a également vocation, par la politique de site du CNRS, à s'intéresser à l'ensemble des recherches réalisées au sein du périmètre saclaysien, en particulier par celles des équipes SHS.

Le travail réalisé au cours de ses cinq premières années d'existence, sur la période 2015-2019, s'est avéré à la fois important et fécond. Il a placé la MSH sur de très bons rails, en lui permettant d'occuper une place centrale dans la promotion et l'organisation des recherches réalisées par les équipes SHS du site. Il a également contribué à donner une visibilité aux SHS dans l'UPSaclay, à accroître leur interconnaissance et à les fédérer au sein de collectifs de travail. La MSH a ainsi fait la preuve de sa capacité à s'insérer et à exister au sein de la communauté de recherche de Paris-Saclay en développant une position intéressante d'interface entre les SHS, mais aussi d'ouverture aux autres disciplines présentes sur le site (sciences de la vie, sciences exactes, sciences de l'ingénieur).

Au-delà de l'interaction avec les chercheurs, la MSH Paris-Saclay peut également développer les interactions avec les mondes socioéconomiques et la société civile. Elle se trouve en effet placée au cœur d'un écosystème qui implique tant de grandes entreprises que des start-ups, au centre d'un cluster scientifique et technique de haut prestige et de très grande technicité. Par ailleurs, l'existence d'une Opération d'intérêt national (OIN) sur le plateau de Saclay, avec les dimensions d'aménagement du territoire, de mobilités et de biodiversité que cela implique, indique la nécessité de se pencher sur les demandes et le bien-être des populations locales.



La MSH au cœur de l'écosystème Paris-Saclay

1. Historique de la MSH Paris-Saclay

La Maison des sciences de l'Homme (MSH) Paris-Saclay a été créée le 1er janvier 2015, sur décision de l'Institut des sciences humaines et sociales (INSHS) du CNRS, après une phase intense de concertation et de discussions, réalisée sous la responsabilité de son premier directeur : Claude Didry. L'idée de sa création, déjà ancienne, a pris corps durant les années 2010, suite à différentes initiatives visant à une première tentative de repérage et de rassemblement des SHS au sein de l'ambitieux ensemble saclaysien en constitution.

Les débuts ont été lents, en raison de l'immersion dans l'univers mouvant, et lui aussi en voie de définition, de l'Université Paris-Saclay, et plus généralement du cluster scientifique et technique du plateau de Saclay et de ses alentours. Aux enjeux du territoire s'ajoutaient l'hétérogénéité des forces en présence, ainsi que la volonté de construction d'une MSH parallèlement au département SHS de l'Université Paris-Saclay. Aujourd'hui, la MSH Paris-Saclay est devenue un point de référence pour les SHS du site et leurs interactions, ainsi qu'une actrice incontournable de l'interface avec les autres disciplines scientifiques.

1.1 Les prémisses : MSH et Département SHS

Sous l'impulsion de plusieurs institutions de recherche et d'enseignement supérieur comme l'ENS Paris-Saclay¹, l'Université Paris-Sud (UPSud), l'École Polytechnique, et de différents grands organismes (CNRS, CEA, Inra, etc.), naît, dès 2011, le projet d'un recensement des forces en sciences humaines et sociales (SHS), aux contours encore incertains mais où émergent de grands groupes disciplinaires (économie, droit, sociologie en particulier). Apparaît ainsi rapidement l'idée de les identifier et de les organiser au sein d'un ensemble aux frontières épousant celles de l'Université Paris-Saclay en préfiguration.

Après une phase d'instruction, dès juillet 2013 s'impose l'idée de la création de deux structures aux fonctions différentes mais complémentaires : le Département de sciences sociales et la MSH – le premier ayant vocation à représenter l'Université Paris-Saclay (UPSaclay) dans sa composante SHS, alors que la seconde doit incarner l'intérêt manifesté par le CNRS pour l'opération inédite en cours sur le plateau et pour l'interface avec les disciplines des sciences techniques, du vivant et de l'ingénieur. Toutes deux ont la prétention de réunir l'ensemble des SHS de Paris-Saclay sans exclusive, mais leurs missions et domaines d'actions respectifs demandent à être définis.

La tâche initiale, confiée à Claude Didry, alors Directeur de recherche au CNRS au sein de l'ENS Paris-Saclay, comporte la mise en préfiguration des deux structures, assortie d'une réflexion sur leurs rôles respectifs. À travers les réunions de l'Assemblée des directeurs d'unité et suivant les injonctions de la COMUE Paris-Saclay se dessinent alors les complémentarités et synergies à créer. D'une part, un département SHS centré sur des prérogatives disciplinaires et ayant pour vocation à rassembler et donner vie et identité aux différents groupes de disciplines des SHS, sans oublier les questions d'enseignement. D'autre part, la MSH, laboratoire du CNRS, qui doit se consacrer aux problématiques de recherche et a vocation à favoriser l'interdisciplinarité, entre les différentes disciplines des SHS mais également vers les autres disciplines scientifiques présentes dans l'ensemble saclaysien.

¹ Anciennement ENS Cachan.

1.2 Le projet AERES

Le projet de demande de création d'une MSH sous statut d'USR (Unité de services et de recherche) est déposé par l'ENS Paris-Saclay à l'automne 2013, sous l'intitulé : « Maison des sciences de l'Homme Paris-Saclay », avec deux tutelles : le CNRS et l'UPSaclay, pas encore créée à ce moment.

La structure définie dans cette proposition initiale se propose de fédérer les compétences en sciences de l'Homme et de la Société présentes dans le périmètre Paris-Saclay. Elle entend également lier les sciences *de* l'Homme et les sciences *sur* l'Homme, et mettre en place des interfaces et des synergies entre ces deux blocs disciplinaires, en mobilisant le potentiel d'expertise et de réflexivité des sciences de la nature regroupées dans ce territoire depuis plusieurs décennies. La MSH Paris-Saclay vise ainsi à contribuer à la promotion d'un humanisme scientifique et technologique autour de cinq axes majeurs, correspondant aux thématiques suivantes :

- la constitution de bases de données scientifiques et la modélisation ;
- les relations entre recherche, entreprise et travail ;
- l'environnement, le développement territorial et les mobilités ;
- les cultures et les patrimoines, avec une dimension historique et artistique ;
- le droit, la régulation et les dynamiques institutionnelles.

Son activité principale doit consister à stimuler la transversalité des recherches à travers l'élaboration d'un appel à projets annuel financé par ses ressources récurrentes. Elle a également vocation à proposer un appui aux projets répondant à des programmes européens, ANR ou autre grand programme, ainsi qu'à accueillir des séminaires communs et des manifestations scientifiques. Sont également évoquées la création d'un pôle documentaire d'excellence, intégrant l'accès à des équipements de pointe, ainsi que celle d'un pôle d'édition fédérant la réalisation des revues portées par les laboratoires, avec une ouverture sur l'édition numérique. Il est enfin proposé que la cellule de préfiguration soit abritée à Cachan par l'ENS Paris-Saclay, avant l'affectation d'un bâtiment répondant à ses besoins.

Ce dossier, qui présente le premier effort important de définition des grandes thématiques des SHS de Paris-Saclay et de leur organisation en fonction d'axes cohérents, est une ébauche, marquée par la dynamique et le volontarisme d'un certain nombre de personnes et d'institutions, au premier chef desquelles figure son futur directeur. Le projet reçoit un avis favorable du CNRS, qui décide de la création de la MSH Paris-Saclay. La préfiguration de l'UPSaclay, la mise en place d'une OIN, la volonté de concentration de forces de recherche dans un environnement favorable à l'innovation et au partage des connaissances ont pesé en faveur du lancement d'une structure susceptible de fédérer et de promouvoir les forces de recherche en sciences de l'Homme et de la Société.

1.3 La mise en place de l'unité – Acte 1

L'année 2015 est celle du démarrage institutionnel de la MSH Paris-Saclay. Elle est surtout consacrée à une réflexion sur les modes de structuration et d'organisation internes, ainsi qu'à un repérage plus précis des forces en présence en SHS. L'organisation repose sur quatre tutelles principales – CNRS, ENS Paris-Saclay, Université Paris-Sud (UPSud) et Université Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines (UVSQ) –, le reste des intervenants de Paris-Saclay participant en tant que « partenaires » (CEA, HEC, ENSAE, ENSTA, Mines ParisTech, École Polytechnique, AgroparisTech, Institut d'Optique Graduate School (IOGS), Inra, Télécom Sud Paris, Télécom ParisTech, Université d'Évry-Val-d'Essonne (UEVE), CentraleSupélec et FCS Campus Paris-Saclay). Différentes possibilités d'installation dans des locaux propres sont envisagées, avant que le choix ne se porte sur la solution de l'hébergement dans les locaux actuels de l'ENS Paris-Saclay, ainsi que son intégration future dans ses nouveaux bâtiments, en construction sur le plateau de Saclay.

Un groupe de préfiguration des structures SHS est désigné par l'Assemblée des directeurs d'unités², avec pour mission de définir les futurs équilibres et de donner vie et sens aux recherches, ainsi que de procéder au premier recensement des chercheurs et enseignants-chercheurs du

² Ce groupe était composé de Claude Didry, Hélène Aubry, Hélène Gispert, Stefano Bosi, Hervé Dumez, André Torre et Laurent Willemez.

domaine. L'enquête révèle que leur nombre avoisine les 1 200, rendant ainsi objective la nécessité de structurer et d'organiser cette communauté. Sans doute plus importante qu'on ne l'imaginait, elle apparaît également très morcelée et fragmentée, y compris géographiquement. Les recherches s'effectuent parfois dans des laboratoires de petite taille, relativement isolés, et les chercheurs ne se connaissent pas encore pour l'essentiel.

Au cours de l'année 2015, les tâches et fonctions se précisent. Laurent Willemez, Professeur à l'UVSQ, prend la charge du Département SHS, dont il va devenir le premier directeur en 2016. Du côté de la MSH, Stefano Bosi, Professeur à l'UEVE, et André Torre, Directeur de recherche à l'Inra, deviennent Directeurs adjoints et contribuent à la réflexion sur le développement de la structure et de ses axes de travail, ainsi qu'aux modalités de mise en œuvre des appels à projets et des workshops. À l'automne 2015 est recrutée la Secrétaire générale, appelée à prendre ses fonctions en janvier 2016.

Le premier semestre 2016 voit la MSH Paris-Saclay trouver sa place au sein des locaux de l'ENS Paris-Saclay. Plusieurs réunions avec la présidence de la COMUE et la totalité des tutelles permettent de poser les besoins et les modalités de gestion d'un financement suffisant pour proposer un programme d'activités.

1.4 La mise en place de l'unité – Acte 2

En septembre 2016, Stefano Bosi est nommé Directeur de la MSH Paris-Saclay. À sa prise de fonction, il s'entoure d'un bureau³ de six personnes, représentant pour parties les tutelles de l'unité mais aussi la diversité des disciplines, et s'attache à finaliser la mise en place du Conseil scientifique, ainsi que la programmation d'appels à projets et d'événements scientifiques.

Un nouveau projet de recherche est défini, s'articulant autour de quatre grands axes, respectivement intitulés :

³ La composition du bureau était la suivante : Sandra Charreire-Petit (UPSud), Éric Godelier (École Polytechnique), Stéphanie Lacour (ENS Paris-Saclay/CNRS), André Torre (Inra-AgroParisTech), Laurent Willemez en qualité de Directeur du département SHS (UVSQ) et Célia Zolyński (UVSQ).

- le Pouvoir des algorithmes, autour des thématiques *Big Data*, réseaux, théorie de la décision, modélisation ;
- la Culture de la nature, autour des thématiques de transition énergétique, climat, biodiversité, ville, usage des sols, alimentation ;
- la Nature de la culture, autour des questions culturelles et patrimoniales, artistiques et historiques ;
- la Santé de demain, autour des nouvelles technologies (biotechnologies et e-santé), des styles de vie, des systèmes de santé et des questions éthiques.

Sont également proposés deux axes transversaux :

- la Mondialisation (mal) heureuse, sur la mondialisation économique et culturelle ;
- l’Innovation permanente, s’articulant avec les sciences et techniques dans le contexte du cluster de l’Université Paris-Saclay.

Afin de proposer des services aux chercheurs et aux équipes du site deux leviers de programmation scientifique sont mobilisés pour 2016 : un appel à projets, autour de thématiques interdisciplinaires et interinstitutionnelles, ainsi que la labélisation d’événements scientifiques “au coup par coup”.

La composition du Conseil scientifique est finalisée fin 2016. Il comprend 24 membres, dont 8 étrangers, et s’efforce de représenter une pluralité de disciplines des SHS, mais aussi des sciences du vivant. Réuni pour la première fois la veille du Colloque inaugural de la MSH Paris-Saclay, qui rassemble, le 27 janvier 2017, 250 participants autour d’une réflexion sur ses axes, à Saint-Rémy-lès-Chevreuse (78), il recommande une réduction du nombre d’axes scientifiques et un resserrement des thématiques autour de domaines ciblés et prioritaires. Il en résulte une reformulation en trois grands axes de recherches, actuellement utilisée⁴.

Sous la direction de Stefano Bosi, une programmation scientifique est proposée à la communauté SHS de Paris-Saclay en 2017. Elle repose sur deux

⁴ Voir leur présentation *infra*.

types d'appels à projets (appels à projets « Émergence » et « Maturation ») et deux types d'appels à événements (appels à projets « Workshops » et « Séminaires »), avec deux ou trois vagues de retours de dossiers sur l'année, ce qui permet une veille permanente sur les activités de recherche et une réactivité forte aux propositions des collectifs de chercheurs.

Au total, plus de 60 événements sont labellisés et/ou organisés entre 2016 et 2017. Ils permettent un début de structuration de la communauté des SHS, ainsi que sa reconnaissance et sa visibilité à l'égard des autres disciplines de l'UPSaclay, et au-delà, sur le périmètre saclaysien.

C'est avant tout la mise en place d'une équipe de personnels qui a permis la réalisation de ce programme. En effet, quatre collaborateurs « permanents » ont rejoint la Secrétaire générale :

- un Gestionnaire administratif et financier, en juin 2016 ;
- une Éditrice (secrétaire de rédaction), en mars avril 2017 ;
- un Chargé de communication, en juin 2017 ;
- un Responsable de la coordination scientifique, en juillet 2017.

L'arrivée de ces collaborateurs a contribué, étape par étape, à proposer de nouveaux services, qu'il s'agisse de la gestion administrative et financière des projets, de la communication sur les événements scientifiques, de l'accompagnement des chercheurs du périmètre dans l'identification des ressources et le montage de projets, ou de l'accueil de revues scientifiques, etc.

1.5 La consolidation et le décollage

En mars 2018, Stefano Bosi est nommé Vice-Chancelier des Universités de Paris et doit donc abandonner sa position à la tête de la MSH. Suite à un concours organisé par le CNRS avec l'appui des autres tutelles, André Torre, Directeur de recherches à l'Inra et rattaché à AgroParisTech, est nommé Directeur de la MSH en mai 2018, sur la base de son programme de développement des activités de recherche. Il inscrit résolument son action dans la continuité de celle de ses prédécesseurs et s'entoure d'un bureau renouvelé et élargi⁵.

⁵ Le nouveau bureau est composé de Sandra Charreire-Petit (UPSud),

La première tâche est celle de la rédaction du rapport et de la préparation des éléments nécessaires à la visite du Comité du HCÉRES (Haut Conseil de l'évaluation de la recherche et de l'enseignement supérieur), qui doit évaluer le bilan des opérations réalisées depuis la création de la structure. Le Comité de visite, qui se déroule en novembre 2018 sous la présidence de Serge Wolikow (historien, Université de Bourgogne), pointe les grands progrès réalisés par la MSH Paris-Saclay. Il lui accorde un satisfecit général quant à son action, ainsi qu'une appréciation extrêmement positive sur les opérations réalisées et sur le projet de développement de ses activités.

L'opinion générale qui ressort du rapport du Comité est très favorable : « On ne peut qu'être impressionné favorablement par le travail de structuration réalisé par la direction de la MSH Paris-Saclay qui a réussi à associer, selon des modalités différenciées et efficaces, séminaires, rencontres, ateliers, journées d'études, le plus grand nombre des unités de recherche en SHS⁶ ». Les progrès sont jugés positivement. « Ces développements ont reposé sur l'activité de la direction épaulée par un conseil scientifique étoffé ». La gouvernance d'ensemble est confortée. « L'implication forte des tutelles est un élément essentiel pour permettre à la MSH Paris-Saclay de consolider son ancrage et d'engager une nouvelle étape de son évolution, nonobstant les incertitudes qui affectent encore l'ensemble du site. »

Suite au départ inattendu de la Secrétaire générale, l'équipe se resserre alors autour de ses objectifs et de quelques grandes opérations de développement :

- mettre en place et lancer l'annuaire des chercheurs en SHS ;
- définir et formaliser une méthode de travail pour la MSH et ses activités ;

Mélanie Clément-Fontaine (UVSQ), Éric Godelier (École Polytechnique), Stéphanie Lacour (ENS Paris-Saclay/CNRS), Jean-Paul Markus en qualité de Directeur du département SHS (UVSQ), François Sarfati (Université d'Évry) et Paola Tubaro (ENS/CNRS).

⁶ Évaluation de la structure fédérative Maison des sciences de l'Homme Paris-Saclay, HCÉRES, mars 2019.

- poursuivre et développer les activités liées aux différents types d'appels à projets ;
- modifier et améliorer les procédures des appels ;
- mettre en place une nouvelle catégorie d'appel à projets de recherche, plus ambitieuse.

L'annuaire des chercheurs est mis en place en décembre 2018, suite à une campagne de recensement auprès de l'ensemble des chercheurs SHS Paris-Saclay. Près de 500 chercheurs y figurent désormais, après avoir défini leurs objets et modes de recherche. Cet outil en accès libre permet à tous les chercheurs du périmètre de trouver, *via* un moteur de recherche multi-critères, des partenaires pour monter des projets interdisciplinaires et répondre ainsi plus facilement aux appels à projets de la MSH Paris-Saclay.

La méthode de travail mise en place vise à rationaliser les différentes opérations menées, à inscrire chaque projet dans une logique d'ensemble et à rendre l'activité de la MSH Paris-Saclay lisible à l'extérieur. Elle repose sur l'idée que l'exigence scientifique peut se réaliser par la mise en œuvre d'une politique dédiée, associant des démarches d'appels à projets de type *bottom-up* et *top-down*, au service des recherches menées entre différentes disciplines des SHS et au-delà.

	Interactions SHS	Interface disciplines hors SHS
<i>Bottom-up</i>	X	
<i>Top-down</i>		X

Pour les recherches en SHS, dont les sollicitations sont avant tout de type *bottom-up*, il s'agit surtout de poursuivre et d'améliorer l'effort entrepris, qui a procuré une large satisfaction au collectif des chercheurs en SHS.

Les appels à projets, cœur de l'activité de la MSH Paris-Saclay, subissent différentes améliorations ou corrections. Lancés dans l'urgence et de manière exploratoire, ils ont connu un grand succès. Le moment est venu d'en faire un bilan et de tirer des enseignements des premières années de fonctionnement afin de les améliorer et de les rendre encore plus efficaces et adaptés aux besoins de leurs utilisateurs.

L'ensemble du système est revu et amélioré. Après évaluation, il est décidé une mise en cadence des appels, au cours des trois campagnes annuelles, un affinement des critères (en particulier le refus absolu des projets monodisciplinaires ou mono-institutionnels), la mise en place de nouveaux critères budgétaires et de dates de clôture, ainsi qu'une modification de la procédure d'évaluation des projets « Émergences », séminaires et workshops. Est ainsi constitué un groupe d'experts disciplinaires de la MSH Paris-Saclay, issus des anciens porteurs de projets labellisés. Les projets courants sont désormais évalués conjointement par un de ces experts disciplinaires et un membre du bureau de la MSH Paris-Saclay. Par ailleurs, sont créées des Journées de restitution des projets « Émergence » et « Maturation », qui permettent à la fois de revenir sur le travail réalisé et de le populariser auprès de la communauté des chercheurs SHS du site par un rendu public et médiatisé.

En ce qui concerne les relations avec les disciplines hors SHS, une action plus volontariste est décidée, avec un financement adéquat et une logique davantage *top-down*. Il s'agit de la mise en place d'un nouvel appel à projets de recherche, intitulés « Excellence ». L'objectif est de donner naissance et de financer une famille de projets plus ambitieux, de taille plus importante, et axés sur l'interdisciplinarité élargie en dehors des SHS. Si chaque projet est avant tout SHS, il doit impliquer également des disciplines autres et faire l'objet d'un co-portage entre des chercheurs des deux univers. Il s'agit d'identifier des équipes susceptibles d'élaborer des réponses à des projets internationaux type H2020 et de les accompagner dans cette démarche, par des soutiens adaptés. Les thématiques proposées visent à créer ou identifier des groupes d'excellence interdisciplinaires, pilotés par des équipes SHS, au sein de l'UPSaclay.

Lancé en décembre 2018, cet appel rencontre à son tour un grand succès avec de nombreux dépôts de candidature. Après examen par des

experts extérieurs et classement par le Bureau, il fait l'objet d'un choix final par le Conseil Scientifique en mars 2019, qui désigne un lauréat, le projet TerriBio, à l'interface des SHS et des sciences du vivant.

À cette occasion, le Conseil scientifique, qui termine son mandat, adresse à la MSH Paris-Saclay et à son équipe les plus chaleureuses félicitations et donne des conseils pour les futurs développements des activités.

« Le Conseil scientifique (CS) tient tout d'abord à féliciter l'équipe de la MSH et son directeur pour le travail réalisé pendant l'année écoulée. La quantité d'activités soutenues et accompagnées par la MSH est toujours aussi élevée. Par ailleurs, le travail de maillage et d'inscription sur le territoire des activités de la MSH s'est poursuivi notamment avec des rencontres dans presque chacun des 37 laboratoires de SHS du site, et la constitution d'un annuaire en ligne des chercheurs. La nouvelle maison d'édition a publié ses premiers actes de colloques. Comme le souligne le rapport du HCÉRES, le bilan est très positif. »⁷

Ainsi se clôt une période de cinq ans de travail intense. Aujourd'hui, la MSH Paris-Saclay est en très bon état de marche et présente des réalisations nombreuses et parfois déterminantes, après des années marquées par une activité exponentielle et une reconnaissance accrue. Son dynamisme repose sur une structuration des appuis à la recherche en fonction de trois grands axes clairement définis, sur des appels à projets et à événements fructueux et générant un dynamisme reconnu, ainsi que sur des services de qualité.

2. Les axes de recherche

La MSH Paris-Saclay a vocation à impulser et soutenir les recherches entre les équipes et les disciplines des SHS, ainsi qu'avec les autres disciplines présentes sur le site. Elle affiche, en adéquation avec le projet de l'Université Paris-Saclay et la constitution du cluster saclaysien, une préférence pour certaines thématiques, qui se reflètent dans ses trois axes de recherche.

⁷ Extrait de l'avis final du Conseil scientifique, avril 2019.

Axe 1 : Numérique et humanités

L'axe « Numérique et humanités » catalyse les dynamiques de recherche autour de la révolution numérique et de ses ambivalences. Si cette révolution change le visage des sociétés et des économies et représente ainsi une opportunité indéniable de développement, elle pourrait également constituer une menace pour nos libertés individuelles. Les enjeux sociétaux des réseaux, des données massives et de l'algorithmique sont ainsi au cœur des projets de recherche labellisés par la MSH Paris-Saclay.

Le monde des données est traversé par des transitions et des changements profonds. Les données qualitatives et quantitatives accumulées par les enquêtes en SHS constituent maintenant un stock considérable, destiné à s'accroître encore dans les années à venir. On voit émerger progressivement le problème des données massives (*Big Data*), connectées (réseaux sociaux) ou complexes (langage naturel et images), de leur stockage (compression, indexation, *streaming*), de leur fiabilité et de leur traçabilité.

Mais les données massives seraient inertes sans l'usage des algorithmes de fouille. Les individus laissent quotidiennement des traces repérables dans leurs relations avec les organisations (administrations, entreprises, etc.) ou via leurs usages des technologies numériques. Ces grandes masses de données numériques, précisément datées (*time-stamped*) et souvent géolocalisées, attirent les entreprises et la statistique publique, mais leur traitement constitue un défi théorique et questionne les théories de la décision et de l'optimisation. Au croisement des statistiques, de l'informatique et de l'intelligence artificielle, les algorithmes doivent faciliter la construction de modèles sur les comportements et les représentations collectives ou la prise de décision, à partir du brassage de grandes masses de données, car les modèles statistiques et les algorithmes de décision traditionnels se révèlent inadaptés à traiter des données hétérogènes, complexes, incomplètes et incertaines.

Ainsi, de nouvelles recherches s'avèrent nécessaires sur les usages de la technologie et ses conséquences sur les comportements individuels et collectifs, ainsi que sur les dynamiques sociétales qui leur sont liées. Les enjeux éthiques et juridiques obligent les SHS à réfléchir à la préservation

du patrimoine informationnel, à la protection de la vie privée, au design et à l'implémentation des régulations. D'un point de vue éthique et épistémologique, la gestion des données doit également intégrer de nouvelles contraintes telles que la sécurité et la traçabilité. La question d'une intelligence artificielle, qui surpasse l'intelligence humaine dans certaines applications, interroge ainsi directement les SHS.

Mais la révolution numérique impacte également les humanités et les activités liées à la mémoire, au patrimoine, à leur valorisation et à leur transmission. Les nouveaux moyens de calcul et de communication ouvrent ainsi de nouvelles perspectives de développement et vont rapidement bouleverser la façon de penser, d'enseigner et de diffuser les savoirs, les objets et les méthodes de recherche, grâce au mariage de l'informatique, des arts, des lettres et des SHS. Ces nouvelles humanités numériques constituent un domaine qui mérite un intérêt particulier. D'une part, parce que ces supports et méthodes vont probablement être à l'origine d'innovations dans les méthodes de recherche, d'enseignement et de diffusion de l'information scientifique et technique. Il convient, d'autre part, d'en évaluer la portée et les modalités du point de vue méthodologique et épistémologique.

Les nouvelles technologies révolutionnent également les recherches sur le patrimoine. L'économie de l'immatériel façonne à la fois le processus de patrimonialisation, les modalités de transmission et les pratiques de création culturelle. Le numérique fait émerger de nouvelles catégories, comme le patrimoine numérique, qui regroupe un ensemble de ressources et de données culturelles et patrimoniales, et impacte la façon de décrire, penser, nommer et visualiser le patrimoine. Mais la virtualisation des patrimoines matériel et immatériel ne doit pas se substituer à la conservation du patrimoine physique et des supports traditionnels. Une dimension importante de la recherche saclaysienne est ainsi liée à l'étude des matériaux et aux processus de patrimonialisation (objets de musée, collections d'histoire naturelle et d'archéologie, architecture, manuscrits et livres, archives).

Environ 400 chercheurs et doctorants SHS du périmètre travaillent sur les données, les algorithmes, la décision, et 200 d'entre eux s'intéressent à la culture et au patrimoine. À l'avenir, les deux communautés sont

appelées à accentuer leurs collaborations, d'autant plus que le site de Paris-Saclay est très présent au niveau international dans le domaine des STIC et l'étude des matériaux anciens (imagerie, spectroscopie, analyse et modélisation). Aussi, l'Institut Convergence DATAIA (*Data Science, Artificial Intelligence and Society*) porte une recherche pluridisciplinaire sur les données et les algorithmes, en articulation parfaite avec cet axe.

Axe 2 : Environnement et santé

L'axe « Environnement et santé » a pour objectif de porter les interactions entre les recherches sur l'environnement, le territoire et la santé. L'UPSAclay regroupe un potentiel unique en France de recherche sur les questions environnementales, qu'il s'agisse des écosystèmes, de l'énergie, du climat ou de la biosphère. Par ailleurs, avec la concentration d'entreprises, d'hôpitaux et de laboratoires, le site de la nouvelle Université, combiné aux enjeux d'association des populations de cette grande opération d'aménagement de l'espace, ouvre des possibilités majeures en matière de recherche sur les dimensions territoriales, ainsi que sur les problématiques de santé humaine. La MSH Paris-Saclay mobilise les forces SHS du périmètre sur ces questions épineuses.

Au cœur des préoccupations citoyennes et politiques se trouve la question de la transition écologique, dont la composante énergétique représente probablement l'enjeu principal, tant pour la création d'emplois que la gestion des risques, l'environnement et l'engagement vers une réduction drastique des émissions de gaz à effet de serre, dans le cadre de la préservation du climat. La MSH Paris-Saclay se mobilise afin de constituer en France la première communauté SHS structurée à même de saisir les enjeux énergétiques du XXI^e siècle selon des axes spatiaux (territoriaux, nationaux, planétaires) et temporels (moyen et long terme). Il s'agit aussi d'irriguer au-delà, à l'interface avec les recherches menées dans d'autres domaines de recherches (santé, écologie, climatologie, transports).

La préservation du capital naturel que représentent des écosystèmes terrestres et marins et des sols en bon état est un enjeu majeur pour les grands équilibres biophysiques, pour le bien-être des humains, mais aussi pour les services productifs et les activités socioéconomiques liées.

Le plateau de Saclay est porteur d'une ambition qui fait écho à ces questionnements et porte les espoirs d'un regroupement de compétences scientifiques de grande importance, en termes de cluster ou d'écosystème industriel et de recherche. Il interroge l'impact des activités humaines et des processus d'urbanisation (transports, nouvelles mobilités, etc.) sur le vivant, mais aussi l'implication des populations locales dans leurs évolutions futures.

La question environnementale est ainsi indissociable de celle des territoires, dans l'agenda des décideurs publics comme dans les stratégies des entreprises et organisations, avec les problématiques d'aménagement du territoire, de réforme des collectivités, de mise en réseau des acteurs de la production et de la gouvernance. Les recherches menées au sein de la MSH Paris-Saclay portent sur trois domaines principaux de recherche :

- l'urbain, le périurbain et la nature, et la recomposition de leurs frontières géographiques et sociales en relation avec la taille des agglomérations franciliennes et l'intense étalement urbain ;
- l'aménagement et la gestion de ces espaces, qui renvoient aux approches de politiques publiques et de gouvernance des territoires ;
- les problématiques entrepreneuriales, de gestion des entreprises ou de mise en œuvre des processus d'innovation, de création et de valorisation des connaissances territoriales.

La question alimentaire est étroitement liée à celle de l'usage des sols. Les fonctionnalités aujourd'hui demandées aux produits alimentaires sont multiples, en termes de capacités nutritives, de qualités organoleptiques ou d'impact sanitaire et environnemental.

Quatre thèmes de recherche sont d'ores et déjà investis par les équipes SHS liées à la MSH :

- l'analyse des comportements alimentaires, de leurs déterminants et leurs conséquences en termes de consommation, d'effets sur la santé, d'inégalités sociales et d'impact environnemental ;
- les analyses des stratégies agricoles, industrielles et des stratégies de distribution qui définissent les caractéristiques des aliments et déterminent la localisation des activités et des commerces ;

- l'analyse de la gouvernance de l'approvisionnement, notamment l'organisation de la diversité des filières, de l'usage des sols, de la restauration collective, ainsi que l'influence des réglementations ;
- l'évaluation des politiques publiques sur l'alimentation, avec leurs impacts sur la santé, l'environnement, ou la sécurité des approvisionnements.

Enfin, l'environnement et l'alimentation affectent également la santé humaine, avec la contribution de la pollution au développement des maladies dégénératives, l'antibiorésistance, la tropicalisation des zones tempérées ou l'éclosion de nouvelles épidémies globalisées. Des projets en SHS se penchent sur l'articulation environnement-santé, en étroite coordination avec la MSH Paris-Saclay. Des révolutions technologiques comme l'*e*-santé et les biotechnologies peuvent aider à la réorganisation des systèmes de santé et à surmonter les futures crises sanitaires. Elles peuvent également contribuer à mieux répondre aux défis du vieillissement et de l'allongement de l'espérance de vie (en bonne santé). De nombreuses questions éthiques et sociétales apparaissent ainsi dans le champ de la génomique, facilitées par l'utilisation des techniques de séquençage du génome et des analyses bio-informatiques. Les systèmes de santé sont appelés à s'adapter aux nouvelles crises sanitaires en se réorganisant et en profitant des avancées des nouvelles technologies (notamment numériques), alors que leur management et les modèles économiques sous-jacents sont destinés à faciliter les transitions sanitaires à venir.

Plus de 300 chercheurs et doctorants SHS du périmètre Paris-Saclay travaillent sur l'environnement et le territoire (énergie, biodiversité, espace) et une centaine sur la santé (*e*-santé, biotechnologies, systèmes de santé). Ces deux communautés interagissent régulièrement par le biais de projets interdisciplinaires. La thématique de l'usage des terres en relation au changement climatique portée par l'Institut Convergence CLand s'inscrit parfaitement dans cet axe.

Axe T : Transition et innovation

Les deux axes cardinaux de la MSH Paris-Saclay concernent essentiellement les transitions numérique et écologique, qui s'accompagnent le plus souvent d'innovations technologiques ou sociales susceptibles de déstabiliser les systèmes dans lesquels elles s'insèrent et de les engager dans de nouvelles transitions. Le progrès technique peut ainsi accélérer la prédation des ressources naturelles, la perte de biodiversité, le changement climatique, la perte de propriété des données personnelles, mais également proposer des solutions à ces problèmes. La nécessité de comprendre la complexité des boucles de rétroactions et la permanence des injonctions d'innover, ainsi que la présence au sein de Paris-Saclay de forces spécialisées dans la recherche sur l'innovation ont incité à définir un axe transversal, qui trouve des terrains d'applications dans toutes les thématiques étudiées au sein de la MSH Paris-Saclay.

L'innovation est en effet un objet d'étude interdisciplinaire, à la lisière des sciences de la nature et des SHS. Elle est aussi un champ de recherche pluridisciplinaire au sein de ces dernières, au croisement de l'histoire, du droit, de la sociologie, de l'économie et de la gestion. À cet égard, elle se situe au centre de nombreuses réflexions sur la propriété intellectuelle, l'entreprise et la croissance économique. Ces thématiques constituent un objet d'étude particulièrement stimulant pour toutes les disciplines des SHS. Au cœur d'un territoire qui fait de l'innovation l'un de ses fers de lance, la MSH Paris-Saclay a vocation à porter une recherche méthodologique et réflexive interdisciplinaire sur cet objet, en mobilisant non seulement les quelques 100 spécialistes du domaine au sein de ses laboratoires, mais aussi toutes celles et ceux qui souhaitent interroger la portée des injonctions d'innover sur leurs pratiques et leurs résultats.

Étudier le concept d'innovation en tant que tel, dans ses dimensions managériales, économiques ou même sociologiques ou juridiques, est un objectif, de même que l'exploration des apports des *Science and Technology Studies* à la compréhension des effets des politiques qui lui sont consacrées. Enjeu politique et économique, l'objet « innovation » constitue un concept-valise présenté comme étant susceptible de résoudre tous les problèmes de la société : progrès scientifique et technologique

d'une part, changements organisationnels et institutionnels d'autre part. L'interroger, c'est questionner la pertinence des frontières entre recherche fondamentale, recherche appliquée et R&D, de même que les critères et les outils de l'action publique et privée consacrés au financement de la recherche et à son développement.

L'étude des effets de l'injonction d'innover sur la production des connaissances scientifiques et techniques, tout comme sur nos sociétés en général, fait l'objet d'un nombre important de travaux depuis les années 1960. Ils mettent en avant l'idée que la science et la technique résultent de l'activité d'acteurs, de groupes, d'organisations et d'institutions sociales situés, dont l'ambition est de produire des connaissances ou des techniques selon des méthodes éprouvées. On retrouve ici des problématiques qui s'appliquent particulièrement bien à la situation du plateau de Saclay et à la volonté publique de créer un cluster de niveau mondial.

Cette injonction d'innover affecte tout à la fois les secteurs de la recherche et de la formation, mais aussi la société et les pratiques qu'elle développe. L'étude des politiques de promotion de l'innovation et des cadres normatifs mis en place pour son déploiement illustre les ambiguïtés d'un principe qu'on oppose parfois à la précaution. Au-delà des critiques que l'on peut adresser aux théories de l'innovation, leur succès relance un long débat sur le statut de la recherche publique et sur ses retombées économiques. Il incite à renouveler l'interrogation sur le rôle social de la science au sein des réflexions contemporaines sur l'État, l'entreprise, les formes de la collaboration scientifiques et les cadres juridiques et économiques associés.

Enfin, étudier les effets de l'injonction à l'innovation implique une certaine réflexivité et une attention aux transformations des manières de faire et de produire de la science, tout autant qu'aux controverses qu'elle suscite. Un objectif de cet axe consiste donc à analyser les effets de cette injonction sur les systèmes de production des connaissances existants en France, en Europe et plus largement dans le monde, mais aussi sur les systèmes éducatifs, y compris les établissements d'enseignement publics et privés. La MSH Paris-Saclay a ainsi vocation à porter une recherche méthodologique et réflexive interdisciplinaire sur l'innovation,

les sciences et les techniques, en mobilisant la centaine de spécialistes du domaine au sein du périmètre du plateau de Saclay.

3. L'activité scientifique

L'activité scientifique de la MSH Paris-Saclay se décline en deux grands volets :

- La publication d'appels à projets, de cinq types :
 - les appels à projets liés à un événement scientifique, appels « Workshops » et « Séminaires » ;
 - les appels à projets liés à une recherche, appels « Émergence », « Maturation » et « Excellence ».
- La mise en œuvre d'activités scientifiques en propre :
 - les Petits Déjeuners Durkheim ;
 - les workshops en lien avec les axes de recherche.

3.1 Les appels à projets : une ingénierie adaptée

Les appels à projets constituent le cœur des activités de la MSH Paris-Saclay, au service des chercheurs et de leurs ambitions. Dès l'été 2016 a été publié un premier appel à projets libre, visant à susciter des objets de recherche interdisciplinaires et interinstitutionnels pour les unités et les chercheurs du périmètre. Il a permis de labéliser neuf projets – colloques, séminaires, recherche – portés par des chercheurs et enseignants-chercheurs appartenant aux trois universités du périmètre (UVSQ, UEVE et UPSud), ainsi qu'à l'ENS Paris-Saclay. 59 % étaient interdisciplinaires avec les sciences de la nature et 24 % concernaient une interinstitutionnalité hors Paris-Saclay.

Des thématiques importantes du périmètre ont ainsi pu émerger, laissant entrevoir les premiers contours des axes actuels. Deux projets se situaient à l'interface des *Big Data* et des SHS, et un troisième portait sur l'imagerie des matériaux anciens. Les suivants concernaient l'environnement et la santé connectée.

Forte de cette première expérience, la MSH Paris-Saclay a pu proposer un véritable programme d'appels à projets pour les deux années suivantes.

Ce programme comprend deux catégories d'appels :

- les appels à projets liés à des événements scientifiques, respectivement nommés « Workshops » et « Séminaires ». Le premier labélise une ou deux journées de travail, le second une série de rencontres (minimum quatre) réparties sur plusieurs mois ;
- les appels à projets liés à des recherches, respectivement nommés « Émergence », « Maturation » et « Excellence ». Le premier labélise des recherches naissantes ou en réflexion, le deuxième développe et consolide des recherches déjà structurées, souvent en complément d'autres financements, le troisième vise à labelliser chaque année un projet de grande qualité, reconnu pour son excellence scientifique et pour son interface exemplaire avec les disciplines hors SHS.

Dans un souci de lisibilité et pour permettre aux équipes d'organiser les dépôts de projets dans les meilleures conditions, la MSH Paris-Saclay publie dès l'automne sa programmation annuelle pour l'année suivante. Il s'agit d'offrir à la communauté scientifique une bonne visibilité quant aux possibilités offertes par la structure, chaque appel faisant l'objet de plusieurs dates de retour, par vagues successives.

Les dossiers de candidature sont remplis à partir d'un formulaire type par les porteurs de projets. Une présentation scientifique est exigée, qui explicite les thématiques et objectifs, l'originalité, la méthodologie, les dimensions interinstitutionnelles et interdisciplinaires, la visibilité scientifique de l'équipe, le calendrier de mise en œuvre et le budget prévisionnel du projet.

Les projets proposés font l'objet d'une évaluation soigneuse. Les projets « Workshops », « Séminaires » et « Émergence » sont évalués à parts égales par les membres du Bureau et par des anciens porteurs de projets. Les membres du Conseil scientifique se concentrent sur l'appel à projets « Maturation ». Les projets « Excellence » sont évalués par des experts choisis en dehors du périmètre Saclaysien.

Chaque projet est soumis à une double évaluation, non concertée ; une troisième peut être demandée si les deux évaluations reçues sont opposées. Les évaluateurs disposent d'une grille d'analyse définie qui mesure les différents critères retenus (interinstitutionnalité, interdisciplinarité, inscription dans les axes, qualité scientifique, composition et qualité de l'équipe, faisabilité, devenir et envergure du projet, pertinence du budget). L'arbitrage final est réalisé par le Directeur de la MSH Paris-Saclay, après consultation des membres du bureau, excepté pour le projet « Excellence » pour lequel le choix final est effectué par le Conseil scientifique.

Les porteurs reçoivent un courrier du Directeur. Les projets retenus font l'objet d'une publication sur le site internet de la MSH Paris-Saclay, avec un résumé, dans un souci de transparence vis-à-vis de la communauté scientifique. Les projets non retenus sont invités à postuler à nouveau, après avoir pris connaissance de leurs points faibles. L'objectif reste avant tout la labélisation et le financement de projets structurants et respectueux de critères incontournables, notamment l'interinstitutionnalité et l'interdisciplinarité.

3.2 Les appels liés au soutien d'événements scientifiques

La MSH Paris-Saclay a également décidé de labéliser des événements scientifiques pour fédérer des recherches et des chercheurs provenant de disciplines et/ou d'institutions différentes, et pour installer la structure dans le « quotidien » des chercheurs SHS du périmètre grâce à une ingénierie adaptée. L'objectif premier est de devenir la structure de référence d'animation de la recherche en SHS du périmètre Paris-Saclay.

Deux appels distincts sont proposés aux chercheurs :

- l'appel à projets « Workshops » ;
- l'appel à projets « Séminaires ».

Leur labélisation implique un financement et un accompagnement des porteurs de projets en termes de services, qui se manifestent notamment par :

- la création d'outils de communications adaptés : affiches originales, diffusion des événements dans la Newsletter de la MSH Paris-Saclay et sur les réseaux sociaux ;

- l'accueil des événements : cela concerne l'accueil physique des participants, l'organisation du catering, la mise en place d'un système automatisé d'inscription, etc. ;
- la gestion administrative et financière des fonds attribués, et la réalisation des actes de gestion afférents (missions, commandes etc.) ;
- la publication des actes des événements dans la collection « Actes », dès lors que le porteur fournit les textes ;
- la réalisation de la captation de l'évènement, et la mise en ligne sur la chaîne *YouTube* de la MSH Paris-Saclay, après montage.

Les appels à projets (AAP) workshops

L'objectif de l'appel à projets « Workshops » est de permettre à des groupes de chercheurs SHS du périmètre Paris-Saclay de créer leur propre espace de rencontre sur une à deux journées, autour d'un sujet de recherche interdisciplinaire, et de susciter la participation de chercheurs non encore impliqués.

Cet appel connaît un vrai succès, car il répond au besoin de chercheurs, appartenant à des disciplines ou à des institutions différentes, de se concerter autour d'événements scientifiques ponctuels. Utile pour fédérer les recherches en SHS du périmètre de Paris-Saclay, il se révèle également l'outil le plus efficace pour mener une politique de site.

L'appel à projets Workshops a constitué un tremplin pour des projets plus conséquents. Il a permis de faire connaître la stratégie de la MSH Paris-Saclay et a contribué à son déploiement sur le site saclaysien. Toutes les universités et écoles du périmètre ont participé à un workshop labélisé MSH Paris-Saclay. Il faut, de plus, noter que la quasi-totalité des workshops ont été interdisciplinaires et/ou interinstitutionnels.

Depuis 2017, la MSH Paris-Saclay a labellisé 50 workshops parmi les 73 déposés.

En termes de répartition des workshops dans les axes de recherche, les résultats sont les suivants :

- 16 s'inscrivent dans l'axe 1 ;
- 15 dans l'axe 2 ;

- 17 dans l'axe transversal T.
- 2 se situent en dehors des axes de recherche, bien que respectant les critères d'interdisciplinarité et d'interinstitutionnalité.

16 workshops s'inscrivent dans l'axe 1 :

5 se situent à l'interface des SHS et des problématiques liées au numérique. Ils portent sur la protection de la jeunesse en ligne, les plateformes de micro-travail de tâcheronnat en ligne, la linguistique et les *Big Data*, ainsi que les questions d'algorithmes et de discrimination.

10 s'intéressent au patrimoine : comparaison des mouvements de jeunesse à la fin des années 1960 dans les Amériques ; le génocide des Tutsis ; les périodiques comme médiateurs dans l'écosystème de la culture visuelle et imprimée ; les traductions de la littérature espagnole en Europe à l'époque classique ; la protection juridique du patrimoine culturel à l'échelle internationale ; le capitalisme, la personnalité et la culture ; l'archéométalurgie expérimentale ; le Design, de la pensée au visible ; Design, l'œuvre de Mel Bochner ; une anatomie de l'Angleterre dans les livres de la première modernité.

Enfin, un workshop a porté sur l'utilisation des données et des méthodologies quantitatives en SHS pour traiter des inégalités en Asie du Sud.

15 workshops ont porté sur les thématiques de l'axe 2 :

7 portent sur la mobilité et le territoire : enjeux liés à la mobilité électrique ; les usages du numériques et la mobilité urbaine ; la frontière de l'aménagement du territoire, du numérique et de la mobilité ; les stratégies d'investissement des ménages pour leur mobilité ; l'économétrie et les statistiques spatiales ; les transports et la mobilité durable.

5 s'intéressent à l'environnement : préservation de la biodiversité ; changements climatiques ; design de l'habitat en fonction de contraintes environnementales ; vulnérabilité et résilience dans les approches de développement ; les énergies nouvelles et leur acceptabilité sociale.

3 concernent le thème « santé » : qualité de l'alimentation ; dispositifs de *e-santé* ; innovations organisationnelles en Santé mentale ».

Un workshop, a porté sur une approche interdisciplinaire de la structuration de l'espace économique.

17 workshops sont liés à l'axe T :

3 portent sur les liens entre sciences et société : ce que la demande sociale fait aux sciences sociales ; sciences et émancipation ; un évènement autour des travaux de Susan Silbey (MIT).

7 sur les modes d'innovation : discussion suite à une présentation de Daron Acemoglu (MIT), témoignages d'anciens élèves HEC Paris et le Litem (UEVE) aujourd'hui acteurs de l'innovation ; photographie et design ; obsolescence programmée ; designer dans l'aérospatial ; R&D and Management.

7 sur l'innovation dans les sciences et à l'université : histoire de l'évolution des sciences sociales (saisons 1 et 2) ; obsolescence programmée ; conséquences des innovations en matière de gestion des universités autour d'une présentation de Sheila Slaughter (Université du Wisconsin ; saison 1 et 2) ; conférence de sociologie filmique ; les apports de Robert Salais à la recherche.

Enfin la MSH Paris-Saclay a labellisé deux workshops interdisciplinaires qui n'entraient pas dans ses axes de recherche *stricto sensu*, sur la médiatisation de l'islam et des musulmans et les déviances et violences sexuelles.

Les appels à projets « Séminaires »

L'objectif de l'appel à projets Séminaires est de soutenir des groupes de chercheurs dont les participants proviennent de différentes unités du site et se réunissent régulièrement autour de thématiques SHS interdisciplinaires. Ces cycles de rencontres ont une vocation plus pérenne que les workshops. Des séminaires existant depuis plusieurs années ont pu être labélisés et, ainsi, se développer en termes de visibilité. Cet appel à projets, apprécié par la communauté, a permis l'ancrage de la structure dans des groupes de travail aux réunions régulières.

L'axe 1 est représenté par cinq séminaires qui concernent les humanités : « Patrimoine et patrimonialisation » (saisons 1 et 2) ; « Médias et médiations de la gastronomie » (saisons 1, 2 et 3) ; « Identités

culturelles nationales et transnationales hispano-caribéennes et hispano-continrentales » (saisons 1, 2, et 3) ; « Les libertés numériques », « Les périodiques comme médiateurs culturels ».

L'axe 2 est représenté par deux séminaires qui concernent l'environnement et le territoire : « Prévision, précaution, préventions et catastrophe » et « Conflits et territoires » (saisons 1 et 2).

L'axe T est représenté par trois séminaires qui mènent une réflexion sur l'innovation : « Histoire du design », « Design, écologie et nouvelles normativités » ; « Recherche et innovations responsables : éclairages interdisciplinaires », et par trois séminaires sur les relations entre science et société : « Savoir et pouvoir » ; « Relations science-société (saison 1, 2 et 3) » et « Academic all star game » qui traite de l'innovation en sciences de gestion.

Un dernier séminaire étudiant les questions politiques liées au genre dans le monde carcéral a fait l'objet d'une labélisation lors des appels 2017, 2018 et 2019 et bientôt d'une publication dans la collection actes de la MSH en 2020.

3.3 Les appels liés au soutien de projets de recherche

La deuxième catégorie d'appels à projets proposée par la MSH Paris-Saclay concerne le soutien de projets de recherche. Il s'agit d'accompagner le développement de recherches déjà existantes, mais aussi d'en susciter de nouvelles.

L'objectif de ces appels est de servir d'appui aux chercheurs afin qu'ils s'insèrent ou créent des réseaux de recherche d'envergure internationale de premier plan. La MSH Paris-Saclay souhaite ainsi voir émerger des recherches interdisciplinaires, notamment avec les sciences techniques et les sciences de la vie et de l'ingénieur. Cette ambition doit permettre la réalisation de publications de rang élevé, mais aussi susciter des réponses à des appels à projets plus importants.

Ainsi, les financements des projets de recherche sont conçus comme des tremplins vers des appels nationaux et internationaux, notamment européens. Les porteurs des projets Émergence sont invités à candidater aux appels à projets Maturation, alors que les porteurs de projets

« Maturation » sont suivis individuellement et incités à aller vers des financements plus notables (ANR, Europe, etc.).

Pour les accompagner, la MSH Paris-Saclay les informe des différentes possibilités de financements et les incite à participer aux séances de formation et/ou d'informations proposées par les différents partenaires (CNRS, UPSaclay, ANR, Mesri, etc.). Elle s'appuie notamment sur le Groupe de travail (GT) ValoSHS/Europe initié par l'UPSaclay auquel elle participe, et qui regroupe les chargés de valorisation « Europe » des établissements et instituts du périmètre.

Les appels à projets « Émergence »

Cet appel à projets est destiné à favoriser le développement de nouvelles recherches construites à partir de coopérations interdisciplinaires et interinstitutionnelles. L'objectif est d'impulser des recherches qui n'impliquent pas nécessairement l'organisation d'un événement scientifique. Depuis 2017, nous avons labélisé 17 projets de ce type.

L'axe 1 affiche neuf projets « Émergence », à l'interface du numérique et des humanités, qui portent sur l'exploration de changements sonores grâce à l'intelligence artificielle ; l'intelligence des algorithmes et les stéréotypes ; les musiques de sortie de guerre ; le génocide des Tutsis ; la circulation photographique du XIX^e au XX^e siècle ; la justice prédictive et les algorithmes ; le *bitcoin* du peuple, le cas argentin ; les algorithmes, plateforme et concurrence ; et la Préparation à un projet ERC sur *Big Data* et attitudes face au risque.

L'axe 2 a vu éclore deux projets portant sur les territoires d'interface et la biodiversité urbaine en Île-de-France, et le programme de recherche interdisciplinaire sur les mobilités urbaines et péri-urbaines.

Quatre projets « Émergence » entrent dans l'axe T : ce que la demande sociale fait aux sciences sociales ; étude des fablabs et tiers lieux d'innovations ; communautés et pratiques communautaires, les fablabs dans la perspective de la transition écologique ; le travail des innovateurs à l'épreuve de l'éthique.

Enfin, deux projets ont permis la création d'observatoires du droit à partir de recherches sur les actions de groupe et l'éthique en entreprise.

Les appels à projets « Maturation »

Les appels à projets Maturation ont pour but d'approfondir des recherches déjà existantes au sein de l'UPSAclay et de favoriser leur développement. Il s'agit de favoriser la production de livrables de différentes natures : publications, grands événements scientifiques, partenariats internationaux, etc.

Ces projets plus importants (financement de 25 k€ maximum par projet) sont évalués par les membres du Conseil scientifique.

L'axe 1 est représenté par huit projets :

- « Reconstruction de la distribution de l'ensemble des choix à partir de données de choix discret : une approche de type "Compressed Sensing" » ;
- « Analyse des comportements interactionnels liés à l'engagement de l'utilisateur pour le design de robots socialement compétents » ;
- « ELEMENTA », sur l'étude des conséquences cognitives sur des individus confrontés à une expérience suscitant l'anthropomorphisme avec des éléments naturels ;
- « Exploiting the Informational Content of Large Data sets in Economics: Causal Inference and nowcasting » ;
- « DipLab », qui étudie le profil et les stratégies des microtravailleurs chez le leader français du microtravail sur plateforme numérique ;
- « Les algorithmes intelligents sont-ils racistes et sexistes et comment leur apprendre à ne pas l'être ? » ;
- « Transatlantic cultures », qui propose de mettre en œuvre une histoire culturelle connectée de l'espace atlantique, grâce à des supports et outils numériques ;
- « HistorIA », dont l'objectif est d'approfondir l'étude des langues au moyen de l'IA sur des données massives d'usage de la langue.

Trois projets correspondent à l'axe 2 :

- « Impact de l'évolution environnementale dans les politiques d'aménagement du territoire : le cas de la biodiversité » ;
- « Psychofood », qui étudie le lien entre régime alimentaire et profil psychologique des consommateurs ;
- « JUIECE », qui porte sur le lien entre justice sociale et vulnérabilité climatique.

Les appels à projets « Excellence »

L'appel à projets Excellence a pour objectif de promouvoir des projets à fort potentiel, portés par des chercheurs issus d'institutions et de disciplines différentes de la communauté Paris-Saclay.

Il est destiné à encourager une coopération scientifique d'excellence à fort enjeu sociétal entre chercheurs SHS et au-delà. Il peut s'agir d'équipes qui ont déjà travaillé ensemble et souhaitent approfondir leur projet de recherche commun, en vue notamment de répondre à des appels à projets plus importants.

Les projets doivent s'ouvrir à la collaboration avec les disciplines hors Sciences Humaines et Sociales, même si les SHS restent dominantes. Ils doivent également présenter une interface avec les problématiques du territoire saclaysien, et comporter des déclinaisons possibles pour les acteurs du site (entreprises, personnels, associations, collectivités locales, usagers, etc.).

En 2019, 11 projets ont été présentés à l'appel à projets Excellence. Le Conseil scientifique a finalement retenu le projet « TerriBio Saclay » (Territoires d'interface et biodiversité urbaine sur le plateau de Saclay), qui est centré sur l'analyse de la biodiversité urbaine et cultivée comme vecteur de représentations sociales et comme objet pour l'action publique locale. Les recherches sont menées sur le plateau de Saclay, territoire marqué par une forte dynamique d'artificialisation et des enjeux importants en termes de coexistence et d'utilisation des espaces urbains et des ouverts, agricoles ou semi-naturels, et de la biodiversité. Le projet associe une équipe pluridisciplinaire en SHS (sociologie, géographie) avec un collectif de chercheurs travaillant en écologie et à l'interface entre les SHS et les

sciences de la vie (ethnoécologie, psychologie de l'environnement).

Il est envisagé d'installer les futures équipes titulaires de projets Excellence dans les locaux de la pépinière de talents de la MSH, installée dans les bâtiments de l'ENS Paris-Saclay, à partir de 2020. Les équipes intéressées pourront y trouver un soutien matériel, une aide au quotidien pour leurs problèmes administratifs ou logistiques, un accompagnement en matière de formation, ainsi qu'une expertise en matière de contacts ou de liens aux grands programmes nationaux et européens. L'éventualité d'association et d'invitation de chercheurs étrangers à ces projets, au sein de chaires d'excellence de l'ENS Paris-Saclay ou autres, sera explorée.

3.4 Des activités propres

Parallèlement à ses appels à projets, la MSH Paris-Saclay a mis en place des activités scientifiques propres, dont elle a totalement assuré le montage, l'organisation et la valorisation.

Les Petits Déjeuners Durkheim

Dès 2016, la MSH Paris-Saclay a pu reprendre à son compte les petits déjeuners Durkheim, mis en place depuis quelques années par l'ENS Paris-Saclay.

Le concept est simple : autour d'un petit déjeuner, un vendredi matin par mois, de janvier à juin, chercheurs, enseignants, étudiants et tout public intéressé sont invités à débattre, suite à la présentation d'ouvrages issus des travaux de recherche menés dans les laboratoires SHS affiliés à la MSH Paris-Saclay. Depuis 2019, les Petits déjeuners sont inscrits au programme de l'École doctorale SHS de l'université Paris-Saclay.

Ainsi, depuis 2016, 24 séances ont été programmées (6 par saison). Depuis 2017, elles font l'objet de captations, accessibles à tous sur la chaîne *YouTube* de la MSH Paris-Saclay.

Les workshops liés aux axes de recherche de la MSH Paris-Saclay

L'année 2017 a été l'occasion de finaliser le descriptif des axes de recherche. Cette finalisation s'est réalisée en deux temps, et s'est fondée sur la communauté SHS du périmètre.

Dans un premier temps, lors du colloque inaugural du 27 janvier 2017, des ateliers thématiques ont permis aux participants de discuter librement des cinq axes alors pressentis. Dans un deuxième temps, quatre workshops ont été organisés autour des projets, entre mars et juin 2017. Ouverts aux chercheurs et enseignants-chercheurs du périmètre, ces workshops ont été l'occasion pour les participants de discuter des travaux en cours au sein de leurs unités. Selon les cas, ils ont rassemblé entre 30 personnes et 45 personnes. Ils ont fait l'objet de captations, que l'on peut retrouver sur la chaîne *YouTube* de la MSH Paris-Saclay.

C'est à l'issue de ces deux séries de rencontres que le Directeur Stefano Bosi, secondé par les membres du bureau, a pu proposer un projet modifié autour des trois axes décrits précédemment.

4. La structure de gouvernance

L'activité intense et soutenue de la MSH Paris-Saclay repose sur une structure de gouvernance particulière, qui associe les instances de pilotage externes et la mise en œuvre de pôles d'activités en interne. En effet, en tant qu'unité de service, elle assure différents types de services aux porteurs de projets, qui se répartissent au sein de quatre pôles, encore en cours d'élaboration : administratif et financier, communication, édition et accompagnement scientifique.

4.1 Les quatre piliers de la gouvernance

Le fonctionnement de la MSH Paris-Saclay repose sur quatre piliers, qui assurent sa bonne gouvernance :

- le Conseil scientifique : garant de l'orientation scientifique de la MSH Paris-Saclay, il constitue une force de proposition de ses évolutions, en contribuant à définir les grandes orientations scientifiques et à identifier des relais scientifiques internationaux ;
- le Comité de pilotage : à ce jour composé de quatre tutelles, il doit se confronter à des défis tels que l'entrée éventuelle d'autres tutelles ou le partenariat de la MSH Paris-Saclay avec les établissements de Polytechnique, etc. ;

- le Bureau : en fonction de leurs disciplines et expériences, les membres du Bureau participent aux orientations, conseillent le Directeur et apportent leur capacité d'expertise sur les projets proposés. Leurs spécialités correspondent également aux axes de la MSH ;
- l'Assemblée générale des personnels : la réussite du projet s'appuie sur la cohésion et l'investissement personnel et collectif des collaborateurs, qui participent à son essor par leur opérationnalité et leur connaissance du terrain.

4.2 Pôle administratif et financier

La MSH Paris-Saclay a choisi de garder la maîtrise d'ouvrage totale des crédits attribués. Cela signifie que l'ensemble des actes de gestion liés aux projets est réalisé en interne et qu'il n'y a aucun transfert de fond dans les unités des porteurs.

Ce choix répond à un double objectif :

- s'assurer que les dépenses d'un projet correspondent globalement au budget qui avait été présenté et évalué lors de l'appel ;
- contribuer à « autoalimenter » les ressources du laboratoire, considérant qu'en moyenne 30 % des crédits affectés à un projet ne sont pas dépensés.

Afin de gagner en efficacité, la MSH Paris-Saclay transfère l'ensemble de ses crédits au CNRS, de sorte que l'assistante administrative et financière de l'unité n'ait pas besoin de maîtriser l'ensemble des outils de gestion des quatre tutelles. Il est possible de créer une « entité dépen-sière » pour chaque projet, et donc :

- d'assurer un suivi efficace des crédits attribués, sans risque de dépassement ;
- d'indiquer aux porteurs de projets en temps réel leur solde disponible, avec le détail de l'ensemble des dépenses engagées.

4.3 Pôle Communication

Les enjeux en termes de communication

Jeune structure créée au 1er janvier 2015, la MSH Paris-Saclay a mis en œuvre une stratégie de communication pour développer sa présence dans le paysage saclaysien, afin de :

- se faire connaître dans un périmètre comprenant beaucoup d'autres structures de recherche, et des sites distants (Versailles, Gif-sur-Yvette, Évry, Cachan, Orsay, Sceaux, Meudon, etc.) ;
- développer la visibilité des SHS sur un territoire où les effectifs dans les autres sciences sont les plus importants ;
- faire connaître ses actions et dispositifs de financement à tous les chercheurs SHS (une visite des 37 laboratoires concernés avec présentation de la MSH, appelée le « MSH tour » ;
- développer la visibilité des événements qu'elle soutient (augmenter la fréquentation des événements, les faire connaître, valoriser les résultats) ;
- rendre compte de son action à ses tutelles et partenaires, ainsi qu'au Réseau National des MSH.

La MSH Paris-Saclay utilise notamment les outils de communication suivants :

- un site web institutionnel avec une fréquentation quotidienne moyenne de 200 vues (111 000 vues depuis son lancement en janvier 2017) ;
- des réseaux sociaux comme Facebook, Twitter, LinkedIn et Instagram ;
- une newsletter mensuelle distribuée à plus de 2000 inscrits (enseignants, chercheurs, institutionnels, doctorants, etc.) du périmètre Paris-Saclay ;
- une chaîne *YouTube* avec les vidéos des manifestations scientifiques captées ;
- des supports de communication divers : pour la MSH

proprement dit (plaquette de présentation, projet scientifique) et pour les événements labellisés (production d'affiches et goodies, aide à la mise en place de sites web événementiels sur *SciencesConf*, etc.).

Soutien aux laboratoires

Pour chacun des événements qu'elle labellise, la MSH Paris-Saclay propose aux organisateurs un ensemble de services de logistique, d'assistance à la création de sites événementiels, de mise en place d'un système d'inscription automatisé, de réalisation d'affiches et d'autres supports de communication (programmes, flyers, etc.) par un graphiste professionnel. Cette politique de communication a permis de donner aux manifestations soutenues une identité visuelle forte et désormais reconnue sur le périmètre Paris-Saclay. Elle permet également à la MSH Paris-Saclay et aux organisateurs de disposer de supports de communications de qualité pour communiquer sur leurs sites et réseaux sociaux. Ces services sont également proposés aux deux revues hébergées par la MSH Paris-Saclay.

Annuaire des chercheurs SHS

La MSH Paris-Saclay a mis en place un annuaire en ligne des chercheurs SHS du périmètre Paris-Saclay. L'objectif est d'optimiser la cartographie des chercheurs par discipline, objets et techniques de recherche et de retranscrire ces éléments dans un annuaire interactif en accès libre sur le site de la MSH.

Il est ainsi possible de consulter les profils de la plupart des 1 200 chercheurs répartis dans 37 laboratoires et d'effectuer des recherches par mots clés sur leurs disciplines et objets de recherche. Cet annuaire permettra aux chercheurs de trouver des ressources et expertises pour initier ou développer des projets interdisciplinaires, ou d'être sollicités sur des propositions de collaboration. Une campagne d'inscription à l'annuaire a été lancée à l'automne 2018. Plus de 500 chercheurs figurent à ce jour dans l'annuaire.

4.4 Pôle éditorial

Un des objectifs de la MSH Paris-Saclay est la constitution d'un pôle éditorial dédié au soutien de revues scientifiques en SHS et à la valorisation par la publication des travaux issus de recherches labélisées par l'unité, en accord avec les recommandations du réseau national des MSH et de l'InSHS.

À ce jour, ce pôle s'organise autour de trois activités :

- l'hébergement de revues scientifiques ;
- la publication d'actes de manifestations scientifiques ;
- l'édition de monographies.

L'hébergement de revues scientifiques

Cet hébergement se réalise dans le cadre de la politique du CNRS, qui favorise l'installation des revues et des éditeurs associés dans les MSH.

L'hébergement de revues apporte les services suivants :

- la collecte des contenus et leur vérification ;
- la mise aux normes éditoriales et les vérifications typographiques, orthographiques, syntaxiques et grammaticales des textes ;
- le stylage et la mise en page du numéro ;
- l'élaboration de la couverture ;
- la coordination de l'objet éditorial (print et web), avec production du fichier html ;
- la communication.

La MSH Paris-Saclay héberge aujourd'hui deux revues.

terrains & travaux

Créée en 2000, *terrains & travaux* est une revue semestrielle de sciences sociales. D'aspiration généraliste, elle publie des articles originaux, principalement en sociologie et science politique, mais aussi en histoire, anthropologie et économie. Les textes, ancrés dans des enquêtes empiriques, donnent à voir les matériaux collectés et les méthodes mobilisées, tout en s'appuyant sur une solide réflexion théorique.

Chaque numéro comprend un dossier thématique d'une dizaine d'articles, pour lequel un appel à contributions est largement diffusé, ainsi qu'un ou deux articles hors dossier. La revue publie également des notes critiques et des traductions inédites de textes importants, en rapport avec le thème du dossier.

Les articles reçus sont évalués en double aveugle par deux lecteurs (membres du Comité de rédaction ou externes), puis discutés collectivement par l'ensemble du Comité. Chaque soumission fait systématiquement l'objet d'un rapport synthétique à l'intention de l'auteur, qui reçoit une réponse dans un délai de quatre mois maximum.

terrains & travaux est une revue classée dans la liste des revues SHS du HCÉRES, en sociologie et science politique. La revue bénéficie du soutien de l'InSHS du CNRS.

Cinq numéros ont été publiés depuis l'implication de la MSH Paris-Saclay :

- *Varia* (n° 30, 2017/1)
- *Consommer autrement ?* (n° 31, 2017/2)
- *Les Gouvernements du corps* (n° 32, 2018/1)
- *Empreintes et emprises de la financiarisation* (n° 33, 2018/2)
- *Socialisation professionnelle et circulations dispositionnelles* (n° 34, 2019/1)

L'Homme & la Société

La revue *L'Homme & la Société*, pluridisciplinaire dès sa création en 1966, s'adresse à toutes les disciplines des sciences sociales – son comité est composé de sociologues, d'historiens, d'économistes, d'anthropologues, de juristes, mais aussi de philosophes et de spécialistes de la littérature – et affiche une ambition de critique des processus contemporains de naturalisation des acteurs et des sociétés et de déchiffrement des initiatives et alternatives productrices d'émancipation et d'autoémancipation individuelle et collective.

L'Homme & la Société vise à élucider les déterminations de l'activité sociale, ses oppressions, mais aussi les ouvertures qui s'y révèlent pour les acteurs. La revue s'attache ainsi à décrire et analyser les articulations entre

« liberté » et « déterminations », dans la perspective d'un matérialisme non déterministe. Elle publie des numéros thématiques, ainsi que des articles hors dossiers variés, un éditorial, une revue des revues et des recensions d'ouvrages reçus.

Cinq numéros ont été publiés depuis l'implication de la MSH Paris-Saclay :

- *Corps sexué, corps genré : une géopolitique* (n° 203-204, 2017/1-2)
- *L'Homme-Machine I. Le travailleur-machine* (n° 205, 2017/3)
- *À quoi servent les droits aujourd'hui ?* (n° 206, 2018/1)
- *L'Homme-machine II. Du travailleur augmenté à l'homme augmenté* (n° 207, 2018/2)
- *Sexualités minoritaires. Expériences subjectives, communautés érotiques et politiques de reconnaissance* (n° 208, 2018/3)

Les Actes de colloques

La MSH Paris-Saclay a lancé en mars 2018 la collection « ACTES », destinée à publier les actes des événements scientifiques (workshop, colloques, séminaires, etc.) labélisés dans le cadre de ses appels à projets. Pour ce faire, elle est devenue maison d'édition, sous le nom MSH Paris-Saclay Éditions.

Les responsables des workshops jugés les plus intéressants ou qui ont attiré le plus large public sont contactés, avec une proposition de publication rapide de leurs actes. Si le projet est retenu, il est laissé quelques mois aux auteurs potentiels pour réaliser une version écrite de leur communication, relue et vérifiée sous la responsabilité des éditeurs du volume avant d'être remise. La MSH Paris-Saclay se charge ensuite des opérations liées à la publication des actes (suivi de la chaîne éditoriale et de la fabrication).

Les ouvrages sont disponibles en accès libre en version numérique sur le site de la MSH Paris-Saclay. Des exemplaires papiers ont également vocation à être diffusés largement, gratuitement.

Le premier volume, paru en mars 2018, rassemble les communications réalisées lors de la journée d'étude « Sciences humaines et sociales &

Photovoltaïque », organisée par le Club de l'Orme le 25 avril 2017, avec le concours du CEA, du département SHS de l'Université Paris-Saclay, de l'Alliance ANCRE et de l'Institut de recherche en photovoltaïque du plateau (IPVF).

Un deuxième numéro, consacré au séminaire « PREDICT – Biologie prédictive pour la santé » est paru en octobre 2018.

Publié en décembre 2018, le troisième volume rassemble les articles d'auteurs présents à l'atelier scientifique SHS-Mobilités du CEA Saclay, sur le thème des « Nouvelles mobilités à la lumière des sciences humaines et sociales ».

Sociologues et économistes face à la demande de savoirs. Participation et contournements, le quatrième numéro des actes, est sorti en octobre 2019. Il concentre les articles d'auteurs qui ont participé à une journée d'études et un colloque international, organisés à l'UVSQ.

Les Éditions EMSHA

Les MSH Paris Nord, Paris-Saclay et Nanterre ont mis en place un partenariat éditorial et créé les « Éditions des MSH associées. Nanterre, Saclay, Saint Denis » (EMSHA). Elles ont été lancées le 12 avril 2018 dans le cadre d'un événement commun.

Cette nouvelle maison d'édition se donne comme mission d'offrir aux chercheurs des trois MSH la possibilité de publier des ouvrages en SHS, sous la forme de livres électroniques (*e-books*) disponibles à travers l'espace éditorial EMSHA ouvert sur la plateforme de publication « OpenEdition Books » développée par le Centre pour l'édition électronique ouverte (Cléo).

La direction éditoriale est assurée par un comité éditorial composé de six personnes – deux représentants par MSH dont directeur/directrice et directeur/directrice adjoint(e) – chargé d'élaborer la politique éditoriale.

L'objectif de cette collection est, avant tout, de favoriser l'interdisciplinarité. Les services éditoriaux offerts par les Éditions EMSHA sont les suivants :

- conseils et expertise pour les auteurs (présentation des collections EMSHA ainsi que des contrats liés aux droits

d'auteur, présentation des conditions techniques et scientifiques d'acceptation des ouvrages, fourniture de recommandations orthotypographiques) ;

- corrections, vérification et mise aux normes des ouvrages, vérification des éléments (bibliographies, images, etc.) ;
- stylage selon une feuille de style prédéfinie ;
- soumission des ouvrages au conseil scientifique de l'EMSHA pour validation ;
- mise en ligne et publication des ouvrages sur *Open Edition Books*.

4.5 Pôle Coordination scientifique

L'accompagnement scientifique des chercheurs et enseignants-chercheurs du périmètre se concrétise de différentes façons, de l'amont jusqu'à l'aval du développement de leur projet de recherche : rédaction des appels de la structure, recrutement des experts, arbitrage, contact des chercheurs.

En amont, il consiste à conseiller et accompagner les éventuels porteurs de projets dans la préparation de leurs dossiers. Le responsable de la coordination scientifique facilite les interactions entre les scientifiques, notamment quand il s'agit de renforcer les aspects « interdisciplinarité » et « interinstitutionnalité » des projets proposés. En aval, il consiste à s'assurer que le projet se déroule correctement, d'identifier les retards éventuels et de proposer le cas échéant des solutions adaptées.

De façon générale, il s'agit de d'accompagner le développement de l'activité scientifique par :

- la diffusion des appels à projets nationaux et internationaux accessibles, en assurant une veille en adéquation avec les axes de recherche de la MSH Paris-Saclay ;
- le repérage des projets labélisés suffisamment matures pour envisager un développement plus ambitieux en répondant à des appels de type ANR ou H2020 ;
- l'aide au montage administratif et financier de ces projets, dans une logique d'ingénierie de projet, en lien avec la délégation régionale du CNRS ;

- la participation à différents groupes de travail locaux ou nationaux ;
- l’interface avec les acteurs de la valorisation de la recherche (CVT Athena, SATT Paris-Saclay, Direction de l’Innovation de l’Université Paris-Saclay) ;
- la coordination du déploiement d’outils nationaux développés par le CNRS au sein du périmètre Paris-Saclay, (PROGEDO, avec la mise en place d’une PUD), Huma-Num, avec la diffusion des différents dispositifs proposés par cette TGIR, etc.).

5. Et maintenant ?

En quelques années la MSH Paris-Saclay s’est imposée comme un acteur de référence du monde de la recherche, capable à la fois d’impulser des travaux et des collaborations entre équipes et disciplines des SHS, ainsi que d’assurer leur reconnaissance et de faciliter les passerelles avec les autres types de recherches présentes au sein de l’Université Paris-Saclay et plus largement sur le périmètre saclaysien.

Force est de constater que la MSH a su se positionner en tant que fédérateur de la communauté SHS de son territoire. Les réponses fructueuses aux appels à projets, combinées à ses activités scientifiques propres, la positionnent comme le fer de lance de la structuration des SHS, souvent en lien avec les sciences dures. De nombreuses coopérations scientifiques ont ainsi pu émerger sous son égide, alors que de nouveaux objets de recherche sont apparus ou ont trouvé leur reconnaissance dans le cadre des trois grands axes de recherche définis à partir des thématiques porteuses du périmètre saclaysien.

L’hébergement de la MSH dans les nouveaux locaux de l’ENS Paris-Saclay, à partir de 2020, doit être conçu comme une opportunité. Il permettra aux chercheurs et aux personnels d’accompagnement de la recherche de bénéficier d’un environnement de qualité, ainsi que d’infrastructures modernes et fonctionnelles (salles de réunion, amphithéâtres, espaces de co-working, etc.). Associés aux objectifs

scientifiques et aux dispositifs de recherche encore à développer, les moyens disponibles contribueront à donner vie à ce projet et à cette ambition pour les SHS, en termes de gouvernance, de ressources humaines et financières, ainsi que d'infrastructure logistique.

Le prochain quinquennat permettra ainsi de conduire à un développement de ces activités et à une extension des outils au service de la recherche, afin de permettre à la MSH Paris-Saclay de maintenir un rythme de croisière élevé, adapté aux attendus de la communauté scientifique du périmètre saclaysien et à ses ambitions de rayonnement. Les entretiens qui suivent, réalisés par Sylvain Allemand, rédacteur en chef de *Paris-Saclay Le Média*, révèlent à la fois le travail accompli et ouvrent des perspectives fructueuses pour l'avenir.

MSH PARIS-SACLAY

5 ANS D'INTERDISCIPLINARITÉ SUR UN PLATEAU

La construction d'un grand pôle scientifique sur le plateau de Saclay est avant tout comprise comme la création d'un fort potentiel de recherche technologique. Pourtant, les Sciences de l'Homme et de la Société ont un rôle majeur à y jouer, par leur volume et par leur place essentielle en termes d'activités et de dispositifs d'innovation.

La MSH Paris-Saclay, créée en 2015, apporte sa contribution à ce défi par son engagement au service des équipes du périmètre saclaysien. Le travail réalisé lui permet d'occuper une place centrale dans la promotion et l'organisation de leurs recherches interdisciplinaires, de développer une position d'interface entre les SHS et de s'ouvrir aux autres disciplines (sciences de la vie, sciences exactes, sciences de l'ingénieur).

Cet ouvrage a pour but de présenter le travail réalisé au cours de ces cinq premières années, à partir d'un bilan des recherches et d'interviews dans lesquels les trois directeurs successifs reviennent sur leur parcours. Dix chercheuses et chercheurs emblématiques des projets passés et en cours apportent également leurs témoignages, afin d'éclairer à la fois la diversité des thèmes de recherche et la variété des résultats obtenus.